

Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης 2021



Περιεχόμενα

Μήνυμα Διευθύνοντος Συμβούλου 3
Ιστορική Αναδρομή 5

LAMDA Development 6

Η εταιρεία 7
Εφοδιαστική αλυσίδα 12
Συνεργασίες, συμμετοχές και διακρίσεις 16

Η προσέγγισή μας για τη βιώσιμη ανάπτυξη 19

Πολιτική και Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης 20
Συνεργασία με τα ενδιαφερόμενα μέρη 21
Ανάλυση ουσιαστικότητας 23
Συμμόρφωση με τις απαιτήσεις της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Ανάπτυξης & Ανασυγκρότησης (ETAA) για το Ελληνικό

Περιβάλλον (Environment) 34

Κλιματική αλλαγή 35
Ατμοσφαιρική ρύπανση, ηχορύπανση και αιωρούμενα σωματίδια 46
Βιοποικιλότητα και ποιότητα εδάφους 50
Βιώσιμη χρήση πρώτων υλών και άλλων υλικών 54
Στερεά Απόβλητα 57
Νερό και υγρά απόβλητα 71

Κοινωνία (Society) 78

Απασχόληση και οικονομική αξία 79
Ευημερία για την κοινωνία και τις τοπικές κοινότητες 89
Αξιοπρέπεια και ισότητα 97
Εκπαίδευση και ανάπτυξη δεξιοτήτων του μέλλοντος 100
Υγεία, ασφάλεια και ευεξία 103
Καινοτομία και ψηφιακός μετασχηματισμός 109

Διακυβέρνηση (Governance) 112

Εταιρική διακυβέρνηση 113

Παραρτήματα 120

Σχετικά με την Έκθεση 121
Πίνακας Περιεχομένων GRI 122
Πίνακας Περιεχομένων Δημοσιοποίησης Πληροφοριών ESG Χρηματιστηρίου Αθηνών 126

Μήνυμα Διευθύνοντος Συμβούλου

GRI 102-10, GRI 102-14

Το 2021 αποτέλεσε μια χρονιά ορόσημο για την LAMDA Development, καθώς το πολυετές όραμά μας για τον σχεδιασμό ενός πρωτοποριακού έργου για την Αθήνα, του μεγαλύτερου έργου αστικής ανάπλασης στην Ευρώπη, άρχισε να παίρνει μορφή. Καθόλη τη διάρκεια ανάπτυξης του έργου του Ελληνικού, αλλά και με την ολοκλήρωσή του, θα δημιουργηθούν χιλιάδες θέσεις εργασίας και θα προστεθούν σημαντικές νέες επενδύσεις και χρήσεις στους τομείς του τουρισμού, του πολιτισμού και της επιχειρηματικότητας, με σημαντικό θετικό αντίκτυπο, τόσο για την ευρύτερη περιοχή της Αττικής όσο και για ολόκληρη τη χώρα, αποτελώντας τοπόσημο της Ελλάδας σε παγκόσμιο επίπεδο.

Αξίζει να σημειωθεί ότι το Ελληνικό θα αναπτυχθεί από την αρχή ως μία έξυπνη πόλη, κάνοντας χρήση προηγμένων υποδομών και καινοτόμων τεχνολογιών. Παράλληλα, ο αειφόρος σχεδιασμός που χαρακτηρίζει το έργο, θα αναβαθμίσει την ποιότητα ζωής των πολιτών και θα το καταστήσει περιβαλλοντικά βιώσιμο και ανθεκτικό στην κλιματική αλλαγή.

Η 3η Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης έρχεται σε μια χρονιά γεμάτη επιτεύγματα, αλλά και με σημαντικές προκλήσεις, εν μέσω πανδημικής, κλιματικής και γεωπολιτικής κρίσης. Αντιμετωπίζουμε με αποτελεσματικότητα τις εξελίξεις αναφορικά με το αυξανόμενο κόστος των υλικών, των καυσίμων και της ενέργειας, καθώς και τις διαταραχές της εφοδιαστικής αλυσίδας, αναπτύσσοντας νέες σημαντικές επιχειρηματικές συνεργασίες. Παρά τις οικονομικές επιπτώσεις των πολλαπλών κρίσεων, παραμένουμε αισιόδοξοι και προσηλωμένοι στους στρατηγικούς μας στόχους και προχωράμε σταθερά στην υλοποίηση των νέων έργων μας.

Η βιώσιμη ανάπτυξη βρίσκεται στον πυρήνα του στρατηγικού μας πλάνου

Στην LAMDA Development αναπτύξαμε το 2021 Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης για το έργο του Ελληνικού, η οποία -το επόμενο διάστημα- θα εφαρμοστεί σε όλες τις δραστηριότητές μας, καθώς αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της επιχειρηματικής στρατηγικής της εταιρείας μας. Για τη διαμόρφωση της Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, η εταιρεία μας, προχώρησε στην αναγνώριση των οικονομικών, κοινωνικών και περιβαλλοντικών επιδράσεων, προκειμένου να καθορίσει τους βασικούς πυλώνες εστίασης οι οποίοι είναι: απανθρακοποίηση, κυκλικότητα, άνθρωποι και ευημερία.



Οδυσσέας Αθανασίου

Διευθύνων Σύμβουλος
LAMDA Development

Περιβάλλον (E)

Με την «Απανθρακοποίηση» ο στόχος της εταιρείας μας είναι η μετάβαση σε μία οικονομία μηδενικού αποτυπώματος άνθρακα σε όλο το φάσμα της επιχειρηματικής μας δραστηριότητας και η ανάπτυξη της ανθεκτικότητας σε ένα μεταβαλλόμενο περιβάλλον. Επιπλέον με την «Κυκλικότητα», στοχεύουμε σε μηδενικές επιπτώσεις στην κατανάλωση νερού και στη διαχείριση απορριμμάτων. Συνεχίζουμε να παρακολουθούμε τις περιβαλλοντικές μας επιδόσεις με στόχο -μεταξύ άλλων- τη βελτίωση της ενεργειακής μας απόδοσης, τη μείωση των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα, την προστασία της ποιότητας της ατμόσφαιρας, του εδάφους και της βιοποικιλότητας, καθώς και τη βέλτιστη διαχείριση των πρώτων υλών και των απορριμμάτων, μέσω ολοκληρωμένων και προηγμένων συστημάτων περιβαλλοντικής διαχείρισης.

Κοινωνία (S)

Ο στόχος μας για τον πυλώνα «Άνθρωποι και Ευημερία», είναι η δημιουργία οικονομικής αξίας, η επιτάχυνση της κοινωνικής ευημερίας και η συμμετοκικότητα των ανθρώπων. Μέσω των δραστηριοτήτων μας, δημιουργούμε συνεχώς νέες θέσεις εργασίας, ενισχύουμε την οικονομία της χώρας και προσφέρουμε σημαντικούς πόλους έλξης ψυχαγωγίας, εμπορικής δραστηριότητας και αστικής ανάπτυξης. Συγκεκριμένα στο χαρτοφυλάκιό μας περιλαμβάνονται τέσσερα εμπορικά και ψυχαγωγικά κέντρα (The Mall Athens, Golden Hall, McArthurGlen στην Αθήνα και Mediterranean Cosmos στη Θεσσαλονίκη) συγκροτήματα γραφείων, οικιστικά συγκροτήματα, η Μαρίνα Φλοίσβου στο Φάληρο και το εμβληματικό έργο του Ελληνικού.

Αναγνωρίζοντας ότι οι άνθρωποί μας αποτελούν το σημαντικότερο κεφάλαιο της εταιρείας μας, φροντίζουμε να τους στηρίζουμε συνεχώς, ώστε να επιτύχουν τους στόχους τους. Στο πλαίσιο αυτό, στοχεύουμε στη συνεχή μάθηση και ανάπτυξή τους, στη διατήρηση ενός άριστου εργασιακού περιβάλλοντος που προάγει την αξιοπρέπεια και την ισότητα και παρέχει ίσες ευκαιρίες σε όλους, καθώς και στη διασφάλιση της υγείας και της ασφάλειας των ανθρώπων μας, προάγοντας αντίστοιχα την ευεξία και την ισορροπία προσωπικής ζωής – εργασίας.

Διακυβέρνηση (G)

Η στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης, δεν θα μπορούσε να μην υποστηρίζεται από ένα ισχυρό σύστημα εταιρικής διακυβέρνησης, μέσω του οποίου παρακολουθούμε και συμμορφωνόμαστε με το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο και τις αξίες και αρχές που διέπουν συνολικά την εταιρεία μας. Με συνέπεια και διαφάνεια εξελισσόμαστε και προσαρμοζόμαστε στις μεταβαλλόμενες συνθήκες και τους δυνητικούς κινδύνους που δύναται να προκύψουν στο πλαίσιο της Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Επένδυση στο μέλλον

Όλοι εμείς στην LAMDA Development, συνεχίζουμε την πορεία μας με φιλόδοξους στόχους και σταθερό επενδυτικό πλάνο, ενώ δεσμευόμαστε για την ενσωμάτωση των αρχών Βιώσιμης Ανάπτυξης σε κάθε έκφανση των δραστηριοτήτων μας, με απώτερο στόχο να συμβάλλουμε, στο μέτρο που μας αναλογεί, στην επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ο.Η.Ε.

Με όραμα τη δημιουργία ενός σύγχρονου και βιώσιμου κόσμου για όλους, στοχεύουμε στην παράδοση του μεγαλύτερου μέρους του έργου του Ελληνικού έως το 2025, το οποίο θα καθιστά δυνατό έναν νέο τρόπο διαβίωσης, καλύπτοντας τα υψηλότερα επίπεδα περιβαλλοντικής προστασίας, ψηφιακού μετασχηματισμού και ποιότητας ζωής.

Σας προσκαλώ να διαβάσετε την Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης 2021. Με την πολύτιμη αρωγή και συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μας μερών, μπορούμε να συμβάλουμε στη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας προς όφελος του περιβάλλοντος, των ανθρώπων και της οικονομίας ευρύτερα.

Ιστορική Αναδρομή

GRI 102-10

▶ 2021

Δεκέμβριος

Έναρξη λειτουργίας
The Ellinikon Experience Park

Επιλογή κοινοπραξίας Mace και
Jacobs ως Συμβούλου Διαχείρισης
Κατασκευής Κτιριακών Έργων
(Project Management Consultant for
Buildings) για το έργο του Ελληνικού

Υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας
(MoU) με την Τράπεζα Eurobank
για την ανάπτυξη υψηλού κτιρίου
(πύργος - tower) αμιγούς χρήσης
γραφείων συνολικού εμβαδού
40.000 τ.μ.

Ιούλιος

Υπογραφή συμφωνίας με την
Τράπεζα ΠΕΙΡΑΙΩΣ για τη μεταφορά
των κεντρικών γραφείων διοίκησης
στο Ελληνικό (γραφεία συνολικού
εμβαδού 40.000 τ.μ.)

Ιούνιος

Υπογραφή της σύμβασης
μεταβίβασης των μετοχών της
ΕΛΛΗΝΙΚΟ Α.Ε.

Στρατηγική συνεργασία με τον
Όμιλο FOURLIS για την ανάπτυξη
Retail Park εντός του Ελληνικού

Μάιος

Έναρξη λειτουργίας του
Ολυμπιακού Μουσείου Αθήνας

▶ 2020

Δεκέμβριος

Ανάληψη εργασιών ανακαίνισης,
ανακατασκευής και δημιουργίας
νέων κατασκευών στις
εγκαταστάσεις του Ολυμπιακού
Κέντρου Υγρού Στίβου
στο ΟΑΚΑ

Μνημόνιο Συνεργασίας με το
Υπουργείο Πολιτισμού για τη
διασφάλιση των αρχαιοτήτων
στο Ελληνικό

Νοέμβριος

Υπογραφή συμφωνίας
στρατηγικής συνεργασίας με τον
Όμιλο TEMES για την ανάπτυξη
2 πολυτελών ξενοδοχείων στο
παραλιακό μέτωπο του Ελληνικού

Ιούλιος

Έκδοση 7ετούς κοινού
Ομολογιακού
Δάνειου €320 εκατ.

Έναρξη πρόδρομων εργασιών του
Ελληνικού

▶ 2019

Δεκέμβριος

Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου
ύψους €650 εκατ.

▶ 2017

Ιούνιος

Απόκτηση πλήρους (100%)
ελέγχου του The Mall Athens

Απρίλιος

Στρατηγική Συνεργασία με
Varde Partners

▶ 2014

Ιούλιος

Στρατηγική Συνεργασία
με Blackstone/GSO

Ιούνιος

Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου
ύψους €150 εκατ.

Νοέμβριος

Υπογραφή Συμβάσης
Αγοραπωλησίας των μετοχών
της ΕΛΛΗΝΙΚΟ Α.Ε.

▶ 2013

Φεβρουάριος

Απόκτηση του δικαιώματος
αξιοποίησης του Διεθνούς
Ραδιοτηλεοπτικού Κέντρου (IBC)
για 90 χρόνια

▶ 2008

Νοέμβριος

Έναρξη λειτουργίας
του Golden Hall

▶ 2005

Νοέμβριος

Έναρξη λειτουργίας
του The Mall Athens

Οκτώβριος

Έναρξη λειτουργίας
του Mediterranean Cosmos

▶ 2004

Μάιος

Έναρξη έργων ανάπτυξης
της Μαρίνας Φλοίσβου

▶ 2001

Ιούνιος

Εισαγωγή της LAMDA Development
στην κύρια αγορά
του Χρηματιστηρίου Αθηνών

Η παρούσα Έκθεση αφορά
στο οικονομικό έτος
1.1.2021-31.12.2021, ωστόσο
εντός του 2022, έτος κατά
το οποίο εκδίδεται η παρούσα
Έκθεση, έλαβαν χώρα
τα ακόλουθα σημαντικά
γεγονότα (ενδεικτικά):

2022

Αύγουστος

Έκδοση της οικοδομικής
άδειας του Riviera Tower

Εξαγορά του McArthurGlen
Designer Outlet Athens

Ιούλιος

Έκδοση Πράσινου 7ετούς
Κοινού Ομολογιακού Δανείου
€230 εκατ.



LAMDA Development 6

Η εταιρεία 7

Εφοδιαστική αλυσίδα 12

Συνεργασίες, συμμετοχές και διακρίσεις 16

Η εταιρεία

GRI 102-1, GRI 102-2, GRI 102-3, GRI 102-4, GRI 102-5, GRI 102-6, GRI 102-7

Η LAMDA Development A.E., εισηγμένη στην κύρια αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών, είναι εταιρεία συμμετοχών που εξειδικεύεται στην ανάπτυξη, επένδυση και διαχείριση ακινήτων.

Ο Όμιλος LAMDA Development διαδραματίζει κατεξοχήν σημαντικό ρόλο στον κλάδο των μεγάλων εμπορικών και ψυχαγωγικών κέντρων στην Ελλάδα και επίσης έχει επενδύσεις σε αναπτύξεις οικιστικών κτιρίων και γραφείων κυρίως στην Ελλάδα, καθώς και σε χώρες της Ν.Α. Ευρώπης. Η έδρα της LAMDA Development είναι στο Μαρούσι (εντός του Golden Hall) στη διεύθυνση Λεωφ. Κηφισίας 37, Μαρούσι 151 23.



Επί του παρόντος, το χαρτοφυλάκιο ακινήτων της περιλαμβάνει:

την ολοκληρωμένη ανάπλαση της έκτασης του **Μητροπολιτικού Πόλου Ελληνικού – Αγίου Κοσμά** (η ανάπλαση του πρώην αεροδρομίου του Ελληνικού, καθώς και η ανάδειξη του παραλιακού μετώπου),

το **The Mall Athens**, το πρώτο και μεγαλύτερο εμπορικό και ψυχαγωγικό κέντρο στην Ελλάδα,

το **Golden Hall**, διεθνούς φήμης εμπορικό κέντρο, στο οποίο βρίσκεται το νέο Ολυμπιακό Μουσείο της Αθήνας και ο πολυχώρος οικογενειακής αναψυχής XPLORE,

το **Mediterranean Cosmos**, το μεγαλύτερο εμπορικό και ψυχαγωγικό κέντρο στη Βόρεια Ελλάδα,

τις **Μαρίνες** σε Φλοίσβο και Ελληνικό, Αγ. Κοσμά,

κτίρια γραφείων, και

καινοτόμα **συγκροτήματα κατοικιών**.





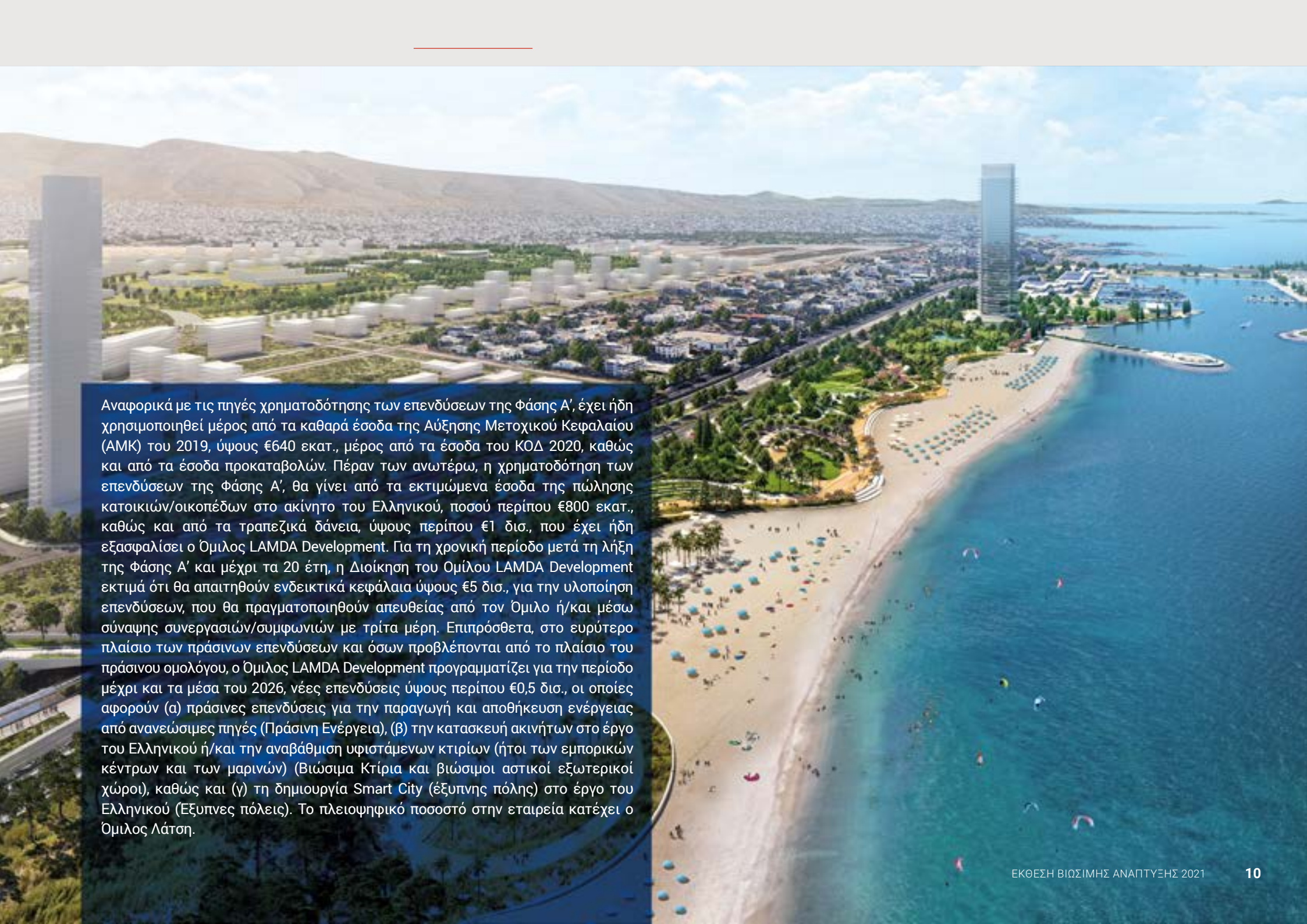
Η LAMDA Development απέκτησε τον Ιούνιο του 2021 το σύνολο των μετοχών της ΕΛΛΗΝΙΚΟ Α.Ε., της εταιρείας που έχει αναλάβει την ανάπτυξη του **Μητροπολιτικού Πόλου Ελληνικού - Αγίου Κοσμά**, ήτοι του πρώην αεροδρομίου στο Ελληνικό και του αντίστοιχου παράκτιου μετώπου.

6,2 εκ. τ.μ. **€2,1 δισ.**

Η συνολική έκταση του έργου του Ελληνικού

Οι επενδύσεις, κατά τη διάρκεια της πρώτης πενταετούς φάσης του έργου του Ελληνικού

Στο πλαίσιο αυτό, κατέβαλε στο Ελληνικό Δημόσιο την πρώτη δόση του τιμήματος ύψους €300 εκατ., καθώς και Εγγυητική Επιστολή €347 εκατ. Το έργο της αξιοποίησης του Ελληνικού, συνολικής έκτασης περίπου 6,2 εκατ. τ.μ., περιλαμβάνει ολόκληρη τη κερσαία έκταση του παλαιού αεροδρομίου της Αθήνας (Αεροδρόμιο Ελληνικού) και το παράκτιο μέτωπο και συνιστά τον Μητροπολιτικό Πόλο Ελληνικού-Αγίου Κοσμά. Αποτελεί μία από τις μεγαλύτερες επενδύσεις αστικής ανάπτυξης στην Ευρώπη, με τη συνολική επένδυση να εκτιμάται ότι θα φτάσει τα €8 δισ. μέσα στα επόμενα 20 χρόνια, εκ των οποίων θα απαιτηθούν συνολικές επενδύσεις ύψους περίπου €7 δισ., χωρίς να λαμβάνεται υπόψη το τίμημα για την εξαγορά της Ελληνικό Α.Ε. (ύψους €915 εκατ.). Κατά τη διάρκεια της πρώτης πενταετούς φάσης ανάπτυξης (Φάση Α), η Διοίκηση του Ομίλου LAMDA Development έχει προγραμματίσει επενδύσεις ύψους περίπου €2,1 δισ.



Αναφορικά με τις πηγές χρηματοδότησης των επενδύσεων της Φάσης Α', έχει ήδη χρησιμοποιηθεί μέρος από τα καθαρά έσοδα της Αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου (ΑΜΚ) του 2019, ύψους €640 εκατ., μέρος από τα έσοδα του ΚΟΔ 2020, καθώς και από τα έσοδα προκαταβολών. Πέραν των ανωτέρω, η χρηματοδότηση των επενδύσεων της Φάσης Α', θα γίνει από τα εκτιμώμενα έσοδα της πώλησης κατοικιών/οικοπέδων στο ακίνητο του Ελληνικού, ποσού περίπου €800 εκατ., καθώς και από τα τραπεζικά δάνεια, ύψους περίπου €1 δισ., που έχει ήδη εξασφαλίσει ο Όμιλος LAMDA Development. Για τη χρονική περίοδο μετά τη λήξη της Φάσης Α' και μέχρι τα 20 έτη, η Διοίκηση του Ομίλου LAMDA Development εκτιμά ότι θα απαιτηθούν ενδεικτικά κεφάλαια ύψους €5 δισ., για την υλοποίηση επενδύσεων, που θα πραγματοποιηθούν απευθείας από τον Όμιλο ή/και μέσω σύναψης συνεργασιών/συμφωνιών με τρίτα μέρη. Επιπρόσθετα, στο ευρύτερο πλαίσιο των πράσινων επενδύσεων και όσων προβλέπονται από το πλαίσιο του πράσινου ομολόγου, ο Όμιλος LAMDA Development προγραμματίζει για την περίοδο μέχρι και τα μέσα του 2026, νέες επενδύσεις ύψους περίπου €0,5 δισ., οι οποίες αφορούν (α) πράσινες επενδύσεις για την παραγωγή και αποθήκευση ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές (Πράσινη Ενέργεια), (β) την κατασκευή ακινήτων στο έργο του Ελληνικού ή/και την αναβάθμιση υφιστάμενων κτιρίων (ήτοι των εμπορικών κέντρων και των μαρινών) (Βιώσιμα Κτίρια και βιώσιμοι αστικοί εξωτερικοί χώροι), καθώς και (γ) τη δημιουργία Smart City (έξυπνης πόλης) στο έργο του Ελληνικού (Έξυπνες πόλεις). Το πλειοψηφικό ποσοστό στην εταιρεία κατέχει ο Όμιλος Λάτση.

Οι **αξίες** της εταιρείας περιγράφουν την ευθύνη της απέναντι στους εργαζόμενους, τους καταναλωτές και το περιβάλλον, αποτελούν τον πυρήνα των εταιρικών της αποφάσεων και καθορίζουν όλες τις δραστηριότητές της.



Εφοδιαστική αλυσίδα

GRI 102-9

Η εφοδιαστική αλυσίδα της εταιρείας χωρίζεται σε 3 βασικές κατηγορίες, οι οποίες αφορούν στα επενδυτικά ακίνητα, τα έργα σε φάση ανάπτυξης και τις προμήθειες για την κάλυψη λειτουργικών αναγκών.

Πιο συγκεκριμένα:

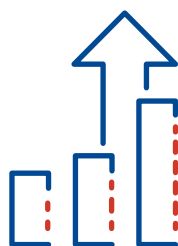


Επενδυτικά ακίνητα

Υπηρεσίες εμπορικών κέντρων και γραφείων (καθαρισμός, υπηρεσίες security, συντήρηση κτηρίων, parking, marketing, ασφάλιση)

Υπηρεσίες πληροφορικής (τηλεπικοινωνιακός εξοπλισμός, τηλεπικοινωνιακές συνδρομές, τεχνολογικός εξοπλισμός)

Νομικές Υπηρεσίες



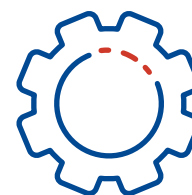
Έργα σε φάση ανάπτυξης

Υπηρεσίες εξωτερικών τεχνικών, πολεοδομικών συμβούλων, υπηρεσίες marketing

Ανάθεση εργολαβίας, προμήθειες υλικών, υπηρεσίες συμβούλων (επίβλεψης)

Ασφάλιση

Νομικές υπηρεσίες



Προμήθειες για την κάλυψη λειτουργικών αναγκών

Πάγια (έπιπλα, καταστροφείς εγγράφων, κ.ά.)

Συστήματα πληροφορικής (hardware, software, τηλέφωνα, Η/Υ, εκτυπωτές, κ.ά.)

Πολιτική και Αξιολόγηση Προμηθειών

Δείκτης ATHEX ESG C-S8

Η Πολιτική Προμηθειών της LAMDA Development, καθορίζει μέσω της καταγραφής των βασικών κατευθυντήριων γραμμών και κανόνων, το πλαίσιο λειτουργίας σχετικά με τις προμήθειες υλικών, εξοπλισμού και υπηρεσιών κατά την άσκηση των δραστηριοτήτων της.

Στοχεύει στην έγκαιρη και ποιοτική κάλυψη των εκάστοτε αναγκών της εταιρείας σε υλικά, εξοπλισμό, υπηρεσίες και έργα, με τους κατά το δυνατόν βέλτιστους όρους (ποιότητα, τιμή, τρόπο πληρωμής, εγγυήσεις, κ.ά.) έτσι ώστε να:

ελαχιστοποιείται το κόστος — **βελτιώνεται η ποιότητα** — **εξασφαλίζεται η διαφάνεια** — **ελαχιστοποιούνται οι λειτουργικοί και πιστωτικοί κίνδυνοι που πηγάζουν από τις συνεργασίες με τους προμηθευτές** — **αυξάνεται η αξιοπιστία έναντι τρίτων**

Οι αρμόδιες Διευθύνσεις για τη Διαχείριση Προμηθειών, που έχουν τη γνώση για τα προσφερόμενα προϊόντα και υπηρεσίες, προβαίνουν σε έρευνα αγοράς για εντοπισμό πιθανών νέων προμηθευτών. Πριν ξεκινήσουν τη διαδικασία λήψης προσφορών, αξιολογούν τους υποψήφιους προμηθευτές, προκειμένου να επιβεβαιώσουν ότι τα προμηθευόμενα προϊόντα και υπηρεσίες καλύπτουν τις απαιτήσεις τους, αλλά και να μειώσουν τυχόν λειτουργικούς και πιστωτικούς κινδύνους που μπορεί να προκύψουν από λάθος συνεργασίες. Οι υποψήφιοι προμηθευτές αξιολογούνται με βάση τα παρακάτω κριτήρια:

- ▶ φήμη και θέση στην αγορά,
- ▶ σχέση κόστους και ποιότητας,
- ▶ εξειδίκευση,
- ▶ εμπειρία,
- ▶ οικονομική ευρωστία και αξιοπιστία,
- ▶ χρόνος και συνέπεια παράδοσης,
- ▶ πιστοποιήσεις κατά αναγνωρισμένα διεθνή και κοινοτικά πρότυπα,
- ▶ απόδοση εκτέλεσης σε προγενέστερα παρόμοια έργα της εταιρείας.

Στις περιπτώσεις προμηθειών και ανάθεσης έργων που χρειάζεται να πραγματοποιηθούν επιθεωρήσεις στις εγκαταστάσεις των προμηθευτών ή σε υφιστάμενα έργα που έχουν εκτελέσει οι προμηθευτές, αυτοί αξιολογούνται επιπλέον και με τα παρακάτω κριτήρια:

- ▶ πολιτική ποιότητας και διαδικασίες ελέγχου ποιότητας,
- ▶ ποιότητα εκτέλεσης υφιστάμενων έργων,
- ▶ εργαστήρια και τεχνικές ανάπτυξης,
- ▶ δυνατότητες εξοπλισμού,
- ▶ δυνατότητες προσωπικού και εκπαίδευσή τους.

Αντίστοιχα, η Μαρίνα Φλοίσβου δίνει βαρύτητα στη διασφάλιση μιας ομαλής, διαφανούς και αποτελεσματικής διαδικασίας προμηθειών, επικίνδυνων και μη υλικών, εξοπλισμού και υπηρεσιών (εργολάβων και εξωτερικών συνεργατών). Η μαρίνα θέτει ως προτεραιότητα την ασφάλεια και προστασία του περιβάλλοντος για τα προμηθευόμενα υλικά, τον εξοπλισμό και τις υπηρεσίες, καθώς και για τις δραστηριότητες διαχείρισης των εγκαταστάσεών της. Με αυτόν τον τρόπο επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει τους κινδύνους που απορρέουν από τη χρήση τους και να διασφαλίσει τη συμμόρφωση με τις πολιτικές ποιότητας, ασφάλειας και περιβάλλοντος. Η Μαρίνα Φλοίσβου έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει διαδικασία επιλογής και αξιολόγησης προμηθευτών και υπεργολάβων σύμφωνα με καθορισμένα ποσοτικά και ποιοτικά κριτήρια. Επίσης λαμβάνει υπόψη την ευαισθητοποίηση των προμηθευτών και υπεργολάβων σε περιβαλλοντικά θέματα και θέματα υγείας και ασφάλειας. Η αξιολόγηση των προμηθευτών πραγματοποιείται σε τακτά χρονικά διαστήματα, έτσι ώστε να διασφαλίζεται η ποιότητα των υπηρεσιών της Μαρίνας Φλοίσβου προς τους πελάτες της.

Το 2021, η Μαρίνα Φλοίσβου συνεργάστηκε συνολικά με 205 προμηθευτές, ενώ ως αποτέλεσμα της διαρκούς αξιολόγησης που πραγματοποιείται, το 2021, διεκόπη η συνεργασία με 11 εταιρείες που δεν έλαβαν την επιθυμητή βαθμολογία.



Στο Ελληνικό, στο πλαίσιο ανάθεσης έργων και υπηρεσιών, συντάσσεται έκθεση τεχνικής αξιολόγησης προσφορών από την επιτροπή τεχνικής αξιολόγησης, στην οποία παρέχεται σύνοψη όλων των προσφορών που ελήφθησαν, ενώ παρέχεται σαφής και αντικειμενική ανάλυση και αξιολόγηση των τεχνικών, περιβαλλοντικών και ποιοτικών πτυχών των προσφορών, προκειμένου τον αμερόληπτο προσδιορισμό των τεχνικά έγκυρων υποψηφίων. Επιπλέον, εκτός από την εμπορική και τεχνική τεκμηρίωση, απαιτείται μέσω της σχετικής προκήρυξης διαγωνισμού (RFP), οι προμηθευτές να περιλαμβάνουν τεκμηρίωση και για την «Υγειονομική ασφάλεια και περιβάλλον».

Εφοδιαστική αλυσίδα

	2021	2020	2019
Αριθμός προμηθευτών ανά γεωγραφική περιοχή			
Ελλάδα			
Αττική	1.164	938	939
Θεσσαλονίκη	161	163	194
Βοιωτία	4	0	4
Αχαΐα	3	5	2
Κόρινθος	3	1	3
Υπόλοιπο Ελλάδος	52	39	39
Εξωτερικό			
Ηνωμένο Βασίλειο	25	25	22
ΗΠΑ	9	8	4
Ολλανδία	7	2	1
Ιταλία	5	3	1
Γερμανία	5	6	4
Υπόλοιπο Εξωτερικού	31	26	27
Σύνολο	1.469	1.216	1.240

GRI 102-48

Σημειώσεις σε σχέση με την πληροφορία που παρέχεται στον παραπάνω πίνακα:

- Τα στοιχεία του πίνακα δεν περιλαμβάνουν τη Μαρίνα Φλοίσβου.
- Οι αυξομειώσεις που παρατηρούνται μεταξύ των 3 ετών, οφείλονται στα διάφορα στάδια ανάπτυξης του έργου στο Ελληνικό.
- Οι γεωγραφικές περιοχές που συμπεριλαμβάνονται στον παραπάνω πίνακα διαφοροποιούνται το εκάστοτε έτος, καθώς προκύπτουν βάσει του μεγαλύτερου αριθμού προμηθευτών στις εκάστοτε περιοχές για το αντίστοιχο έτος. Στο πλαίσιο αυτό, οι γεωγραφικές περιοχές για το 2021 διέφεραν σε σχέση με τις αντίστοιχες δημοσιευμένες στην Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης 2020 για τα έτη 2020 και 2019, οπότε και στην παρούσα Έκθεση αναπροσαρμόστηκαν τα στοιχεία και για τα 2 προηγούμενα έτη (2020 και 2019) βάσει των περιοχών με το μεγαλύτερο αριθμό προμηθευτών για το έτος 2021.

	2021	2020	2019
Εκτιμώμενη χρηματική αξία των συνολικών πληρωμών στους προμηθευτές (€ εκατ.)			
Ελλάδα			
Αττική	92,50	59,91	45,08
Θεσσαλονίκη	6,33	4,54	4,67
Υπόλοιπο Ελλάδος	1,11	0,50	0,41
Εξωτερικό			
Ηνωμένο Βασίλειο	4,10	1,76	3,51
Ολλανδία	1,66	0,10	0,00
Βέλγιο	0,63	0,00	0,00
ΗΠΑ	0,59	0,80	0,44
Ιταλία	0,41	0,11	0,13
Καναδάς	0,25	0,00	0,00
Αυστραλία	0,21	0,22	1,59
Ισπανία	0,20	0,00	0,00
Υπόλοιπο Εξωτερικού	0,76	0,70	2,02
Σύνολο	108,74	68,64	57,85
Βασικές κατηγορίες προμηθευτών/ Εκτιμώμενη χρηματική αξία των συνολικών πληρωμών (€ εκατ.)			
Τεχνική εταιρεία	16,17	5,21	10,14
Διαφήμιση και επικοινωνία	11,60	1,57	1,74
Αρχιτεκτονικό γραφείο	7,04	0,54	0,01
Παροχή ηλεκτρικού ρεύματος	7,74	9,64	7,63
Παροχή υπηρεσιών ασφάλειας	4,68	3,52	3,98
Συμβουλ. επιχειρήσεων	2,99	0,19	0,10
Τεχνικοί σύμβουλοι	2,81	0,75	0,04
Ασφάλειες	2,45	5,14	2,46
Δικηγορική εταιρεία	2,23	2,21	1,38
Υπηρεσίες καθαρισμού	2,23	0,91	1,89

Συνεργασίες, συμμετοχές και διακρίσεις

GRI 102-12, GRI 102-13

Συνεργασίες - συμμετοχές

- ▶ Αραβο-Ελληνικό Επιμελητήριο Εμπορίου και Ανάπτυξης
- ▶ Ε.Α.Σ.Ε. (Εταιρεία Ανωτάτων Στελεχών Επιχειρήσεων)
- ▶ Ε.Β.Ε.Ν. (European Business Ethics Network)
- ▶ Ε.Ε.Δ.Ε. (Ελληνική Εταιρεία Διοικήσεως Επιχειρήσεων)
- ▶ Ε.Ε.Ν.Ε. (Ελληνική Ένωση Επιχειρηματιών)
- ▶ Ελληνική Ένωση Προστασίας Θαλάσσιου Περιβάλλοντος (Hellenic Marine Environment Protection Association – HELMEPA)
- ▶ Ελληνική Εταιρεία Προστασίας της Φύσης (ΕΕΠΦ)
- ▶ Ελληνικό Δίκτυο Κοινωνικής Ευθύνης
- ▶ Ελληνο-Αμερικάνικο Εμπορικό Επιμελητήριο
- ▶ Ελληνοβρετανικό Επιμελητήριο
- ▶ Ελληνογαλλικό Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο
- ▶ Ελληνογερμανικό Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο
- ▶ Ελληνοκινεζικό Επιμελητήριο
- ▶ Ένωση Μαρίνων Ελλάδος (ΕΜΑΕ)
- ▶ Σ.Δ.Ε. (Σύνδεσμος Διαφημιζομένων Ελλάδος)
- ▶ Σ.Ε.Β. (Σύνδεσμος Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών)
- ▶ Σ.Ε.Λ.Π.Ε. (Σύνδεσμος Επιχειρήσεων Λιανικής Πωλήσεως Ελλάδος)
- ▶ Σ.Ε.Ν. (Σωματείο Επιχειρηματικότητας Νέων/Junior Achievement)
- ▶ Σ.Ε.Τ.Ε. (Σύνδεσμος Ελληνικών Τουριστικών Επιχειρήσεων)
- ▶ Συμμαχία για την Ελλάδα
- ▶ CEO Clubs Greece
- ▶ Ε.Α.Κ.Δ. (European Association of Communication Directors)
- ▶ Endeavor Greece
- ▶ The European Foundation for Quality Management (EFQM)
- ▶ The Yacht Harbour Association (TYHA)
- ▶ US Green Building Council (USGBC)



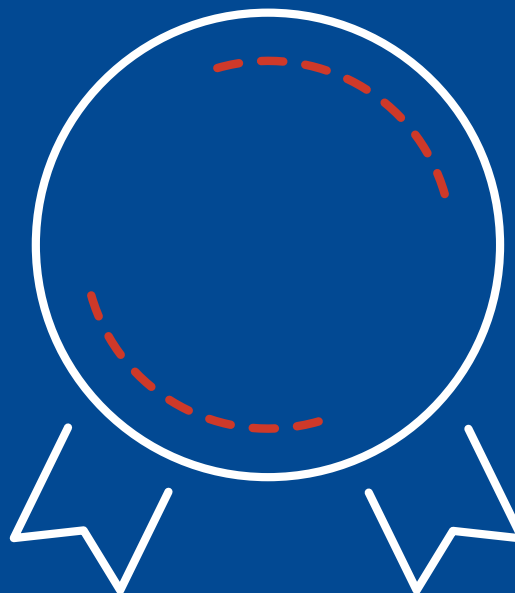
Διακρίσεις LAMDA Development

«The Most Sustainable Companies in Greece 2022»

Η LAMDA Development στη λίστα των «The Most Sustainable Companies in Greece 2022» από το QualityNet Foundation.

«Health & Safety Awards»

Τα παρακάτω βραβεία «Health & Safety Awards» απονεμήθηκαν από την BOUSSIAS και το περιοδικό Manufacturing, υπό την Αιγίδα του Ελληνικού Ινστιτούτου Υγιεινής και Ασφάλειας της Εργασίας:



«EMEA - Construction & Real Estate»

1η θέση και στις 7 κατηγορίες στον κλάδο «EMEA - Construction & Real Estate», στο πλαίσιο της ετήσιας έρευνας «Emerging EMEA Executive Team 2022» που διεξάγει το έγκριτο, διεθνές επιχειρηματικό/ επενδυτικό site Institutional Investor για την ανάδειξη των κορυφαίων επαγγελματιών στο διεθνή θεσμικό επενδυτικό κλάδο. Επιπλέον, η LAMDA συγκέντρωσε την υψηλότερη σταθμισμένη βαθμολογία ανάμεσα σε όλες τις Ελληνικές εταιρείες που συμμετείχαν στην έρευνα.

▶ **Βραβείο Winner,**
για το Ολοκληρωμένο Πρόγραμμα Υγείας και Ασφάλειας για την κατεδάφιση των Κτιριακών Εγκαταστάσεων του Έργου του Ελληνικού.

▶ **Βραβείο Gold,**
για την εκπόνηση ενός Σύγχρονου Σχεδίου Εκκένωσης για το «The Ellinikon Experience Park»

▶ **Βραβείο Gold,**
για το πρόγραμμα καλλιέργειας Κουλτούρας Υγείας και Ασφάλειας για το Έργο του Ελληνικού.

▶ **Βραβείο Silver,**
για το Ολοκληρωμένο Πρόγραμμα Προστασίας Προσωπικού και Πρόληψης Εξάπλωσης απέναντι στην πανδημία COVID-19.

▶ **Pride Award,**
καθώς συγκέντρωσε την υψηλότερη βαθμολογία από το σύνολο των βραβείων που κέρδισε, το οποίο και απένειμε η πρόεδρος του Ελληνικού Ινστιτούτου Υγείας και Ασφάλειας.

Διακρίσεις-Συμμετοχές Μαρίνα Φλοίσβου

5 Gold Anchors Platinum

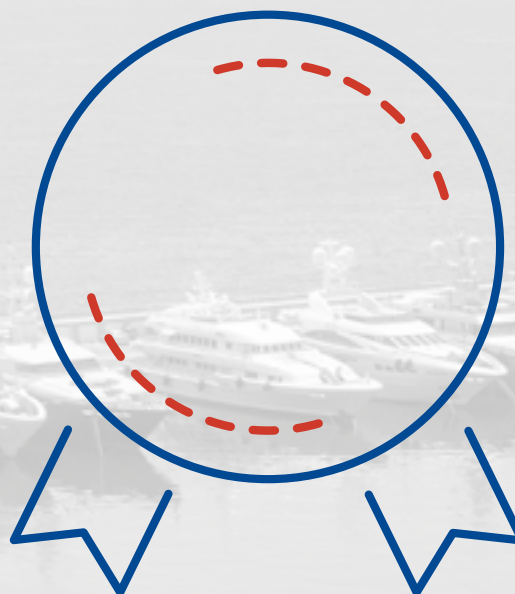
Κατέχει την υψηλότερη διάκριση 5 Gold Anchors Platinum, του παγκόσμιου θεσμού Global Gold Anchor Scheme του Yacht Harbour Association (TYHA) και βρίσκεται στην κορυφή με τις καλύτερες μαρίνες παγκοσμίως.

«Καθαρή Μαρίνα»

Τιμάται, από το 2011, με τη διάκριση «Καθαρή Μαρίνα» (Clean Marinas Programme) από το International Council of Marine Industry Associations (ICOMIA).

Γαλάζια Σημαία

Διατηρεί από το 2007 τη Γαλάζια Σημαία του Ιδρύματος για την Περιβαλλοντική Εκπαίδευση (FEE).



Κορυφαία Εταιρική Επωνυμία στην Ελλάδα για το 2021-2022

Αναδείχθηκε το 2021 ανάμεσα στις Κορυφαίες Εταιρικές Επωνυμίες στην Ελλάδα για το 2021-2022 στα πλαίσια του παγκόσμιου θεσμού των Superbrands που πραγματοποιήθηκε στη χώρα μας για 7η φορά.

«Πρεσβευτής Ασφάλειας»

Αποτελεί την πρώτη μαρίνα στην Ελλάδα που έλαβε το 2021 τον τίτλο του «Πρεσβευτή Ασφάλειας» μια πρωτοβουλία μέρος του τριετούς (2019-2022) προγράμματος «Ενισχύοντας το Πνεύμα Ναυτικής Ασφάλειας στην Ανατολική Μεσόγειο» που υλοποιεί η HELMEPA με την ευγενική υποστήριξη του βρετανικού κοινωφελούς Ιδρύματος Lloyd's Register Foundation (LRF).

Αποτελεί εταιρικό μέλος της Ελληνικής Ένωσης Προστασίας Θαλάσσιου Περιβάλλοντος (HELMEPA) από το 2008.



Η προσέγγισή μας για τη βιώσιμη ανάπτυξη 19

Πολιτική και Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης 20

Συνεργασία με τα ενδιαφερόμενα μέρη 21

Ανάλυση ουσιαστικότητας 23

Συμμόρφωση με τις απαιτήσεις της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Ανάπτυξης & Ανασυγκρότησης (ΕΤΑΑ) για το Ελληνικό 28

Πολιτική και Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης

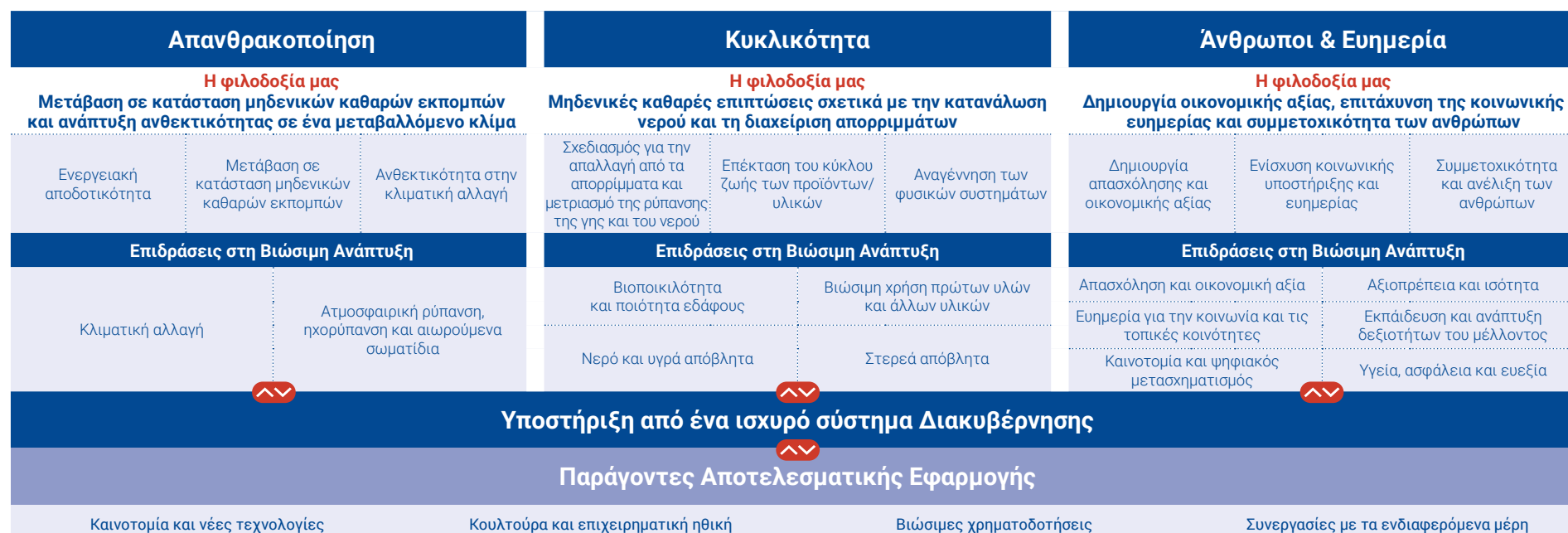
Δείκτες ATHEX ESG C-G2, C-G4

Πολιτική

Η εταιρεία, το 2021, δημοσίευσε στον ιστότοπό της, συγκεκριμένη Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης, την οποία ενέκρινε το Διοικητικό Συμβούλιο με την από 16η Ιουλίου 2021 απόφαση. Η ευθύνη για την τήρηση της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης και της στρατηγικής που απορρέει από αυτή, αποτελεί αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου. Αντίστοιχα, η ευθύνη της παρακολούθησης της εφαρμογής των προγραμμάτων Βιώσιμης Ανάπτυξης, της παρακολούθησης των σχετικών στόχων/δεικτών επίδοσης και των αποτελεσμάτων, αποτελεί αρμοδιότητα των επιμέρους Διευθύνσεων της εταιρείας.

Στρατηγική

Στο πλαίσιο αυτό, η εταιρεία έχει διαμορφώσει Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης για το έργο του Ελληνικού, η οποία πρόκειται να εξειδικευτεί και για τις λοιπές δραστηριότητες της εταιρείας το επόμενο διάστημα. Η Στρατηγική αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της επιχειρηματικής στρατηγικής της εταιρείας, εστιασμένη στην επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ο.Η.Ε. Η Στρατηγική ολοκληρώθηκε το 2021 και έλαβε την έγκριση του Διοικητικού Συμβουλίου το 2022, οπότε περισσότερες λεπτομέρειες αυτής, καθώς και συγκεκριμένες πρωτοβουλίες, αποτελέσματα, στόχοι, θα συμπεριληφθούν στην επόμενη Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης.



Συνεργασία με τα ενδιαφερόμενα μέρη

GRI 102-40, GRI 102-42, GRI 102-43, GRI 102-44, Δείκτες ATHEX ESG C-S1, C-G3

Η LAMDA Development είναι μία εταιρεία που επικοινωνεί και αλληλεπιδρά συστηματικά με τα ενδιαφερόμενα μέρη της, τα οποία ανήκουν είτε στο εσωτερικό, είτε στο εξωτερικό περιβάλλον της.

Ως βασικά ενδιαφερόμενα μέρη, ορίζονται οι οντότητες εκείνες που έχουν άμεση επίδραση στη μακροπρόθεσμη, βιώσιμη πορεία και λειτουργία της εταιρείας, αλλά και επηρεάζονται από αυτή. Βασικό μέλημα της LAMDA Development είναι η συνεχής και εντατική επικοινωνία μαζί τους, με στόχο την αμοιβαία εμπιστοσύνη και την άφογη συνεργασία. Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται τα βασικά ενδιαφερόμενα μέρη, τα θέματα που τους απασχολούν, καθώς και ο τρόπος και η συχνότητα επικοινωνίας μαζί τους. Η προσέγγιση της εταιρείας στην διαχείριση και ανταπόκριση σε θέματα που αφορούν τις ομάδες ενδιαφερόμενων μερών, παρουσιάζεται αναλυτικά στην παρούσα Έκθεση.



Βασικές ομάδες Ενδιαφερόμενων Μερών	Θέματα Ενδιαφέροντος	Διάλογοι Επικοινωνίας	Συχνότητα Επικοινωνίας
 Εργαζόμενοι	<ul style="list-style-type: none"> • Απασχόληση και οικονομική αξία • Ευημερία για την κοινωνία και τις τοπικές κοινότητες • Κλιματική αλλαγή • Ατμοσφαιρική ρύπανση, ηχορύπανση και αιωρούμενα σωματίδια 	<ul style="list-style-type: none"> • Συναντήσεις • Εκδηλώσεις • Intranet • Emails 	<ul style="list-style-type: none"> • Webinars • Ανάλυση ουσιαστικότητας Καθημερινά και κατά περίπτωση
 Πελάτες & Καταναλωτές	<ul style="list-style-type: none"> • Ευημερία για την κοινωνία και τις τοπικές κοινότητες • Εκπαίδευση και ανάπτυξη δεξιοτήτων του μέλλοντος • Κλιματική αλλαγή • Απασχόληση και οικονομική αξία 	<ul style="list-style-type: none"> • Γραφείο πληροφοριών • Εταιρικός ιστότοπος • Ανακοινώσεις • Ετήσια Έκθεση • Έρευνες 	<ul style="list-style-type: none"> • Συναντήσεις • Εκδηλώσεις • Emails • Webinars • Ανάλυση ουσιαστικότητας Καθημερινά και κατά περίπτωση
 Προμηθευτές & Συνεργάτες	<ul style="list-style-type: none"> • Απασχόληση και οικονομική αξία • Κλιματική αλλαγή • Ευημερία για την κοινωνία και τις τοπικές κοινότητες • Ατμοσφαιρική ρύπανση, ηχορύπανση και αιωρούμενα σωματίδια 	<ul style="list-style-type: none"> • Συναντήσεις • Emails 	<ul style="list-style-type: none"> • Webinars • Ανάλυση ουσιαστικότητας Καθημερινά και κατά περίπτωση
 Μέτοχοι, Επενδυτές & Πάροχοι Κεφαλαίου	<ul style="list-style-type: none"> • Κλιματική αλλαγή • Ατμοσφαιρική ρύπανση, ηχορύπανση και αιωρούμενα σωματίδια • Απασχόληση και οικονομική αξία • Βιώσιμη χρήση πρώτων υλών και άλλων υλικών 	<ul style="list-style-type: none"> • Ετήσια Έκθεση • Εταιρικός ιστότοπος • Συναντήσεις • Τηλεδιασκέψεις 	<ul style="list-style-type: none"> • Webinars • IR Events • Ανάλυση ουσιαστικότητας Καθημερινά και κατά περίπτωση
 Ευρύτερη Κοινωνία	<ul style="list-style-type: none"> • Αξιοπρέπεια και ισότητα • Κλιματική αλλαγή • Απασχόληση και οικονομική αξία • Ατμοσφαιρική ρύπανση, ηχορύπανση και αιωρούμενα σωματίδια 	<ul style="list-style-type: none"> • Ετήσια Έκθεση • Εταιρικός ιστότοπος • Ενημερώσεις • Εκδηλώσεις (συμπεριλαμβανομένων εκδηλώσεων για τα MME) 	<ul style="list-style-type: none"> • Δελτία Τύπου • Συνεντεύξεις τύπου • Συζητήσεις • Emails • Webinars • Ανάλυση ουσιαστικότητας Περιοδικά και κατά περίπτωση
 Τοπική Κοινωνία & Αρχές	<ul style="list-style-type: none"> • Κλιματική Αλλαγή • Ατμοσφαιρική ρύπανση • Βιοποικιλότητα • Στερεά απόβλητα 	<ul style="list-style-type: none"> • Συναντήσεις/Συζητήσεις • Δελτία τύπου/Ανακοινώσεις • Newsletters 	<ul style="list-style-type: none"> • Εκδηλώσεις/Webinars • Ανάλυση ουσιαστικότητας Περιοδικά ανάλογα με τυχόν αλλαγές ή επιχειρηματικές εξελίξεις
 Πολιτεία & Ρυθμιστικές Αρχές	<ul style="list-style-type: none"> • Κλιματική Αλλαγή • Ατμοσφαιρική ρύπανση, ηχορύπανση και αιωρούμενα σωματίδια • Απασχόληση και οικονομική αξία • Ευημερία για την κοινωνία και τις τοπικές κοινότητες 	<ul style="list-style-type: none"> • Συναντήσεις/Συζητήσεις • Δελτία τύπου/Ανακοινώσεις 	<ul style="list-style-type: none"> • Εκδηλώσεις/Webinars • Ανάλυση ουσιαστικότητας Περιοδικά και κατά περίπτωση
 Επιχειρηματική Κοινότητα	<ul style="list-style-type: none"> • Απασχόληση και οικονομική αξία • Ευημερία για την κοινωνία και τις τοπικές κοινότητες • Αξιοπρέπεια και ισότητα • Υγεία, ασφάλεια και ευεξία 	<ul style="list-style-type: none"> • Συναντήσεις/Συζητήσεις • Δελτία τύπου/Ανακοινώσεις • Εκδηλώσεις/Webinars 	<ul style="list-style-type: none"> • Emails • Ανάλυση ουσιαστικότητας Περιοδικά και κατά περίπτωση
 Ακαδημαϊκή & Επιστημονική Κοινότητα	<ul style="list-style-type: none"> • Κλιματική Αλλαγή • Ατμοσφαιρική ρύπανση, ηχορύπανση και αιωρούμενα σωματίδια • Βιοποικιλότητα και ποιότητα εδάφους 	<ul style="list-style-type: none"> • Συναντήσεις • Εκδηλώσεις/Webinars 	<ul style="list-style-type: none"> • Δελτία τύπου • Ανάλυση ουσιαστικότητας Περιοδικά και κατά περίπτωση

Ανάλυση ουσιαστικότητας

GRI 102-46, GRI 102-47, GRI 102-49, Δείκτης ATHEX ESG C-G3

Η LAMDA Development εστιάζει σε θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης που σχετίζονται με την επιχειρηματική της δραστηριότητα και τις οικονομικές, περιβαλλοντικές και κοινωνικές επιδράσεις που δημιουργεί.

Στο πλαίσιο αυτό, διεξήγαγε (το 2021, για τις ανάγκες της Έκθεσης του 2020) ανάλυση ουσιαστικότητας, βάσει των Προτύπων Σύνταξης Εκθέσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης GRI, ώστε να ιεραρχήσει τα θέματα της εταιρείας που παρουσιάζουν τις σημαντικότερες οικονομικές, κοινωνικές και περιβαλλοντικές επιδράσεις, αλλά και όσα επηρεάζουν σημαντικά τις αποφάσεις και αξιολογήσεις των ενδιαφερόμενων μερών του σε σχέση με την εταιρεία.

Φάση 1. Αναγνώριση θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης

Στην πρώτη φάση της ανάλυσης, η εταιρεία έλαβε υπόψη την Αρχή της Συμμετοχικότητας των Ενδιαφερόμενων Μερών και του Πλαισίου Βιωσιμότητας των Προτύπων GRI και αναγνώρισε θέματα σχετικά με τις οικονομικές, κοινωνικές και περιβαλλοντικές επιδράσεις του επιχειρηματικού της μοντέλου, καθώς και τις ανάγκες και προσδοκίες των ενδιαφερόμενων μερών της, τα οποία προέκυψαν -μεταξύ άλλων- και από τις παρακάτω πηγές:

- ▶ **Επιχειρηματική στρατηγική, πολιτικές, διαδικασίες, ετήσια οικονομική έκθεση.**
- ▶ **Αποτελέσματα υφιστάμενης διαβούλευσης/επικοινωνίας με τα ενδιαφερόμενα μέρη.**
- ▶ **Ανακοινώσεις (Δελτία Τύπου) και δημοσιεύματα που σχετίζονται με τον κλάδο της εταιρείας.**
- ▶ **Εκθέσεις Βιώσιμης Ανάπτυξης ομοειδών εταιρειών.**
- ▶ **Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ο.Η.Ε. (UN SDGs).**
- ▶ **Θεματολογία των Προτύπων GRI και λοιπών ESG προτύπων για τον κλάδο της.**
- ▶ **Ουσιαστικά θέματα που αναδείχθηκαν κατά την προηγούμενη ανάλυση ουσιαστικότητας και αναφέρθηκαν στην Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης της εταιρείας για το 2019.**

Τα θέματα που αναγνωρίστηκαν και προέκυψαν από τις παραπάνω εργασίες είναι τα ακόλουθα:

- 1 Κλιματική αλλαγή (εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου)
- 2 Ατμοσφαιρική ρύπανση (π.χ. NOx, SOx, VOCs), ηχορύπανση και αιωρούμενα σωματίδια (PM)
- 3 Βιοποικιλότητα (επιδράσεις στα οικοσυστήματα - ζώα, φυτά) και ποιότητα εδάφους
- 4 Βιώσιμη χρήση πρώτων υλών και άλλων υλικών
- 5 Στερεά απόβλητα
- 6 Νερό και υγρά απόβλητα
- 7 Απασχόληση και οικονομική αξία (άμεση, έμμεση και επαγόμενη οικονομική αξία που δημιουργείται για τα ενδιαφερόμενα μέρη και την ελληνική οικονομία)
- 8 Ευημερία για την κοινωνία και τις τοπικές κοινότητες (π.χ. ανάπτυξη τουρισμού, πολιτισμού, επιχειρηματικότητας/εμπορικής δραστηριότητας, αθλητισμού/ευεξίας, στέγασης)
- 9 Καινοτομία και ψηφιακός μετασχηματισμός (π.χ. BIM, AI, 3D printing, IoT, «έξυπνα» κτίρια/υποδομές κ.ά.)
- 10 Αξιοπρέπεια και ισότητα (π.χ. ίσες ευκαιρίες, διαφορετικότητα, εξάλειψη της παιδικής και εξαναγκαστικής εργασίας κ.ά.)
- 11 Εκπαίδευση και ανάπτυξη δεξιοτήτων του μέλλοντος
- 12 Υγεία, ασφάλεια και ευεξία
- 13 Εταιρική διακυβέρνηση
- 14 Διαβούλευση/Συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών
- 15 Κανονιστική συμμόρφωση και επιχειρηματική ηθική (π.χ. ενίσχυση της διαφάνειας, καταπολέμηση της διαφθοράς, αντι-ανταγωνιστική συμπεριφορά, υπεύθυνη καταβολή φόρων, περιβαλλοντική συμμόρφωση, προστασία προσωπικών δεδομένων κ.ά.)
- 16 Διαχείριση κινδύνων, επιχειρησιακή συνέχεια και ετοιμότητα σε καταστάσεις εκτάκτου ανάγκης
- 17 Υπεύθυνες επενδύσεις και βιώσιμη χρηματοδότηση
- 18 Υπεύθυνες προμήθειες

Φάση 2. Ιεράρχηση Θεμάτων

Στη δεύτερη φάση της ανάλυσης, η LAMDA Development έλαβε υπόψη τις Αρχές της Ουσιαστικότητας και της Συμμετοχικότητας των Ενδιαφερόμενων Μερών των Προτύπων GRI και προχώρησε στην ιεράρχηση των θεμάτων που αναγνωρίστηκαν στην πρώτη φάση, μέσω ηλεκτρονικής έρευνας προς τα ενδιαφερόμενα μέρη της (εσωτερικά και εξωτερικά), ζητώντας να ιεραρχήσουν τα θέματα σύμφωνα με το βαθμό που:

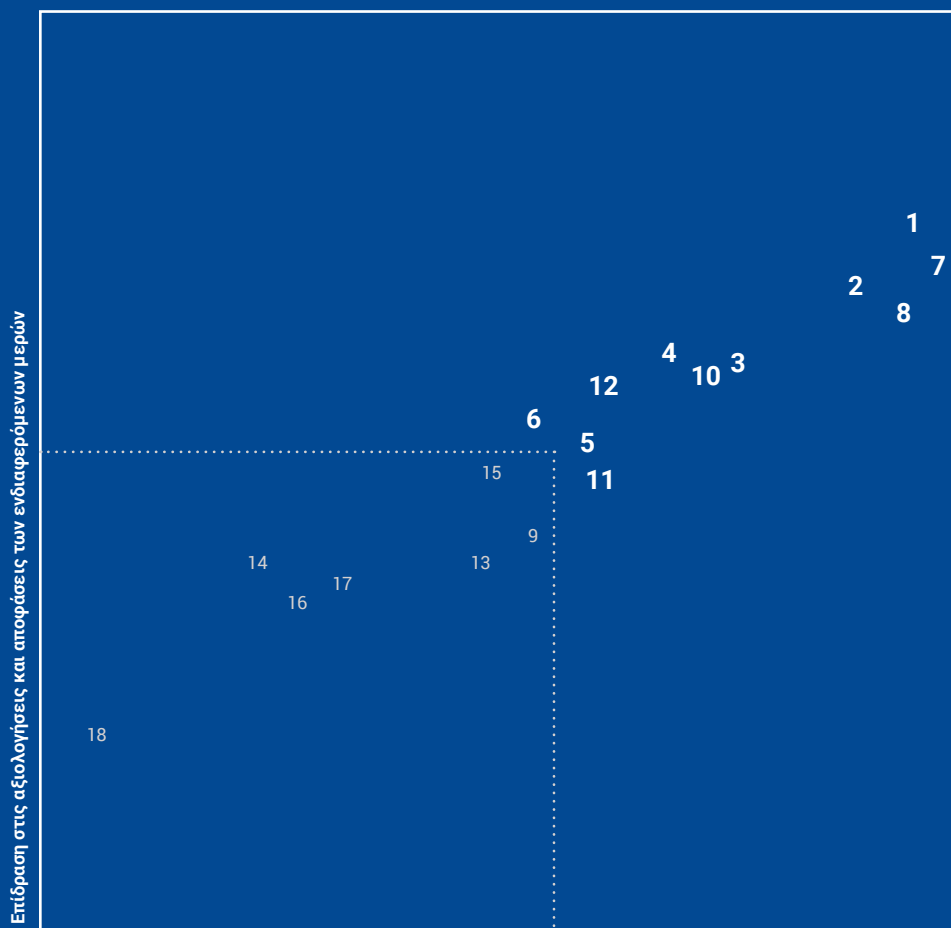
1. Επηρεάζουν σημαντικά τις αξιολογήσεις και τις αποφάσεις των ενδιαφερόμενων μερών σε σχέση με την εταιρεία.
2. Αντικατοπτρίζουν τις σημαντικότερες οικονομικές, περιβαλλοντικές ή/και κοινωνικές επιδράσεις της LAMDA Development για την Ελλάδα, ανεξάρτητα με τη σημαντικότητα των επιδράσεων που το κάθε θέμα δημιουργεί συγκεκριμένα για την εκάστοτε ομάδα ενδιαφερόμενων μερών.

Φάση 3. Επικύρωση των Αποτελεσμάτων

Στην τελευταία φάση της ανάλυσης, τα αποτελέσματα της δεύτερης φάσης επικυρώθηκαν από την Ανώτερη Διοίκηση της εταιρείας. Αυτή η διαδικασία έλαβε υπόψη την αρχή της Πληρότητας και της Συμμετοχικότητας των Ενδιαφερόμενων Μερών των Προτύπων GRI. Η ανάλυση ουσιαστικότητας που πραγματοποιήθηκε το 2021 επισκοπήθηκε εκ νέου το 2022 (για τους σκοπούς της παρούσας Έκθεσης) από την Ανώτερη Διοίκηση και καθώς δεν υπήρξαν το 2021 σημαντικές διαφοροποιήσεις στις οικονομικές, κοινωνικές και περιβαλλοντικές επιδράσεις των δραστηριοτήτων της εταιρείας, με δεδομένο ότι το έργο του Ελληνικού είχε ήδη ληφθεί υπόψη, αποφασίστηκε ότι θα χρησιμοποιηθεί και για την παρούσα Έκθεση (χωρίς αλλαγή στα θέματα και στα όρια αυτών).

Μέσω αυτής της ανάλυσης, καθορίστηκαν τα 11 ουσιαστικά θέματα, τα οποία παρουσιάζονται στον ακόλουθο χάρτη και αναλυτικά στην παρούσα Έκθεση.

Χάρτης Ουσιαστικότητας



Σημαντικότερες επιδράσεις ευρύτερα στην οικονομία, την κοινωνία και το περιβάλλον

ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ



1. Κλιματική αλλαγή
(εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου)



2. Ατμοσφαιρική ρύπανση
(π.χ. NOx, SOx, VOCs), ηχορύπανση και αιωρούμενα σωματίδια (PM)



3. Βιοποικιλότητα
(επιδράσεις στα οικοσυστήματα - ζώα, φυτά) και ποιότητα εδάφους



4. Βιώσιμη χρήση πρώτων υλών και άλλων υλικών



5. Στερεά απόβλητα



6. Νερό και υγρά απόβλητα



7. Απασχόληση και οικονομική αξία
(άμεση, έμμεση και επαγόμενη οικονομική αξία που δημιουργείται για τα ενδιαφερόμενα μέρη και την ελληνική οικονομία)



8. Ευημερία για την κοινωνία και τις τοπικές κοινότητες
(π.χ. ανάπτυξη τουρισμού, πολιτισμού, επιχειρηματικότητας/εμπορικής δραστηριότητας, αθλητισμού/ευεξίας, στέγασης)



10. Αξιοπρέπεια και ισότητα
(π.χ. ίσες ευκαιρίες, διαφορετικότητα, εξάλειψη της παιδικής και εξαναγκαστικής εργασίας κ.ά.)



11. Εκπαίδευση και ανάπτυξη δεξιοτήτων του μέλλοντος



12. Υγεία, ασφάλεια και ευεξία

Λοιπά αναγνωρισμένα θέματα

- 9. Καινοτομία και ψηφιακός μετασχηματισμός (π.χ. BIM, AI, 3D printing, IoT, «έξυπνα» κτήρια/υποδομές κ.ά.)
- 13. Εταιρική διακυβέρνηση
- 14. Διαβούλευση/Συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών
- 15. Κανονιστική συμμόρφωση και επιχειρηματική ηθική (π.χ. ενίσχυση της διαφάνειας, καταπολέμηση της διαφθοράς, αντι-ανταγωνιστική συμπεριφορά, υπεύθυνα καταβολή φόρων, περιβαλλοντική συμμόρφωση, προστασία προσωπικών δεδομένων κ.ά.)
- 16. Διαχείριση κινδύνων, επιχειρησιακή συνέχεια και ετοιμότητα σε καταστάσεις εκτάκτου ανάγκης
- 17. Υπεύθυνες επενδύσεις και βιώσιμη χρηματοδότηση
- 18. Υπεύθυνες προμήθειες

Σε σχέση με το 2019, προέκυψαν ως νέα ουσιαστικά θέματα τα:

- ▶ Κλιματική αλλαγή (εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου
- ▶ Ατμοσφαιρική ρύπανση (π.χ. NOx, SOx, VOCs), ηχορύπανση και αιωρούμενα σωματίδια (PM)
- ▶ Βιοποικιλότητα (επιδράσεις στα οικοσυστήματα - ζώα, φυτά) και ποιότητα εδάφους
- ▶ Βιώσιμη χρήση πρώτων υλών και άλλων υλικών
- ▶ Απασχόληση και οικονομική αξία
- ▶ Ευημερία για την κοινωνία και τις τοπικές κοινότητες

Και αντίστοιχα δεν προέκυψαν ως ουσιαστικά τα:

- ▶ Προστασία προσωπικών δεδομένων
- ▶ Καταπολέμηση της διαφθοράς
- ▶ Πρακτικές ασφαλείας
- ▶ Κοινωνικές παροχές εργαζομένων

Θα πρέπει επίσης να αναφερθεί ότι καθώς κατά την ανάλυση ουσιαστικότητας που έλαβε χώρα το 2021, πραγματοποιήθηκε μία συνολική τροποποίηση στο λεκτικό των αναγνωρισμένων θεμάτων, προκειμένου να αντικατοπτρίζουν το σύνολο των επιδράσεων της εταιρείας στην αλυσίδα αξίας της, επομένως κάποια εκ των θεμάτων που το 2019 είχαν προκύψει ως ουσιαστικά (π.χ. περιβαλλοντική συμμόρφωση) αποτελούν υπό-ενότητα άλλου ουσιαστικού θέματος στην παρούσα Έκθεση.

Ουσιαστικότητα και όρια επίδρασης

GRI 102-46, GRI 102-47, GRI 103-1













































Η πληροφορία που αποτυπώνεται στον παρακάτω πίνακα, βάσει των απαιτήσεων των Προτύπων GRI, παρουσιάζει:

1. Γιατί το κάθε θέμα είναι ουσιαστικό;

- α. Ποια είναι τα ενδιαφερόμενα μέρη που επηρεάζονται από τις πιο σημαντικές περιβαλλοντικές και οικονομικοκοινωνικές επιδράσεις που δημιουργεί η LAMDA Development (βάσει αποτελεσμάτων έρευνας ουσιαστικότητας θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης).
- β. Ποιοι είναι οι Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ο.Η.Ε. στους οποίους συνεισφέρει η LAMDA Development από τις περιβαλλοντικές και οικονομικοκοινωνικές επιδράσεις που δημιουργεί στα ενδιαφερόμενά της μέρη αλλά και ευρύτερα στην οικονομία, την κοινωνία και το φυσικό περιβάλλον.

2. Ποιος προκαλεί αυτές τις επιδράσεις;

Η πρόκληση της κάθε επίδρασης ενδέχεται να συμβαίνει σε διαφορετικές φάσεις της αλυσίδας αξίας της LAMDA Development. Κατά συνέπεια, κάποιες προκαλούνται άμεσα από την LAMDA Development και κάποιες έμμεσα από κάποιο τρίτο μέρος του οποίου οι δραστηριότητές συνδέονται με την LAMDA Development (κατάντη/downstream ή ανάντη/upstream της αλυσίδας αξίας της).

Ουσιαστικό Θέμα	Γιατί το θέμα είναι ουσιαστικό / Ποιοι επηρεάζονται από τις επιδράσεις		Όρα επίδρασης / Ποιος προκαλεί τις επιδράσεις	
	Ευρύτερες οικονομικές, κοινωνικές ή/και περιβαλλοντικές επιδράσεις που προκαλούνται	Ενδιαφερόμενα μέρη που επηρεάζονται	Πρόκληση επίδρασης από την LAMDA Development	Ενδιαφερόμενα μέρη εκτός LAMDA Development που ενδέχεται να προκαλούν ή να συνδέονται με τις επιδράσεις του θέματος
 Κλιματική αλλαγή			✓	
 Ατμοσφαιρική ρύπανση, ηχορύπανση και αιωρούμενα σωματίδια			✓	
 Βιοποικιλότητα και ποιότητα εδάφους			✓	
 Βιώσιμη χρήση πρώτων υλών και άλλων υλικών			✓	
 Στερεά απόβλητα			✓	
 Νερό και υγρά απόβλητα			✓	
 Απασχόληση και οικονομική αξία			✓	
 Ευημερία για την κοινωνία και τις τοπικές κοινότητες			✓	
 Αξιοπρέπεια και ισότητα			✓	
 Εκπαίδευση και ανάπτυξη δεξιοτήτων του μέλλοντος			✓	
 Υγεία, ασφάλεια και ευεξία			✓	

 Εργαζόμενοι
  Πελάτες & Καταναλωτές
  Προμηθευτές & Συνεργάτες
  Μέτοχοι, Επενδυτές & Πάροχοι Κεφαλαίου
  Ευρύτερη Κοινωνία
  Τοπική Κοινωνία & Αρχές
  Πολιτεία & Ρυθμιστικές Αρχές
  Επιχειρηματική Κοινότητα
  Ακαδημαϊκή & Επιστημονική Κοινότητα



Συμμόρφωση με τις απαιτήσεις της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Ανάπτυξης & Ανασυγκρότησης (ΕΤΑΑ) για το Ελληνικό

GRI 102-43, Δείκτης ATHEX ESG C-S1

Δημοσιοποίηση της πληροφορίας και συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών (PR10)

Το Σχέδιο για τη συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών περιλαμβάνει τα εξής:

- ▶ την αναγνώριση,
- ▶ την χαρτογράφηση,
- ▶ τη δέσμευση,
- ▶ την πληροφόρηση/δημοσιοποίηση,
- ▶ τις συναντήσεις διαβούλευσης.

Η αναθεώρηση του Σχεδίου κατά την περίοδο αναφοράς (Μάιος 2022) αντικατοπτρίζει τις εξελίξεις που έχουν σημειωθεί από τον Ιούνιο 2020, συμπεριλαμβανομένης της έναρξης των κατασκευαστικών δραστηριοτήτων το 2021 και είναι διαθέσιμο στον ιστότοπο του έργου (<https://theellinikon.com.gr/stakeholder-engagement-plan-of-the-ellinikon/>).

Το σχέδιο (PR10) απαιτεί συγκεκριμένα:

- ▶ Έναρξη των δράσεων συμμετοχής των ενδιαφερόμενων μερών από το αρχικό στάδιο του σχεδιασμού και στη συνέχεια καθ' όλη τη διάρκεια του έργου.
- ▶ Συστηματική αναγνώριση και χαρτογράφηση των ενδιαφερόμενων μερών.
- ▶ Γνωστοποίηση της Εκτίμησης Περιβαλλοντικών και Κοινωνικών Επιπτώσεων (ESIA) του έργου, ώστε να διασφαλιστεί η ουσιαστική διαβούλευση με τα ενδιαφερόμενα μέρη και να τους επιτραπεί να εκφράζουν τις ανησυχίες τους.
- ▶ Παροχή αποτελεσματικής διαδικασίας ή μηχανισμού μέσω του οποίου τα ενδιαφερόμενα μέρη μπορούν να κάνουν σχόλια ή να διατυπώνουν παράπονα.

Σε ότι αφορά στο Ελληνικό, σύμφωνα με τις απαιτήσεις της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Ανασυγκρότησης και Ανάπτυξης (EBRD), η LAMDA Development υποχρεούται να εφαρμόζει τις παρακάτω αρχές σχετικά με τη συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών και τη δημοσιοποίηση πληροφοριών:

- ▶ Παροχή δυνατότητας πρόσβασης σε έγκαιρη, σχετική, κατανοητή και εύκολα προσβάσιμη πληροφορία, χωρίς χειραγώγηση, παρεμβολές, εξαναγκασμό και εκφοβισμό των ενδιαφερόμενων μερών, όπως είναι οι τοπικές κοινωνίες αλλά και όσοι άλλοι επηρεάζονται άμεσα από το έργο.
- ▶ Συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών, η οποία πρέπει να περιλαμβάνει την ανάδειξη και ανάλυση των ενδιαφερόμενων μερών, το σχεδιασμό της συμμετοχής τους, τη δημοσιοποίηση της πληροφορίας, τη συμμετοχή και συμβουλευτική στήριξη, το μηχανισμό παραπόνων, και τη συνεχή αναφορά στα σχετικά ενδιαφερόμενα μέρη.
- ▶ Η φύση και η συχνότητα της συμμετοχής των ενδιαφερόμενων μερών πρέπει να είναι ανάλογη της φύσης και της κλίμακας του έργου και των δυνητικά αρνητικών επιπτώσεων του στις τοπικές κοινωνίες, το περιβάλλον, αλλά και το βαθμό του δημόσιου ενδιαφέροντος.
- ▶ Ορισμό σαφών ρόλων, αρμοδιοτήτων και καθορισμός των εργαζομένων της εταιρείας, υπεύθυνων για την εφαρμογή και τον έλεγχο των δραστηριοτήτων συμμετοχής των ενδιαφερόμενων μερών.

Παρακάτω περιγράφεται ο τρόπος με τον οποίο εφαρμόζει τις παραπάνω αρχές η LAMDA Development σε σχέση με το Ελληνικό.

Συνεργασία με τα ενδιαφερόμενα μέρη

Η δέσμευση των ενδιαφερόμενων μερών αποτελεί τη βάση για τη δημιουργία εποικοδομητικών και ισχυρών σχέσεων, οι οποίες είναι απαραίτητες για την επιτυχημένη διαχείριση κινδύνου ενός έργου. Η καλή δέσμευση των ενδιαφερόμενων μερών που διαρκεί καθ' όλη τη διάρκεια του έργου θα επιτρέψει στη LAMDA Development να επιλύει προβλήματα γρηγορότερα και με μικρότερο κόστος.

Η συνεργασία και η επικοινωνία με τα ενδιαφερόμενα μέρη πραγματοποιείται λαμβάνοντας υπόψη τα ακόλουθα:

- ▶ Τις ισχύουσες ελληνικές ρυθμιστικές και νομοθετικές απαιτήσεις, συμπεριλαμβανομένης της σχετικής νομοθεσίας της Ευρωπαϊκής Ένωσης.
- ▶ Την περιβαλλοντική και κοινωνική πολιτική της ETAA, και τις απαιτήσεις της, σχετικά με τη συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών (EBRD PR10).
- ▶ Τη Διαχείριση παραπόνων της ETAA - Σημείωση καθοδήγησης (2012).

Συγκεκριμένα, η συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών περιλαμβάνει τα ακόλουθα στοιχεία:

- ▶ **Αναγνώριση των ενδιαφερόμενων μερών και ανάλυση τους**
- ▶ **Σχεδιασμό της συμμετοχής των ενδιαφερόμενων**
- ▶ **Δημοσιοποίηση πληροφοριών**
- ▶ **Διαβούλευση και συμμετοχή**
- ▶ **Μηχανισμό παραπόνων**
- ▶ **Συστηματική ενημέρωση των ενδιαφερόμενων μερών**

Συμμετοχή ενδιαφερόμενων Μερών - Ελληνικό

- ▶ **Προσδιορισμός ενδιαφερόμενων μερών:** Ο στόχος της αναγνώρισης των ενδιαφερόμενων μερών είναι να προσδιοριστούν οι οργανισμοί και τα άτομα τα οποία μπορεί να επηρεαστούν άμεσα ή έμμεσα (θετικά ή αρνητικά, μόνιμα ή προσωρινά) ή έχουν απλώς ενδιαφέρον για το έργο. Η ταυτοποίηση των ενδιαφερόμενων μερών είναι μια συνεχής διαδικασία, που απαιτεί τακτική αναθεώρηση και ενημέρωση, καθώς το έργο εξελίσσεται. Η LAMDA Development έχει εντοπίσει όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, προσδιορίζοντας τη σχέση τους με το έργο και τα δυνητικά σημεία επίδρασης του έργου σε αυτά. Ο κατάλογος μπορεί να ενημερωθεί και να τροποποιηθεί κατά τη διάρκεια της ανάπτυξης του έργου.
- ▶ **Διαμόρφωση πλάνου συμμετοχής ενδιαφερόμενων μερών:** Κατά τη διάρκεια του έργου, η εταιρεία εξασφαλίζει ότι θα πραγματοποιούνται διαβουλεύσεις με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, τα οποία πρέπει να εκπροσωπούνται επαρκώς για να αποτυπωθούν συγκεκριμένες ανάγκες. Επίσης, τονίζεται ότι τα ενδιαφερόμενα μέρη θα ενημερώνονται για αποφάσεις και αλλαγές που τους αφορούν καθ' όλη τη διάρκεια του έργου, ενώ οι διαβουλεύσεις θα είναι αντικειμενικές και όχι χειραγωγούμενες. Όλη η διαδικασία συμμετοχής θα τεκμηριώνεται επαρκώς.

- ▶ **Ουσιαστικές διαβουλεύσεις:** Η εταιρεία σκοπεύει να διοργανώνει δημόσιες διαβουλεύσεις με την τοπική κοινότητα, μέσα από ειδική εφαρμογή διαθέσιμη σε κινητά τηλέφωνα, προκειμένου να πετύχει διάλογο δύο κατευθύνσεων με τα ενδιαφερόμενα μέρη σχετικά με το έργο. Οι διαβουλεύσεις θεωρούνται βασικό στοιχείο τόσο της συμμετοχής των ενδιαφερόμενων μερών για την εταιρεία όσο και για την παράδοση επιτυχημένων έργων.
- ▶ **Δημοσιοποίηση Πληροφορίας:** Για την LAMDA Development, η δημοσιοποίηση πληροφοριών σχετικά με το έργο είναι απαραίτητη, για να βοηθήσει τα ενδιαφερόμενα μέρη να κατανοήσουν και να αξιολογήσουν τους κινδύνους, τις επιπτώσεις και τις ευκαιρίες του έργου. Συγκεκριμένα, η εταιρεία υιοθετεί μηχανισμούς για να εξασφαλίσει ότι η πληροφορία που αφορά τα παρακάτω, παραμένει πάντα επικαιροποιημένη και διαθέσιμη στα ενδιαφερόμενα μέρη:
 - Τον τύπο και τη διάρκεια των επιμέρους δραστηριοτήτων του έργου.
 - Πιθανούς κινδύνους και επιδράσεις του έργου, καθώς και συγκεκριμένα μέσα για την ελαχιστοποίηση αυτών.
 - Συμμετοχή και διαβούλευση των ενδιαφερόμενων μερών.
 - Δίαυλους επικοινωνίας και χρονοδιαγράμματα.
 - Διαδικασίες υποβολής και διαχείρισης παραπόνων.

Η LAMDA Development έχει αναπτύξει μια διαδικασία υποβολής παραπόνων ή υποδείξεων για το έργο του Ελληνικού αποσκοπώντας στην οικοδόμηση και διατήρηση εμπιστοσύνης με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, την πρόληψη πιθανών δυσμενών συνεπειών λόγω της ανεπαρκούς αντιμετώπισης αυτών, την αναγνώριση και τη διαχείριση των ανησυχιών των ενδιαφερομένων και, κατά συνέπεια, την αποτελεσματική διαχείριση κινδύνου.



Διαδικασία υποβολής παραπόνων ή υποδείξεων

Η διαδικασία υποβολής παραπόνων ή υποδείξεων (εσωτερική και εξωτερική) είναι ανοιχτή και προσβάσιμη σε όλους, ώστε να αντιμετωπίζονται σχόλια και παράπονα άμεσα και αποτελεσματικά με δίκαιο, κοινωνικά αποδεκτό και απόλυτα διαφανή τρόπο.

Στον ιστότοπο του έργου διατίθενται πληροφορίες σχετικά με τις διαδικασίες αναφοράς των παραπόνων ή υποδείξεων, με ποιον τρόπο διεξάγεται η επικοινωνία και η ενημέρωση των ενδιαφερόμενων μερών, όπως για παράδειγμα κατά τη διάρκεια συναντήσεων και διαβουλεύσεων, και επίσης υπάρχει διαθέσιμη και η ειδική γραμμή τηλεφώνου για την καταγραφή πιθανών παραπόνων. Ο ιστότοπος του έργου παρέχει λεπτομερείς πληροφορίες σχετικά με το έργο στην ελληνική και αγγλική γλώσσα. Το «News Center» σε αυτόν τον ιστότοπο παρέχει ενημερώσεις σχετικά με δελτία τύπου, καθώς και άλλες σχετικές ενημερωτικές σημειώσεις και δημοσιεύσεις.

Η διαδικασία παραπόνων περιλαμβάνει τα ακόλουθα βήματα:

▶ Λήψη και καταγραφή παραπόνου	<ul style="list-style-type: none">• Αναγνώριση παραπόνου (υποβολή μέσω διαδικτυακής φόρμας, τηλεφωνικό κέντρο και κωδίο παραπόνων).• Καταγραφή και ταξινόμηση παραπόνων στο Αρχείο καταγγελιών.
▶ Αναγνώριση απόδειξης παραπόνων	<ul style="list-style-type: none">• Επίσημη αναγνώριση μέσω συνάντησης, τηλεφώνου, email ή επιστολή, κατά περίπτωση, εντός 5 εργάσιμων ημερών από την υποβολή.
▶ Έρευνα και επίλυση	<ul style="list-style-type: none">• Αποστολή παραπόνων στο αρμόδιο τμήμα της LAMDA Development.• Προσδιορισμό της κατηγορίας παραπόνου.• Ανάπτυξη κατάλληλης απόκρισης.
▶ Απάντηση και επικοινωνία της επίλυσης του παραπόνου	<ul style="list-style-type: none">• Υλοποίηση απαιτούμενων ενεργειών, καταγραφή διορθωτικών και προληπτικών ενεργειών στο αρχείο καταγγελιών.• Επικοινωνία με τον ενδιαφερόμενο και καταγραφή της αντίδρασης.• Κλείσιμο παραπόνων.

Η εταιρεία συλλέγει τα καταγεγραμμένα παράπονα μία φορά την εβδομάδα και προχωρά στη σχετική καταγραφή τους από εξειδικευμένο προσωπικό για την αποτελεσματική τους διαχείριση. Όλα τα αιτήματα προωθούνται στο αρμόδιο τμήμα για απάντηση, με το Τμήμα Εταιρικής Επικοινωνίας να έχει την ευθύνη να επικοινωνεί με τον ενδιαφερόμενο, ώστε να του παρέχει τις απαραίτητες πληροφορίες. Η φόρμα παραπόνων είναι διαθέσιμη στις ενότητες επικοινωνίας του ιστότοπου της εταιρείας (www.lamdadev.com) όσο και του ειδικού ιστότοπου για το έργο (www.theellinikon.com.gr). Επιπλέον, συγκεκριμένα αιτήματα πληροφοριών, μπορούν να υποβληθούν μέσω των social media της εταιρείας, καθώς και απευθείας στην LAMDA Development στην παρακάτω διεύθυνση: LAMDA DEVELOPMENT S.A./Λεωφόρος Κηφισίας 37Α (Golden Hall)/151 23 Μαρούσι, Ελλάδα/Τηλέφωνο: +30 210 7450600/Φαξ: +30 210 7450645/ lamda@lamdadev.com / <https://www.lamdadev.com/el/>

Τεκμηρίωση της συμμετοχής ενδιαφερόμενων μερών

Η τεκμηρίωση είναι το κλειδί για τη διασφάλιση της διαφανούς Συμμετοχής των Ενδιαφερόμενων και της εσωτερικής και εξωτερικής επικοινωνίας.

Η LAMDA Development στοχεύει στην αντιμετώπιση κάθε θέματος που τίθεται με επαρκή και έγκαιρο τρόπο και να συγκεντρώνει μεμονωμένες απαντήσεις και να οργανώνει περαιτέρω συναντήσεις όπου χρειάζεται.

Η επιτυχής τεκμηρίωση για τη συμμετοχή των ενδιαφερόμενων περιλαμβάνει ενδεικτικά, πρακτικά από εξωτερικές συνεδριάσεις διαβούλευσης, ημερολόγιο παραπόνων, μητρώο εκπαιδεύσεων, emails.

Έλεγχος και αξιολόγηση της υλοποίησης του έργου

Η απόδοση της LAMDA Development για την υλοποίηση του έργου παρακολουθείται και παρέχονται περιοδικές εκθέσεις στην ΕΤΑΑ. Η εταιρεία διευκολύνει οποιαδήποτε επίσκεψη ή έλεγχο ζητηθεί από την ΕΤΑΑ.

Στο πλαίσιο αυτό, ετήσιες εκθέσεις παρακολούθησης, βάση του Σχεδίου Περιβαλλοντικής και Κοινωνικής Διαχείρισης (ESMP), θα διατίθενται στις κοινότητες όπου επηρεάζονται από την υλοποίηση του έργου, αναφορικά με τους τρέχοντες κινδύνους, τις επιπτώσεις και τα μέτρα μετριασμού.

Το επίπεδο συμμετοχής των ενδιαφερόμενων μερών θα παρακολουθείται από ένα σύνολο δεικτών επίδοσης, οι οποίοι περιλαμβάνουν στοιχεία, όπως ο τύπος και η συχνότητα επικοινωνιών, ο αριθμός έγκυρων καταγγελιών (και ο αριθμός αυτών που απορρίφθηκαν ως ασαφείς, προβληματικές ή αμφίβολες), ο αριθμός επιλυμένων παραπόνων, ο μέσος χρόνος επίλυσης αυτών, ο αριθμός άρθρων ή/και ανακοινώσεων στα μέσα μαζικής ενημέρωσης, ο αριθμός επισκεπτών στους ιστότοπους.

Στη διαδικασία παρακολούθησης και αξιολόγησης για τη συμμετοχή των ενδιαφερόμενων, θα καταγραφούν όλες οι διαβουλεύσεις που πραγματοποιήθηκαν, όλα τα ζητήματα που τέθηκαν και οι ενέργειες που έγιναν. Επίσης, αυτή η διαδικασία συνεπάγεται την περιγραφή των διδαγμάτων και τυχόν αλλαγές στη διαδικασία διαβούλευσης. Η αποτελεσματικότητα των δραστηριοτήτων συμμετοχής των ενδιαφερόμενων μερών θα αξιολογηθεί σε σχέση με τους στόχους που ορίζονται στο Σχέδιο συνεργασίας των ενδιαφερόμενων μερών.



Περιβάλλον (Environment) 34

Κλιματική αλλαγή 35

Ατμοσφαιρική ρύπανση, ηχορύπανση 46
και αιωρούμενα σωματίδια

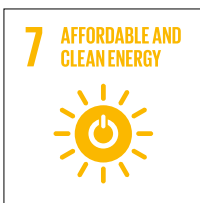
Βιοποικιλότητα και ποιότητα εδάφους 50

Βιώσιμη χρήση πρώτων υλών 54
και άλλων υλικών

Στερεά Απόβλητα 57

Νερό και υγρά απόβλητα 71

Κλιματική αλλαγή



Η προσέγγισή μας

GRI 102-11, GRI 103-2

Η LAMDA Development με προηγμένο και μοντέρνο αρχιτεκτονικό σχεδιασμό, όπως επίσης και με την εφαρμογή πρότυπων βοηθητικών υπηρεσιών στοχεύει στη διασφάλιση φιλικών περιβαλλοντικών λειτουργιών για το σύνολο των εν λειτουργία και υπό ανάπτυξη έργων, στο πλαίσιο της Βιώσιμης Ανάπτυξης και της υπεύθυνης επιχειρηματικότητας.

Στο πλαίσιο επίτευξης του παραπάνω στόχου, τα εμπορικά κέντρα της LAMDA Development εφαρμόζουν Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (Σ.Π.Δ.) και είναι εξοπλισμένα με Συστήματα Παρακολούθησης Λειτουργίας Κτιρίου (Σ.Π.Λ.Κ.) (B.M.S-Building Management System). Μέσω των Σ.Π.Δ., παρακολουθείται η κατανάλωση ενέργειας και γίνεται προσαρμογή της λειτουργίας των εγκατεστημένων συστημάτων, με σκοπό τη βέλτιστη ενεργειακή κατανάλωση, και τελικά τη μεγιστοποίηση της ενεργειακής απόδοσης των κτιρίων. Η μείωση της ενεργειακής κατανάλωσης συνεπάγεται ακριβώς ανάλογη μείωση των εκπεμπόμενων αερίων του θερμοκηπίου και για αυτό η εταιρεία εφαρμόζει τα αντίστοιχα συστήματα σε όλο το εύρος των διαχειριζόμενων κτιρίων της. Συγκεκριμένα, σε κάθε εμπορικό κέντρο, η εταιρεία έχει δημιουργήσει περιβαλλοντικές ομάδες οι οποίες μεταξύ άλλων, έχουν και την ευθύνη για την παρακολούθηση της ενεργειακής κατανάλωσης, μέσω μετρήσεων που γίνονται σε τακτική βάση. Επίσης, στο πλαίσιο ελέγχου και μεγιστοποίησης της ενεργειακής απόδοσης, οι περιβαλλοντικές ομάδες αναλαμβάνουν διορθωτικές

και προληπτικές ενέργειες που στοχεύουν στη μείωση των ενεργειακών απαιτήσεων. Οι ίδιες ομάδες ελέγχουν την εφαρμογή των προτύπων διαχείρισης, σε σχέση με την κατανάλωση ενέργειας, σε καθημερινή βάση από όλους τους εμπλεκόμενους φορείς, όπως είναι οι καταστηματάρχες, οι προμηθευτές, οι εργολάβοι, το ευρύ κοινό και οι εργαζόμενοι, βελτιώνοντας την ενεργειακή απόδοση των εμπορικών κέντρων.

Αξίζει να αναφερθεί ότι στο Ελληνικό, στο πλαίσιο της αναβάθμισης του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας, Υγείας και Ασφάλειας, η εταιρεία εφαρμόζει τις σχετικές διαδικασίες και έχει προχωρήσει στη μελέτη για την πιστοποίηση των εγκαταστάσεων με ISO 9001:2015.

Ανάλογα με το επιχειρηματικό ακίνητο, η προσέγγιση της εταιρείας διαμορφώνεται ως εξής:



Golden Hall

Στη φάση της ανακατασκευής και σχεδιασμού του Golden Hall έχουν υιοθετηθεί σύγχρονες αρχές προστασίας του περιβάλλοντος, όπως ο βιοκλιματικός σχεδιασμός, με στόχο την ευθυγράμμιση της εξοικονόμησης ενέργειας και της φιλικής λειτουργίας του εμπορικού κέντρου προς το περιβάλλον, με βάση διεθνή εμπορικά κέντρα και επιχειρηματικά συγκροτήματα. Συγκεκριμένα πραγματοποιούνται αλλαγές στους λαμπτήρες των καταστημάτων και αντικατάστασή τους με LED χαμηλής κατανάλωσης. Με την επέκταση του εμπορικού κέντρου, έχουν προστεθεί δύο νέοι υποσταθμοί (Υ/Σ) ισχύος 4MVA οι οποίοι τροφοδοτούν τις νέες ηλεκτρικές εγκαταστάσεις, καθώς και δύο αντλίες θερμότητας και δύο ψύκτες για την παραγωγή ψυχρού και θερμού νερού των συστημάτων ψύξης και θέρμανσης.

Επίσης, τοποθετήθηκαν κλιματιστικά βελτιωμένης απόδοσης που είχαν σαν αποτέλεσμα την αναβάθμιση της ενεργειακής κλάσης του ακινήτου από την κλίμακα "C" σε "B". Στο πλαίσιο του υλοποιημένου Σ.Π.Δ., το Golden Hall εφαρμόζει ένα ειδικό σχέδιο δράσης για την εξοικονόμηση ενέργειας και τη μείωση των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα, το οποίο περιλαμβάνει τα ακόλουθα μέτρα:

- ▶ Χρήση φυσικού αερίου για την ενεργειακή κατανάλωση του κτιρίου, όπου έχει χαμηλότερες εκπομπές αερίων σε σύγκριση με άλλα ορυκτά καύσιμα π.χ. πετρέλαιο.
- ▶ Χρήση υδρογονανθράκων αποκλειστικά σε περιπτώσεις έκτακτης ανάγκης.
- ▶ Βελτιστοποίηση της ενεργειακής διαχείρισης σύμφωνα με την κοινοτική οδηγία 2002/91 «Energy Performance of Buildings Directive (EPBD)», η οποία ενσωματώθηκε στην ελληνική νομοθεσία με τον ν.3661/2008 και τις μεταγενέστερες τροποποιήσεις του ν.4122/2013.
- ▶ Χρήση κατάλληλων μονωτικών υλικών για την πρόληψη και ελαχιστοποίηση της απώλειας θερμότητας το χειμώνα και διατήρηση κατάλληλης θερμοκρασίας το καλοκαίρι.
- ▶ Εγκατάσταση κατάλληλων συσκευών στις πόρτες εισόδου του κτιρίου, προκειμένου να ελαχιστοποιηθεί η ανταλλαγή θερμικού φορτίου μεταξύ του εσωτερικού και του εξωτερικού χώρου.
- ▶ Βελτιστοποίηση της αποδοτικότητας του συστήματος θέρμανσης, ψύξης και εξαερισμού, μέσω της λειτουργίας του BMS το οποίο επιτυγχάνει σημαντική εξοικονόμηση ενέργειας.
- ▶ Χρήση ηλεκτρικού και μηχανολογικού (Η/Μ) εξοπλισμού με χαμηλή κατανάλωση ενέργειας και μέγιστη απόδοση, όπως επίσης και διασφάλιση της σωστής συντήρησής του, σύμφωνα με τις προδιαγραφές του κατασκευαστή.
- ▶ Εγκατάσταση μεταβλητών αντλιών παροχής κρύου ζεστού νερού στα κυκλώματα κλιματισμού, έτσι ώστε η ενέργεια που κινείται να είναι αυτή που απαιτείται κάθε φορά από τις ατομικές ανάγκες ψύξης-θέρμανσης των χώρων.
- ▶ Δυνατότητα λειτουργίας όλων των κεντρικών μονάδων κλιματισμού με εξωτερικό αέρα, όταν οι συνθήκες θερμοκρασίας το επιτρέπουν, για την ψύξη του χώρου χωρίς την απαιτούμενη χρήση των κλιματιστικών.
- ▶ Χρήση πηγών και σωμάτων μειωμένης ενέργειας και απαιτήσεις για τεχνητό φωτισμό, οι θέσεις και η πυκνότητα των οποίων επιλέχθηκαν με βάση την ελαχιστοποίηση της κατανάλωσης ενέργειας, τη χρήση φυσικού φωτός και την καλή εξυπηρέτηση του κοινού. Ο εσωτερικός και εξωτερικός φωτισμός του κτιρίου γίνεται επίσης μέσω του BMS.
- ▶ Τακτική μηνιαία παρακολούθηση της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας, φυσικού αερίου και καυσίμου στο πλαίσιο του προγράμματος περιβαλλοντικής παρακολούθησης που εφαρμόζεται, με στόχο την έγκαιρη ανίχνευση δυσλειτουργιών και αυξημένης κατανάλωσης ενέργειας.
- ▶ Εγκατάσταση συστήματος IVU Carrier (σύστημα αυτόματου ελέγχου) για την ενεργειακή παρακολούθηση του βαθμού απόδοσης των ψυκτικών εγκαταστάσεων, με στόχο τη μέγιστη αξιοποίησή τους.
- ▶ Τοποθέτηση αντηλιακών μεμβρανών σε υαλοπίνακες στα διαφώτιστα επιπέδου +1, για τον περιορισμό απωλειών ενέργειας.
- ▶ Αντικατάσταση συμβατικών φωτιστικών με LED, χαμηλότερης κατανάλωσης, στους χώρους στάθμευσης, υπηρεσιακούς διαδρόμους και κλιμακοστάσια του εμπορικού κέντρου.



The Mall Athens

Στο The Mall Athens, του οποίου το Σ.Π.Δ. θα εκπονηθεί το 2022, εφαρμόζονται πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη διαχείριση και εξοικονόμηση της ενέργειας αντίστοιχες με το Golden Hall. Στόχος είναι η συνεχής μείωση της κατανάλωσης ενέργειας και η υλοποίηση φιλικών προς το περιβάλλον προγραμμάτων από όλους τους εμπλεκόμενους φορείς, προκειμένου για τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης. Στο πλαίσιο της οικοδομικής άδειας που αφορούν στην ενεργειακή και αισθητική αναβάθμιση του κτιρίου, προβλέπονται περαιτέρω ενέργειες.



Mediterranean Cosmos

Στο πλαίσιο του Σ.Π.Δ., η διοίκηση του εμπορικού κέντρου λαμβάνει μέτρα για τη μείωση της ενεργειακής κατανάλωσης, όπως τα ακόλουθα:

- ▶ Εγκατάσταση BMS για την παρακολούθηση της κατανάλωσης ενέργειας στο εμπορικό κέντρο.
- ▶ Εγκατάσταση κατάλληλων συσκευών στις πόρτες εισόδου και εξόδου του εμπορικού κέντρου, προκειμένου να περιοριστεί η ανταλλαγή θερμικού φορτίου μεταξύ του εσωτερικού και εξωτερικού χώρου.
- ▶ Χρήση λαμπτήρων LED για την εξοικονόμηση ενέργειας.
- ▶ Συστηματικός έλεγχος και συντήρηση των ηλεκτρομηχανολογικών εγκαταστάσεων, με στόχο τη μεγιστοποίηση εξοικονόμησης ενέργειας.
- ▶ Λήψη όλων των απαραίτητων μέτρων για την αναβάθμιση της ενεργειακής απόδοσης, σε περίπτωση ριζικής ανακαίνισης των εγκαταστάσεων του εμπορικού κέντρου.
- ▶ Βελτίωση του μικροκλίματος μέσω της κατάλληλης διαμόρφωσης της γύρω περιοχής.



Μαρίνα Φλοίσβου

Η Διοίκηση της Μαρίνας Φλοίσβου έχει θεσπίσει Σ.Π.Δ. μέσω του οποίου, μεταξύ άλλων, παρακολουθείται η κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, λαμβάνοντας διορθωτικά μέτρα, όπου και όταν απαιτείται. Η Μαρίνα Φλοίσβου έχει συγκεκριμένη διαδικασία για την παρακολούθηση της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας, η οποία εφαρμόζεται στο σύνολο των εγκαταστάσεών της. Πιο συγκεκριμένα, έχουν ληφθεί τα ακόλουθα μέτρα:

- ▶ Εγκατάσταση ενδιάμεσων μετρητών για την καταγραφή της κατανάλωσης ενέργειας σε επιμέρους δραστηριότητες, όπως είναι ο φωτισμός του περιβάλλοντος χώρου, η κατανάλωση ενέργειας στα γραφεία της διοίκησης και στα δημόσια WC.
- ▶ Εγκατάσταση και λειτουργία συστήματος τηλεμέτρησης, με στόχο τη χρήση νέων τεχνολογιών για την ακριβέστερη παρακολούθηση των καταναλώσεων, τον αποδοτικότερο έλεγχο και τη μείωση των απωλειών.
- ▶ Διενέργεια ενεργειακού ελέγχου των εγκαταστάσεών της, καθώς επίσης, έλεγχο των μετασχηματιστών, με στόχο την μείωση της κατανάλωσης ενέργειας.
- ▶ Εγκατάσταση και χρήση ηλιακών συλλεκτών και ταχυθερμαντήρων για την παραγωγή ζεστού νερού στις εγκαταστάσεις της, με στόχο τη μείωση της κατανάλωσης πετρελαίου.
- ▶ Εξασφάλιση Εγγυήσεων Προέλευσης Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας για το 2021 για την κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας στον κύκλο εργασιών της Μαρίνας Φλοίσβου, με στόχο την ελαχιστοποίηση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος.
- ▶ Μέτρηση του ενεργειακού αποτυπώματος σε ετήσια βάση και λήψη μέτρων με σκοπό την μείωση των άμεσων και έμμεσων εκπομπών CO₂.
- ▶ Χρήση ηλεκτροκίνητων οχημάτων για τη μετακίνηση του προσωπικού της εντός των εγκαταστάσεων.
- ▶ Λειτουργία 4 σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων.
- ▶ Αντικατάσταση όλων των συμβατικών φωτιστικών με LED, χαμηλότερης κατανάλωσης για εξοικονόμηση ενέργειας.
- ▶ Τοποθέτηση αντιηλιακών μεμβρανών στους υαλοπίνακες των γραφείων Διοίκησης για τον περιορισμό απωλειών ενέργειας.
- ▶ Χρήση ψυχρών υλικών, όπως είναι ο κυβόλιθος, με τα οποία επιτυγχάνεται μείωση της επιφανειακής θερμοκρασίας, της ατμοσφαιρικής ρύπανσης και βοηθούν στην αντιμετώπιση του φαινομένου της αστικής θερμικής νησίδας.



Το Ελληνικό – Α' Φάση

Για την ανάπτυξη του Ελληνικού, η LAMDA Development ακολουθεί ένα φιλικό προς το περιβάλλον σχεδιασμό, βασισμένο στις αρχές της Βιώσιμης Ανάπτυξης με στόχο τον μετριασμό των περιβαλλοντικών επιπτώσεων και της κλιματικής αλλαγής. Η εφαρμογή της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, της Περιβαλλοντικής Πολιτικής και του σχετικού Σ.Π.Δ. κατά τη φάση σχεδιασμού και κατασκευής (όπως επίσης και κατά τη διάρκεια λειτουργίας του έργου), λαμβάνει μέτρα για την ορθή χρήση και κατανάλωση της ενέργειας και τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, μέσω πληθώρας ενεργειών. Η πιστοποίηση κατά ISO 14001:2015 του Σ.Π.Δ έχει προγραμματιστεί για το 2022.

Το Τμήμα Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ελληνικού είναι υπεύθυνο για την ανάπτυξη, εφαρμογή και παρακολούθηση των στόχων και πρωτοβουλιών καθ' όλη τη διάρκεια του κύκλου ζωής του προγράμματος του Ελληνικού (σχεδιασμός, κατασκευή και λειτουργία), προκειμένου να διασφαλιστούν οι ευρύτεροι στρατηγικοί στόχοι βιώσιμης ανάπτυξης της LAMDA Development (βλ. ενότητα Πολιτική και Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης).

Η εταιρεία στοχεύοντας σε χαμηλό ανθρακικό αποτύπωμα τόσο κατά την λειτουργία όσο και κατά την κατασκευή των έργων, εφαρμόζει βέλτιστες πρακτικές και παρακολουθεί στενά την εξέλιξη των έργων. Στο πλαίσιο αυτό και ενσωματώνοντας σε συνεργασία με τους μελετητές, εργολάβους και συμβούλους ενσωματώνονται αρχές βιώσιμης ανάπτυξης, βιοκλιματικού σχεδιασμού, αποδοτικά συστήματα θέρμανσης, εξαερισμού και κλιματισμού, έξυπνα συστήματα διαχείρισης κτιρίων (BMS) και ελέγχου φωτισμού, επιλογή βιώσιμων υλικών ανθεκτικών στο χρόνο, με ανακυκλωμένο περιεχόμενο και καταγεγραμμένο ανθρακικό αποτύπωμα. Επιπλέον, στα έργα χρησιμοποιούνται προηγμένα σχεδιαστικά μοντέλα για την προσομοίωση της ενεργειακής συμπεριφοράς, την ανάλυση του φυσικού φωτισμού και την Ανάλυση Κύκλου Ζωής (LCA). Παράλληλα, εφαρμόζεται επαλήθευση της λειτουργικής παραλαβής των έργων με την ολοκλήρωση της κατασκευής από διαπιστευμένους συμβούλους.

Το σύνολο των αναπτύξεων του Ελληνικού ακολουθεί ολιστικά τα υψηλότερα πρότυπα βιώσιμης ανάπτυξης τόσο στον σχεδιασμό όσο και στην κατασκευή και λειτουργία. Το σύνολο των εμπορικών αναπτύξεων κατά την Φάση Α' του έργου, καθώς επίσης και η πλειοψηφία των κατοικιών, στοχεύουν σε διεθνή πιστοποίηση βιώσιμης ανάπτυξης LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) σε επίπεδο Gold. Παράλληλα, προωθείται και η πιστοποίηση επιμέρους έργων με τις διεθνείς πιστοποιήσεις WELL, στοχεύοντας στην υγεία και ευεξία των χρηστών και SITES, στοχεύοντας στην ανάπτυξη βιώσιμων εξωτερικών χώρων.

Η Μονάδα Περιβάλλοντος του Ελληνικού είναι υπεύθυνη για τον συντονισμό των ενεργειών της παρακολούθησης των περιβαλλοντικών όρων, καθώς και την ανταπόκριση στις απαιτήσεις της περιβαλλοντικής νομοθεσίας και τα μέλη της προέρχονται από το Τμήμα Περιβαλλοντικής Αδειοδότησης, το Τμήμα Περιβαλλοντικής Συμμόρφωσης, το Τμήμα Βιώσιμης Ανάπτυξης, το Τμήμα Αρχαιολογίας, αλλά και τις επιμέρους διευθύνσεις Κατασκευών.

Η LAMDA Development στοχεύει στη διασφάλιση της ανθεκτικότητας και τη δυνατότητα προσαρμογής του έργου σε μελλοντικές κλιματικές συνθήκες. Στο πλαίσιο αυτό έχει υλοποιηθεί πλήθος εξειδικευμένων μελετών για σχετικές παραμέτρους, όπως η αντιπλημμυρική προστασία όλης της ανάπτυξης και ο σχεδιασμός με βάση τη θωράκιση του παραλιακού μετώπου σε πιθανή μεταβολή της στάθμης της θάλασσας.

Τόσο το Μητροπολιτικό Πάρκο όσο και το παραλιακό μέτωπο, σχεδιάζονται σύμφωνα με τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης, με στόχο την ελαχιστοποίηση του ανθρακικού αποτυπώματος, την προστασία και αποκατάσταση των φυσικών πόρων και του υφιστάμενου φυσικού περιβάλλοντος, την κάλυψη των αναγκών άρδευσης και ηλεκτροδότησης, καθώς και την ενίσχυση της βιοποικιλότητας και της ανθεκτικότητας. Οι εκτεταμένοι ελεύθεροι χώροι, η διείσδυση των χώρων πρασίνου εντός του οικιστικού ιστού, η αναβίωση και διευθέτηση των υφισταμένων υδατορεμάτων, καθώς και η ενοποίηση του παραλιακού μετώπου και η σύνδεση της πόλης με τη θάλασσα, αποτελούν σημαντικούς περιβαλλοντικούς και κοινωνικούς στόχους της ανάπτυξης. Στο έργο ενθαρρύνεται η βιώσιμη αστική κινητικότητα, καθώς έχει σχεδιαστεί εκτεταμένο δίκτυο πεζοδρόμων και ποδηλατοδρόμων, καθώς επίσης και θέσεων στάθμευσης ποδηλάτων και φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων.





Η επίδοσή μας

GRI 103-3

Στο πλαίσιο της συστηματικής παρακολούθησης της επίδοσης, με στόχο τη βελτίωση της κατανάλωσης ενέργειας και τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, καταγράφονται τα ακόλουθα:

GRI 302-1

Κατανάλωση ενέργειας από μη ανανεώσιμες πηγές ενέργειας

Ηλεκτρική ενέργεια	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Golden Hall	MJ	70.487.652	65.769.533	66.785.878
The Mall Athens	MJ	77.200.719	69.050.397	99.284.400
Mediterranean Cosmos	MJ	29.132.254	24.873.937	30.474.777
Μαρίνα Φλοίσβου	MJ	0	0	0
Ελληνικό	MJ	25.229	Not applicable	Not applicable
Σύνολο	MJ	176.845.854	159.693.867	196.545.055

Κατανάλωση καυσίμων

Φυσικό αέριο	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Golden Hall	MJ	7.782.876	6.243.358	10.015.565
The Mall Athens	MJ	2.043.310	2.055.956	3.917.826
Mediterranean Cosmos	MJ	13.352.018	8.240.378	12.461.846
Μαρίνα Φλοίσβου	MJ	N/A	N/A	N/A
Ελληνικό	MJ	Not applicable	Not applicable	Not applicable
Σύνολο	MJ	23.178.204	16.539.692	26.395.237

Πετρέλαιο	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Golden Hall	MJ	N/A	N/A	N/A
The Mall Athens	MJ	Not applicable	Not applicable	Not applicable
Mediterranean Cosmos	MJ	Not applicable	Not applicable	Not applicable
Μαρίνα Φλοίσβου*	MJ	104.000	88.897	51.859
Ελληνικό	MJ	333.896	Not applicable	Not applicable
Σύνολο	MJ	437.896	88.897	51.859

* Συμπεριλαμβάνει τις εγκαταστάσεις και το στόλο της Μαρίνας Φλοίσβου.

Αμόλυβδη Βενζίνη	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Golden Hall	MJ	Not applicable	Not applicable	Not applicable
The Mall Athens	MJ	Not applicable	Not applicable	Not applicable
Mediterranean Cosmos	MJ	Not applicable	Not applicable	Not applicable
Μαρίνα Φλοίσβου*	MJ	377.000	102.390	300.301
Ελληνικό	MJ	18.819	Not applicable	Not applicable
Σύνολο	MJ	395.819	102.390	300.301

Κατανάλωση ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας

Ηλεκτρική ενέργεια	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Golden Hall	MJ	Not applicable	Not applicable	Not applicable
The Mall Athens	MJ	Not applicable	Not applicable	Not applicable
Mediterranean Cosmos	MJ	Not applicable	Not applicable	Not applicable
Μαρίνα Φλοίσβου	MJ	55.843.200	54.452.613	55.781.395
Ελληνικό	MJ	Not applicable	Not applicable	Not applicable
Σύνολο	MJ	55.843.200	54.452.613	55.781.395

Σύνολο ενέργειας ανά πηγή	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Συνολική ποσότητα ενέργειας που καταναλώθηκε εντός του οργανισμού από μη ανανεώσιμες πηγές	MJ	29.883.679	16.730.979	26.747.397
Συνολική ποσότητα ενέργειας που καταναλώθηκε εντός του οργανισμού από ανανεώσιμες πηγές	MJ	55.843.200	54.452.613	55.781.395
Συνολική κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας εντός του οργανισμού	MJ	232.689.054	214.146.480	252.326.450

Σύνολο ενέργειας που καταναλώθηκε εντός του οργανισμού	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Συνολική κατανάλωση ενέργειας	MJ	262.572.733	230.877.459	279.073.847

Σημειώσεις σε σχέση με την πληροφορία που παρέχεται στους παραπάνω πίνακες:

- Η δήλωση «N/A» αναφέρεται σε μη διαθέσιμότητα στοιχείων και η δήλωση «Not applicable» αναφέρεται στις περιπτώσεις όπου το ζητούμενο στοιχείο δεν έχει εφαρμογή.
- Για τα Golden Hall, The Mall Athens και Mediterranean Cosmos δεν υφίσταται κατανάλωση αμόλυβδης βενζίνης (Not applicable). Στο Golden Hall, καταναλώνονται κάποιες μικρές ποσότητες πετρελαίου που χρησιμοποιούνται σε H/Z και στην πυρασφάλεια, η κατανάλωση πετρελαίου είναι μη ουσιώδης και για το λόγο αυτό δεν αποτυπώνεται (N/A).
- Οι καταναλώσεις ηλεκτρικής ενέργειας των εμπορικών κέντρων Golden Hall, The Mall Athens όπως επίσης και της Μαρίνας Φλοίσβου συμπεριλαμβάνουν τις καταναλώσεις των εμπορικών καταστημάτων, στο Mediterranean Cosmos τα καταστήματα διαθέτουν δικά τους ρολόγια, οπότε στις καταναλώσεις δεν συμπεριλαμβάνονται τα εμπορικά καταστήματα, ενώ η Μαρίνα Φλοίσβου συμπεριλαμβάνει και τις καταναλώσεις των σκαφών.
- Σημειώνεται ότι η αύξηση της κατανάλωσης φυσικού αερίου οφείλεται στην επανέναρξη της λειτουργίας των εμπορικών κέντρων και στη βαρύτητα του χειμώνα του 2021, η κατανάλωση στο The Mall Athens διατηρήθηκε σε σταθερό επίπεδο επειδή το φυσικό αέριο δεν χρησιμοποιείται για θέρμανση (όπως στα άλλα δύο εμπορικά), αλλά μόνο για τις ανάγκες του food court. Η συνολική αύξηση της κατανάλωσης πετρελαίου και αμόλυβδης βενζίνης για τη LAMDA Development, οφείλεται στο Ελληνικό λόγω της έναρξης των κατασκευαστικών δραστηριοτήτων.

Δείκτης ATHEX ESG C-E3

Κατανάλωση ενέργειας από μη ανανεώσιμες πηγές ενέργειας

Ηλεκτρική ενέργεια	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Golden Hall	MWh	19.579	18.269	18.551
The Mall Athens	MWh	21.443	19.180	27.577
Mediterranean Cosmos	MWh	8.092	6.909	8.465
Μαρίνα Φλοίσβου	MWh	0	0	0
Ελληνικό	MWh	7	Not applicable	Not applicable
Σύνολο	MWh	49.121	44.358	54.593

Κατανάλωση καυσίμων

Φυσικό αέριο	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Golden Hall	MWh	2.162	1.734	2.782
The Mall Athens	MWh	568	571	1.088
Mediterranean Cosmos	MWh	3.709	2.288	3.461
Μαρίνα Φλοίσβου	MWh	0	0	0
Ελληνικό	MWh	1.729	Not applicable	Not applicable
Σύνολο	MWh	8.168	4.593	7.331

Πετρέλαιο	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Golden Hall	MJ	Not applicable	Not applicable	Not applicable
The Mall Athens	MJ	Not applicable	Not applicable	Not applicable
Mediterranean Cosmos	MJ	Not applicable	Not applicable	Not applicable
Μαρίνα Φλοίσβου*	MJ	29	25	14
Ελληνικό**	MJ	1.724	Not applicable	Not applicable
Σύνολο	MJ	1.753	25	14

* Συμπεριλαμβάνει τις εγκαταστάσεις και το στόλο της Μαρίνας Φλοίσβου.

** Συμπεριλαμβάνει τις καταναλώσεις πετρελαίου όπως δηλώθηκαν από τους εργολάβους εργοταξίων.

Αμόλυβδη Βενζίνη	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Golden Hall	MJ	Not applicable	Not applicable	Not applicable
The Mall Athens	MJ	Not applicable	Not applicable	Not applicable
Mediterranean Cosmos	MJ	Not applicable	Not applicable	Not applicable
Μαρίνα Φλοίσβου	MJ	105	28	83
Ελληνικό		5	Not applicable	Not applicable
Σύνολο	MJ	110	28	83

Σημειώσεις σε σχέση με την πληροφορία που παρέχεται στους παραπάνω πίνακες:

- Η δήλωση «N/A» αναφέρεται σε μη διαθεσιμότητα στοιχείων και η δήλωση «Not applicable» αναφέρεται στις περιπτώσεις όπου το ζητούμενο στοιχείο δεν έχει εφαρμογή.
- Για τα Golden Hall, The Mall Athens και Mediterranean Cosmos δεν υφίσταται κατανάλωση αμόλυβδης βενζίνης (Not applicable). Στο Golden Hall, καταναλώνονται κάποιες μικρές ποσότητες πετρελαίου που χρησιμοποιούνται σε H/Z και στην πυρασφάλεια, η κατανάλωση πετρελαίου είναι μη ουσιώδης και για το λόγο αυτό δεν αποτυπώνεται (N/A).
- Οι καταναλώσεις ηλεκτρικής ενέργειας των εμπορικών κέντρων Golden Hall, The Mall Athens όπως επίσης και της Μαρίνας Φλοίσβου συμπεριλαμβάνουν τις καταναλώσεις των εμπορικών καταστημάτων, στο Mediterranean Cosmos τα καταστήματα διαθέτουν δικά τους ρολόγια, οπότε στις καταναλώσεις δεν συμπεριλαμβάνονται τα εμπορικά καταστήματα, ενώ η Μαρίνα Φλοίσβου συμπεριλαμβάνει και τις καταναλώσεις των σκαφών.
- Το ποσοστό της ηλεκτρικής ενέργειας που καταναλώθηκε και παρουσιάζεται στον παραπάνω πίνακα, αναπροσαρμόστηκε και για τα δύο προηγούμενα έτη, ώστε να περιλαμβάνει και την ηλεκτρική ενέργεια από ανανεώσιμες πηγές.

Κατανάλωση ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας

Ηλεκτρική ενέργεια	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Golden Hall	MWh	N/A	N/A	N/A
The Mall Athens	MWh	N/A	N/A	N/A
Mediterranean Cosmos	MWh	N/A	N/A	N/A
Μαρίνα Φλοίσβου	MWh	15.511	15.125	15.494
Ελληνικό	MWh	Not applicable	Not applicable	Not applicable
Σύνολο	MWh	15.511	15.125	15.494

GRI 102-48

	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Συνολική ποσότητα ενέργειας που καταναλώθηκε εντός του οργανισμού	MWh	72.932	64.129	77.516
Ποσοστό της ηλεκτρικής ενέργειας που καταναλώθηκε	%	88,62	92,75	90,42
Ποσοστό της ενέργειας που καταναλώθηκε και προέρχεται από ανανεώσιμες πηγές	%	21,3	23,5	20
Συνολική ποσότητα ενέργειας που παράχθηκε	MWh	0	0	0
Ποσοστό της ενέργειας που παράχθηκε και προέρχεται από ανανεώσιμες πηγές	%	0	0	0

GRI 305-1, GRI 305-2, Δείκτες ATHEX ESG C-E1, C-E2

Πηγή	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Golden Hall				
Άμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (Scope 1)	tCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
Έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου market based / location based (Scope 2)	tCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
Ένταση εκπομπών του θερμοκηπίου Scope 1 (tCO ₂ e)	tCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
Ένταση εκπομπών του θερμοκηπίου Scope 2 (tCO ₂ e)	tCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
The Mall Athens				
Άμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (Scope 1)	tCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
Έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου market based / location based (Scope 2)	tCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
Ένταση εκπομπών του θερμοκηπίου Scope 1 (tCO ₂ e)	tCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
Ένταση εκπομπών του θερμοκηπίου Scope 2 (tCO ₂ e)	tCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A

Πηγή	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Mediterranean Cosmos				
Άμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (Scope 1)	tCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
Έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου market based / location based (Scope 2)	tCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
Ένταση εκπομπών του θερμοκηπίου Scope 1 (tCO ₂ e)	tCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
Ένταση εκπομπών του θερμοκηπίου Scope 2 (tCO ₂ e)	tCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
Μαρίνα Φλοίσβου				
Άμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (Scope 1)	tCO ₂ eq	19.794	14.066	19.684
Έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου market based / location based (Scope 2)	tCO ₂ eq	0	0	0
Ένταση εκπομπών του θερμοκηπίου Scope 1 (tCO ₂ e)	tCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
Ένταση εκπομπών του θερμοκηπίου Scope 2 (tCO ₂ e)	tCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A



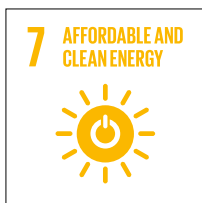
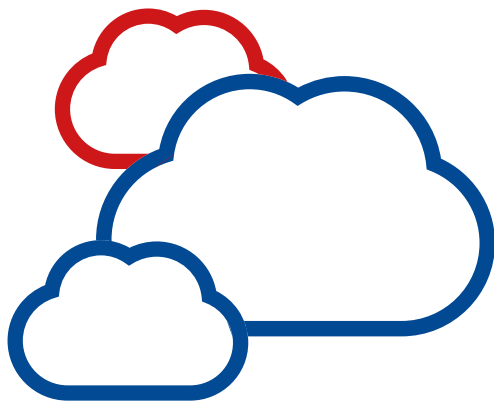
Πηγή	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Ελληνικό				
Άμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (Scope 1)	tCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
Έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου market based / location based (Scope 2)	tCO ₂ eq	2,85 / 2,94	N/A	N/A
Ένταση εκπομπών του θερμοκηπίου Scope 1 (tCO ₂ e)	tCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
Ένταση εκπομπών του θερμοκηπίου Scope 2 (tCO ₂ e)	tCO ₂ eq/m ²	0,00074	N/A	N/A

Σύνολο (Μαρίνα Φλοίσβου/Scope 1, Ελληνικό/Scope 2)				
Άμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (Scope 1)	tCO ₂ eq	19.794	14.066	19.684
Έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου market based / location based (Scope 2)	tCO ₂ eq	2,85 / 2,94	N/A	N/A
Ένταση εκπομπών του θερμοκηπίου Scope 1 (tCO ₂ e)	tCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
Ένταση εκπομπών του θερμοκηπίου Scope 2 (tCO ₂ e)	tCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A

Σημειώσεις σε σχέση με την πληροφορία που παρέχεται στον παραπάνω πίνακα:

- Η δήλωση «N/A» αναφέρεται σε μη διαθέσιμότητα στοιχείων και η δήλωση «Not applicable» αναφέρεται στις περιπτώσεις όπου το ζητούμενο στοιχείο δεν έχει εφαρμογή.
- Το σύνολο αφορά μόνο στα ακίνητα που ήταν διαθέσιμη η πληροφορία.
- Ο υπολογισμός των έμμεσων εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου πραγματοποιήθηκε με τη χρήση των συντελεστών 0,40735 (πάροχος ΔΕΗ για το έτος 2021) για τον υπολογισμό των εκπομπών gross market based, (πηγή: Greek Renewable Energy Sources Operator & Guarantees of Origin (DAPEEP S.A.) - Supplier energy mix 2021) και 0,42002 (τιμή για το έτος 2020 – δεν είχε δημοσιευτεί η αντίστοιχη τιμή για το έτος 2021 μέχρι την ολοκλήρωση της σύνταξης της παρούσας έκθεσης) για τον υπολογισμό του gross location based, (πηγή: Ministry of Environment and Energy, National Inventory Report of Greece for Greenhouse and Other Gases for the Years 1990-2020).
- Ο υπολογισμός της έντασης των εκπομπών του θερμοκηπίου Scope 2 πραγματοποιήθηκε με τη μεθοδολογία location based προς την έκταση των γραφειακών εγκαταστάσεων της εταιρείας στο Ελληνικό ως συντελεστή κανονικοποίησης.

Ατμοσφαιρική ρύπανση, ηχορύπανση και αιωρούμενα σωματίδια



Η προσέγγισή μας

GRI 102-11, GRI 103-2

Η LAMDA Development, στοχεύει στην προστασία της ποιότητας της ατμόσφαιρας, όπως επίσης και στον έλεγχο εκπομπών θορύβου από τη λειτουργία των υφιστάμενων και υπό ανάπτυξη ακινήτων της.

Συγκεκριμένα στα εμπορικά της κέντρα, αναφορικά με τη διαχείριση εκπομπών ατμοσφαιρικών ρύπων και θορύβου, η εταιρεία εφαρμόζει ένα ολοκληρωμένο Σ.Π.Δ. με στόχο τη μείωση των συγκεντρώσεων ατμοσφαιρικών ρύπων και των εκπομπών θορύβου. Βασικός προσανατολισμός της LAMDA Development μέσω των μέτρων για τη διαχείριση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης και της ηχορύπανσης, είναι η διασφάλιση της υγείας των εργαζομένων, των επισκεπτών και όλων των εμπλεκόμενων μερών.

Ανάλογα με το επιχειρηματικό ακίνητο, η προσέγγιση της εταιρείας διαμορφώνεται ως εξής:

Golden Hall

Στο Golden Hall υπεύθυνοι για την εφαρμογή και τη διασφάλιση του Σ.Π.Δ. είναι η Περιβαλλοντική Μονάδα του κέντρου. Για τη μείωση των συγκεντρώσεων ατμοσφαιρικών ρύπων λαμβάνονται προληπτικά μέτρα για την ομαλή λειτουργία του εμπορικού κέντρου και την αντιμετώπιση αρνητικών επιπτώσεων, διατηρώντας την ποιότητα του αέρα, εσωτερικά και εξωτερικά, σε υψηλά επίπεδα. Συγκεκριμένα, εφαρμόζονται οι ακόλουθες δράσεις:

▶ Χρήση φυσικού αερίου ως καύσιμο θέρμανσης λόγω χαμηλής περιεκτικότητας θείου, ενώ η χρήση υδρογονανθράκων γίνεται μόνο για εφεδρικούς σκοπούς και σε περιπτώσεις έκτακτης ανάγκης.

- ▶ Τακτική προληπτική συντήρηση των συστημάτων καύσης.
- ▶ Μηνιαίος έλεγχος – καταγραφή των καυσαερίων των λεβήτων και των ταχυθερμαντήρων, καθώς και η ρύθμιση αυτών, όταν απαιτείται.
- ▶ Τακτική προληπτική συντήρηση και καθαρισμός των συστημάτων εξαερισμού και των φίλτρων κλιματισμού.
- ▶ Συνεχής ανακύκλωση του αέρα στους χώρους εστίασης.
- ▶ Απαγόρευση της χρήσης κλιματιστικών συσκευών που επιβαρύνουν το ατμοσφαιρικό περιβάλλον με εκπομπές από φθοροχλωράνθρακες (CFCs).
- ▶ Υποχρεωτική χαμηλή κίνηση των οχημάτων (έως 20km/h) στους υπόγειους χώρους στάθμευσης του εμπορικού κέντρου.



Επιπρόσθετα, στο Golden Hall, λαμβάνονται όλα τα απαραίτητα μέτρα πρόληψης για την προστασία του ακουστικού περιβάλλοντος, μειώνοντας τις εκπομπές θορύβου από τις λειτουργίες του εμπορικού κέντρου. Πιο συγκεκριμένα, τα μέτρα που έχουν ληφθεί είναι τα ακόλουθα:

- ▶ Χρήση ηλεκτρομηχανολογικού (H/M) εξοπλισμού με περιορισμένες εκπομπές θορύβου και τοποθέτηση του σε κατάλληλα κλειστούς και ηχομονωμένους χώρους.
- ▶ Τακτική συντήρηση του H/M εξοπλισμού για την ομαλή λειτουργία του.
- ▶ Έλεγχος της έντασης της μουσικής στους χώρους ψυχαγωγίας του εμπορικού κέντρου.
- ▶ Χρήση ηχομονωτικών υλικών για τον μετριασμό της μετάδοσης θορύβου εντός του εμπορικού κέντρου.

The Mall Athens

Αναφορικά με το The Mall Athens, του οποίου το Σ.Π.Δ. θα εκπονηθεί το 2022, εφαρμόζονται πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη διαχείριση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης και ηχορύπανσης αντίστοιχες με το Golden Hall. Στόχος είναι η συνεχής μείωση των εκπομπών ατμοσφαιρικών ρύπων και η υλοποίηση φιλικών προς το περιβάλλον προγραμμάτων από όλους τους εμπλεκόμενους φορείς, βελτιώνοντας την εξωτερική και εσωτερική ποιότητα της ατμόσφαιρας και του ακουστικού περιβάλλοντος.

Mediterranean Cosmos

Στο Mediterranean Cosmos, υπεύθυνη για την εφαρμογή και τη διασφάλιση του Σ.Π.Δ. είναι η Περιβαλλοντική Μονάδα του κέντρου. Μέτρα που λαμβάνονται για τη διαχείριση

της ατμοσφαιρικής ρύπανσης είναι η παρακολούθηση των ατμοσφαιρικών ρύπων από δραστηριότητες του εμπορικού κέντρου και η εγκατάσταση ειδικών φίλτρων στις καμινάδες των εστιατορίων για τη μείωση των εκπομπών ατμοσφαιρικών ρύπων.

Αναφορικά με τη διαχείριση και παρακολούθηση της ηχορύπανσης, πραγματοποιείται κάθε δύο χρόνια δειγματοληπτικός έλεγχος της στάθμης θορύβου σε ξεχωριστά σημεία του συγκροτήματος. Επίσης, η διοίκηση λαμβάνει μέτρα για τον περιορισμό της ηχορύπανσης, όπως είναι:

- ▶ Η ηχομόνωση των θορυβωδών εγκαταστάσεων.
- ▶ Ο τακτικός έλεγχος και συντήρηση του μηχανολογικού εξοπλισμού.
- ▶ Ο έλεγχος της έντασης της μουσικής στους χώρους ψυχαγωγίας.
- ▶ Κατάλληλες πιστοποιημένες αντικραδασμικές βάσεις για τον μηχανολογικό εξοπλισμό που μπορεί να προκαλεί δονήσεις.



Μαρίνα Φλοίσβου

Παρόμοια με τα εμπορικά κέντρα, η Μαρίνα Φλοίσβου έχει διαμορφώσει Σ.Π.Δ. που στοχεύει -μεταξύ άλλων- στη διαχείριση και πρόληψη της ατμοσφαιρικής ρύπανσης και ηχορύπανσης. Πιο συγκεκριμένα εφαρμόζονται οι ακόλουθες δράσεις:

- ▶ Τακτική προληπτική συντήρηση των συστημάτων καύσης.
- ▶ Τακτική προληπτική συντήρηση και καθαρισμός των συστημάτων εξαερισμού και των φίλτρων κλιματισμού.
- ▶ Προληπτική απολύμανση των συστημάτων εξαερισμού και των φίλτρων κλιματισμού.

Επιπλέον πραγματοποιούνται κάθε χρόνο μετρήσεις θορύβου στους χώρους εστίασης και διενεργούνται ενημερώσεις στα καταστήματα που έχουν υπερβεί το επιτρεπόμενο όριο θορύβου. Σύμφωνα, με τον Ειδικό Κανονισμό Λειτουργίας, το όριο θορύβου στη Μαρίνα Φλοίσβου είναι τα 80 decibel (dB). Η Μαρίνα Φλοίσβου διαθέτει διακριβωμένο ηχόμετρο, το οποίο χρησιμοποιεί όποτε απαιτηθεί.



Το Ελληνικό – Α' Φάση

Στο πλαίσιο της ανάπτυξης του Ελληνικού, έχει αναπτυχθεί Σ.Π.Δ. σύμφωνα με διεθνή πρότυπα και τις δεσμεύσεις που προκύπτουν από τους περιβαλλοντικούς όρους του έργου και τη Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων, για την αντιμετώπιση περιβαλλοντικών θεμάτων, όπως είναι οι συγκεντρώσεις ατμοσφαιρικών ρύπων. Επίσης, κατά τη φάση κατασκευής του έργου εφαρμόζεται Σ.Π.Δ. το οποίο περιλαμβάνει πρόγραμμα για τη μείωση του θορύβου, των εκπομπών σκόνης και της αέριας ρύπανσης. Αντίστοιχα, η εταιρεία έχει αναλάβει συγκεκριμένες δράσεις κατά τη φάση κατασκευής, όπως:

- ▶ Εφαρμογή σχεδίου μείωσης ατμοσφαιρικής ρύπανσης με βάση τις ορθές πρακτικές του Σ.Π.Δ.
- ▶ Εφαρμογή σχεδίου μείωσης του θορύβου και δονήσεων με βάση τις ορθές πρακτικές του Σ.Π.Δ.
- ▶ Επιλογή εξοπλισμού χαμηλού θορύβου.
- ▶ Ρύθμιση της κυκλοφορίας.
- ▶ Εκτέλεση κατασκευαστικών εργασιών σε ώρες που θα έχουν συμφωνηθεί με τοπικές αρχές.
- ▶ Τοποθέτηση των πυλών εισόδου και εξόδου μακριά από σχολεία, νοσοκομεία και άλλους ευαίσθητους χώρους.
- ▶ Προστασία περιοχών και κτιρίων, όπως αρχαιολογικοί χώροι, από τις δονήσεις που ενδέχεται να προκληθούν.

- ▶ Παρακολούθηση και διενέργεια μετρήσεων των επιπέδων ατμοσφαιρικής ρύπανσης και θορύβου κατά την εκτέλεση των εργασιών, σύμφωνα με το πρόγραμμα περιβαλλοντικής παρακολούθησης.

Η Μονάδα Περιβάλλοντος του Ελληνικού είναι υπεύθυνη για τον συντονισμό των ενεργειών της παρακολούθησης των περιβαλλοντικών όρων, καθώς και την ανταπόκριση στις απαιτήσεις της περιβαλλοντικής νομοθεσίας και τα μέλη της προέρχονται από το Τμήμα Περιβαλλοντικής Αδειοδότησης, το Τμήμα Περιβαλλοντικής Συμμόρφωσης, το Τμήμα Βιώσιμης Ανάπτυξης, το Τμήμα Αρχαιολογίας, αλλά και τις επιμέρους διευθύνσεις Κατασκευών.

Το έργο διασφαλίζει την εφαρμογή των εγκεκριμένων περιβαλλοντικών όρων και της κείμενης νομοθεσίας. Στο πλαίσιο αυτό, κατατέθηκε, εντός του 2021, Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων για το έργο των «Αθλητικών Εγκαταστάσεων του Μητροπολιτικού Πάρκου Πρασίνου και Αναψυχής του Μητροπολιτικού Πόλου Ελληνικού-Αγίου Κοσμά».

Η εταιρεία ανέθεσε σε εξειδικευμένη εταιρεία περιβαλλοντικών μετρήσεων τον καθορισμό του υποβάθρου στην ευρύτερη περιοχή γύρω από τον Μητροπολιτικό Πόλο του Ελληνικού. Το έργο θα περιλαμβάνει μετρήσεις θορύβου, δονήσεων και σκόνης σε 15 τουλάχιστον σημεία εντός και στην περίμετρο του Πόλου, μετρήσεις αέριας ρύπανσης, αλλά και μετρήσεις ποιότητας υδάτων. Σκοπός αυτού είναι να διασφαλιστεί ότι οι εργασίες κατασκευής των έργων θα επηρεάσουν όσο το δυνατόν λιγότερο τους αποδέκτες στην ευρύτερη περιοχή. Παράλληλα, στην ανάπτυξη, εφαρμόζεται πρόγραμμα παρακολούθησης περιβαλλοντικών παραμέτρων από κάθε επιμέρους εργολάβο, που περιλάμβαναν μετρήσεις θορύβου, δονήσεων, αέριας ρύπανσης και σκόνης.

Η επίδοσή μας

GRI 103-3, GRI 305-7

Η LAMDA Development μέσω των δράσεων της παρακολουθεί τις εκπομπές ατμοσφαιρικών ρύπων και ηχορύπανσης με στόχο τη βελτίωση και προστασία της εξωτερικής και εσωτερικής ποιότητας της ατμόσφαιρας και του ακουστικού περιβάλλοντος.

Σε όλα τα εμπορικά κέντρα της LAMDA Development, όπως επίσης στην Μαρίνα Φλοίσβου και στο Ελληνικό κατά τη φάση κατασκευής του, πραγματοποιούνται έλεγχοι των ατμοσφαιρικών ρύπων και της ηχορύπανσης.

Ειδικότερα για το Ελληνικό, έχει ανατεθεί (Ιούνιος 2021) σε εξειδικευμένη εταιρεία περιβαλλοντικών μετρήσεων, ο καθορισμός του υποβάθρου στην ευρύτερη περιοχή γύρω από τον Μητροπολιτικό Πόλο του Ελληνικού. Το έργο περιλαμβάνει μετρήσεις θορύβου, δονήσεων και σκόνης σε 15 τουλάχιστον σημεία εντός και στην περίμετρο του Πόλου, μετρήσεις αέριας ρύπανσης, αλλά και μετρήσεις ποιότητας υδάτων. Σκοπός αυτού είναι να διασφαλιστεί ότι οι εργασίες κατασκευής των έργων, θα επηρεάσουν όσο το δυνατόν λιγότερο τους αποδέκτες στην ευρύτερη περιοχή.

Σχετικά με τα Οξειδία του αζώτου (NO_x), οξειδία του θείου (SO_x), είτε άλλες σημαντικές εκπομπές αερίων ρύπων, κατά τη διάρκεια του έτους 2021 εφαρμόστηκαν τα σχέδια Περιβαλλοντικής Παρακολούθησης των έργων «Τμήμα Μητροπολιτικού Πάρκου Πρασίνου και Αναψυχής Ελληνικού – Κατασκευή Mini Park» και «2^η Φάση Κατεδαφίσεων της Εφαρμογής του Σχεδίου Ολοκληρωμένης Ανάπτυξης του Μητροπολιτικού Πόλου Ελληνικού – Αγίου Κοσμά», που περιλάμβαναν μετρήσεις θορύβου, δονήσεων, αέριας ρύπανσης και σκόνης.

Συνολικά διενεργήθηκαν οι παρακάτω μετρήσεις:

Παράμετρος	Τμήμα Μητροπολιτικού Πάρκου Πρασίνου και Αναψυχής Ελληνικού – Κατασκευή Mini Park	2 ^η Φάση Κατεδαφίσεων της Εφαρμογής του Σχεδίου Ολοκληρωμένης Ανάπτυξης του Μητροπολιτικού Πόλου Ελληνικού – Αγίου Κοσμά	Σύνολο
Θόρυβος	268	225	493
Δονήσεις	58	49	107
Αέρια Ρύπανση	158	181	339
Σκόνη	158	181	339

Οι όποιες υπερβάσεις σημειώθηκαν σχετίζονται με εξωτερικούς παράγοντες και δεν οφείλονται στη λειτουργία των έργων. Οι παράγοντες αυτοί είναι:

- ▶ Υψηλό υπόβαθρο θορύβου λόγω της κυκλοφορίας σε μεγάλους οδικούς άξονες στην περίμετρο.
- ▶ Μεταφορά αιωρούμενων σωματιδίων από τις πυρκαγιές του Αυγούστου 2021.
- ▶ Μεταφορά σκόνης λόγω καιρικών συνθηκών (αφρικανική σκόνη).

Βιοποικιλότητα και ποιότητα εδάφους



Η προσέγγισή μας

GRI 102-11, GRI 103-2

Η LAMDA Development στοχεύει στην προστασία της βιοποικιλότητας, και βελτιώνει συνεχώς τις προσπάθειές της για τη μείωση των επιδράσεων στην πανίδα και τη χλωρίδα στις περιοχές όπου δραστηριοποιείται, καθώς και την αποφυγή της διατάραξης των οικοσυστημάτων και του εδάφους.

Έμφαση δίνεται κυρίως σε έργα, τα οποία αναμένονται να έχουν σημαντική επίδραση στα υφιστάμενα οικοσυστήματα και αφορούν στην ανάπλαση και ανάπτυξη ευρύτερων περιοχών, όπως είναι η Μαρίνα Φλοίσβου και το Ελληνικό.

Golden Hall, The Mall Athens, Mediterranean Cosmos

Το Golden Hall, ξεκίνησε τη λειτουργία του το Νοέμβριο του 2008 και είναι κομβικά τοποθετημένο επί της Λεωφόρου Κηφισίας στην Αθήνα, ενώ το The Mall Athens και το Mediterranean Cosmos ξεκίνησαν τη λειτουργία τους το Νοέμβριο και Οκτώβριο του 2005 στην περιοχή Νερατζιώτισσα στην Αθήνα και στην περιοχή της Θέρμης στη Θεσσαλονίκη αντίστοιχα. Καμία από τις παραπάνω περιοχές δε χαρακτηρίζονται ως προστατευόμενες περιοχές σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία ή ως περιοχές με υψηλή αξία βιοποικιλότητας, σύμφωνα με τη Σύμβαση των Ηνωμένων Εθνών για τη Βιολογική Ποικιλότητα (1992). Για τα τρία εμπορικά κέντρα δεν γίνεται καταγραφή κάποιας επίδρασης από τις δραστηριότητές τους οποιαδήποτε φύσεως, συμπεριλαμβανομένων της μείωσης των ειδών πανίδας και χλωρίδας την περιοχή, αλλαγών σε οικολογικές διεργασίες, εισαγωγής παθογόνων και εντόμων.



Μαρίνα Φλοίσβου

Η Μαρίνα Φλοίσβου διαχειρίζεται τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις που προκύπτουν από τη λειτουργία της, μέσω ενός ενιαίου Συστήματος Ποιότητας, Ασφάλειας και Υγείας και Περιβάλλοντος. Στο πλαίσιο αυτό, έχει καταρτίσει και δημοσιεύσει την περιβαλλοντική της πολιτική, ενώ δεσμεύεται για την προστασία του περιβάλλοντος και τη συνεχή βελτίωση του Σ.Π.Δ. που εφαρμόζει. Για τις δράσεις που υλοποιούνται, την ευθύνη φέρει ο Υπεύθυνος Συστημάτων Ποιότητας Ασφάλειας, Υγείας και Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, ο οποίος αναφέρεται στον Διευθύνοντα Σύμβουλο και Γενικό Διευθυντή της μαρίνας.

Η Μαρίνα Φλοίσβου αναπτύσσει διάφορες πρωτοβουλίες για την προστασία της βιοποικιλότητας, αν και δεν βρίσκεται εντός ή κοντά σε προστατευόμενες περιοχές ή περιοχές υψηλής αξίας βιοποικιλότητας. Για τους σκοπούς αυτούς, στη μαρίνα παρακολουθούνται τα διάφορα θαλάσσια είδη που την επισκέπτονται, όπως θαλάσσιες χελώνες, φώκιες, είδη ψαριών (κεφάλων), χωρίς ωστόσο να γίνεται πλήρης καταγραφή. Εντός της μαρίνας, απαγορεύεται το ψάρεμα. Για την προστασία του θαλάσσιου οικοσυστήματος και τη συμβολή στην προστασία του περιβάλλοντος, η οποία αποτελεί στρατηγικό στόχο της μαρίνας, έχει τοποθετηθεί ειδική συσκευή με καλάθι (Seabin) για την απομάκρυνση μικροπλαστικών και επιπλεόντων απορριμμάτων/αποβλήτων από τη θάλασσα, με στόχο τη διατήρηση της ποιότητας των υδάτων εντός της μαρίνας. Το Seabin έχει τοποθετηθεί στο πλαίσιο της συμμετοχής της μαρίνας στο πρόγραμμα LifeGate PlasticLess και έχει τη δυνατότητα συλλογής περίπου 1,5 κιλού αποβλήτων την ημέρα. Η ποσότητα αυτή περιλαμβάνει μικρο-πλαστικά διαμέτρου από 2 έως

5mm και μικρο-ίνες που ξεκινούν από 0,3mm. Αξίζει να σημειωθεί ότι η συσκευή μπορεί επίσης να συγκρατήσει απορρίμματα που καταλήγουν στη θάλασσα, όπως γόπες από τσιγάρα, τα οποία δεν μπορούν να περισυλλεγούν με άλλα μέσα. Το 2021, η Μαρίνα Φλοίσβου προχώρησε στην αγορά και τοποθέτηση μίας δεύτερης συσκευής Seabin, καλύπτοντας μεγαλύτερη έκταση θαλάσσιας επιφάνειας εντός του λιμένα και συμβάλλοντας έτσι στην περαιτέρω μείωση των μικροπλαστικών και επιπλεόντων απορριμμάτων/αποβλήτων.

Όσον αφορά στον έλεγχο της ποιότητας του νερού, πραγματοποιούνται δειγματοληψίες τακτικά κατά τη διάρκεια του έτους σε συνεργασία με εξειδικευμένο εργαστήριο, καλύπτοντας ένα ευρύ φάσμα παραμέτρων, όπως μικροβιολογικό φορτίο, φυσικοχημικές παράμετροι, οξυγόνο, βαρέα μέταλλα, θρεπτικά άλατα, πετρελαιοειδή κ.ά. Παρά την απουσία σχετικής νομοθεσίας για τον καθορισμό οριακών τιμών για τα ύδατα λιμένων, η μαρίνα επιδιώκει να τηρεί τις οριακές τιμές που αναφέρονται στη νομοθεσία για παράκτια και μεταβατικά ύδατα.

Επιπλέον, η μαρίνα διοργανώνει εκδηλώσεις και καμπάνιες για την ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των πολιτών σε θέματα που αφορούν στην αξία της προστασίας του φυσικού περιβάλλοντος. Ένα παράδειγμα προς αυτή την κατεύθυνση είναι η διοργάνωση Περιβαλλοντικής Γιορτής (Γιορτή Βιοποικιλότητας), με τη συμμετοχή αναγνωρισμένων Μη Κερδοσκοπικών Περιβαλλοντικών Οργανισμών (όπως ANIMA, HELMEPA, MOM, WWF, ΑΡΧΕΛΩΝ, Δίκτυο ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ S.O.S., ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΤΗΣ ΦΥΣΗΣ), οι οποίοι εστιάζουν στα προστατευόμενα είδη, στην προστασία της βιοποικιλότητας, τη σταδιακή κατάργηση των πλαστικών μιας χρήσης κ.ά.



Ελληνικό – Α' Φάση

Για την ανάπτυξη του Ελληνικού, η LAMDA Development, δεσμεύεται για την προστασία της βιοποικιλότητας και την προστασία και βελτίωση της εδαφικής κατάστασης. Η διατήρηση και αποκατάσταση των υφιστάμενων εδαφών στο έργο και την ευρύτερη περιοχή του Μητροπολιτικού Πόλου του Ελληνικού, είναι σύμφωνη με την πρόσφατη αναγνώριση του υγιούς εδάφους ως πολύτιμο αγαθό και συστατικό των τοπικών μεσογειακών οικοσυστημάτων, όπως αναγνωρίστηκε και πρόσφατα σύμφωνα με την Πράσινη Συμφωνία. Τα υγιή εδάφη ρυθμίζουν τους κύκλους των υδάτων, του άνθρακα και των θρεπτικών στοιχείων και καθιστούν δυνατή τη ζωή στην ξηρά. Χρησιμοποιούν επίσης ως η μεγαλύτερη κερσαία δεξαμενή άνθρακα στον πλανήτη.

Πιο συγκεκριμένα, ο σχεδιασμός των τμημάτων του Μητροπολιτικού Πάρκου, συμπεριλαμβανομένου και του πρώτου μέρους του πάρκου, σχεδιάστηκε με άξονα την κάλυψη απαιτήσεων διεθνών συστημάτων πιστοποίησης, όπως η πιστοποίηση Sustainable SITES Initiative, η οποία περιλαμβάνει ειδικές απαιτήσεις σχετικά με τη βιοποικιλότητα, τη διατήρηση και ενίσχυση του εδάφους και τη βιώσιμη συντήρηση του χώρου.

Ήδη από το σχεδιασμό του έργου τίθενται στόχοι για τη διατήρηση των υφιστάμενων φυσικών περιοχών (εδαφών και φυτεύσεων) και την περιβαλλοντική αποκατάσταση και τον εμπλουτισμό των κατεστραμμένων περιοχών ως προς τη βιοποικιλότητα. Συνοπτικά εφαρμόζονται τα ακόλουθα:

- ▶ Σχέδιο διαχείρισης φυτεύσεων και εδάφους.
- ▶ Εξειδικευμένες μελέτες βελτίωσης εδάφους.
- ▶ Ενίσχυση βιομάζας.
- ▶ Χρήση γηγενών φυτών, κατάλληλων για τις λειτουργικές απαιτήσεις και τις κλιματικές συνθήκες του έργου, που παράλληλα ενισχύουν την ανάπτυξη της πανίδας.
- ▶ Περιορισμός φυτοφαρμάκων και λιπασμάτων.
- ▶ Μείωση φωτορύπανσης.



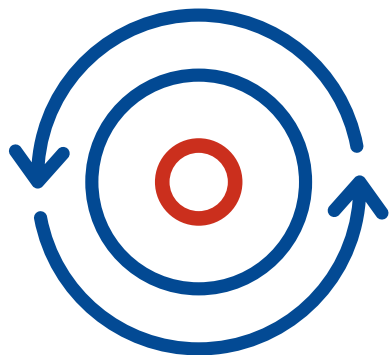
Συγκεκριμένα, στο Experience Park το μεγαλύτερο μέρος της κατασκευής του οποίου πραγματοποιήθηκε κατά το 2021, το υφιστάμενο έδαφος αναλύθηκε και βελτιώθηκε με φιλικές προς το περιβάλλον διαδικασίες αποκατάστασης και τροποποίησης για την επαναφορά και διασφάλιση των φυσικών εδαφικών λειτουργιών. Οι βελτιωτικές δράσεις εξασφάλισαν την επιτυχή εγκατάσταση των φυτών, την ενίσχυση της ανάπτυξης των ριζών και των φυλλωμάτων, την βελτιστοποίηση της βιομάζας, την αυξημένη διείσδυση νερού και την ενίσχυση των ωφέλιμων μικροβιοκοινοτήτων. Παράλληλα, η επιλογή των βελτιωτικών δράσεων έγινε με τρόπο που να ενισχύει τα ιθαγενή φυτά με προσαρμοστικά γνωρίσματα, κατάλληλα για τις ιδιαίτερες συνθήκες του μεσογειακού κλίματος. Όλα επιλέχθηκαν για να ενθαρρύνουν τη βιοποικιλότητα, να μειώνουν τη διάβρωση του εδάφους και να έχουν τη δυνατότητα να ευδοκιμήσουν με ελάχιστους πόρους και συντήρηση. Υγιή, υφιστάμενα φυτά διατηρήθηκαν στο μέγιστο βαθμό, ενώ αρκετά ελαιόδεντρα μεταφυτευθήκαν από άλλα σημεία του Μητροπολιτικού Πόλου στο Experience Park. Συνολικά, στόχος του έργου είναι τα υγιή δέντρα του Πόλου να διατηρηθούν ή να μεταφερθούν και να μεταφυτευτούν στο Μητροπολιτικό Πάρκο.

Η επίδοσή μας

GRI 103-3, GRI 304-1, GRI 304-2, ATHEX ESG A-E5

Στο πλαίσιο των Μελετών Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων που έχουν γίνει για την κατασκευή των εμπορικών κέντρων της LAMDA Development, και της Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων που έχει υποβληθεί και εγκριθεί για την ανάπτυξη του Ελληνικού, δεν έχουν εντοπιστεί σημαντικές άμεσες ή έμμεσες επιπτώσεις στη βιοποικιλότητα των περιοχών και την ποιότητα εδαφών από τις αντίστοιχες δραστηριότητες, τόσο για τα εμπορικά κέντρα όσο και για τη Μαρίνα Φλοίσβου και το Ελληνικό.

Βιώσιμη χρήση πρώτων υλών και άλλων υλικών



Η προσέγγισή μας

GRI 102-11, GRI 103-2, Δείκτης ATHEX ESG C-S8

Η LAMDA Development μέσα από την υιοθέτηση και εφαρμογή Σ.Π.Δ. στοχεύει στην ολοένα μικρότερη επίδραση των επιχειρηματικών της λειτουργιών στο περιβάλλον.

Η εταιρεία αναγνωρίζει τη σημασία της ορθολογικής χρήσης πρώτων υλών και φυσικών πόρων και την ανάγκη εφαρμογής συστημάτων και πρακτικών που θα μειώνουν την χρήση υλικών τόσο κατά τη λειτουργία των υπαρχουσών επιχειρηματικών μονάδων (εμπορικά κέντρα Golden Hall, The Mall Athens, Mediterranean Cosmos και Μαρίνα Φλοίσβου) όσο και σε νέα έργα, όπως το Ελληνικό.

Golden Hall, The Mall Athens, Mediterranean Cosmos

Η προσέγγιση της εταιρείας, αποτυπώνεται αφενός στην εφαρμογή Σ.Π.Δ. στα εμπορικά κέντρα Golden Hall και Mediterranean Cosmos, και αφετέρου στην Πολιτική Προμηθειών της.

Συγκεκριμένα, για τα εμπορικά κέντρα Golden Hall και Mediterranean Cosmos, βασικοί στόχοι του Σ.Π.Δ. είναι (στο The Mall Athens το Σ.Π.Δ. θα εκπονηθεί το 2022):

- ▶ Η ανάπτυξη και εφαρμογή αποτελεσματικών διαδικασιών για τον έλεγχο της περιβαλλοντικής επίδοσης των εμπορικών κέντρων και τη διασφάλιση της συμμόρφωσής τους με την κείμενη εθνική και κοινοτική περιβαλλοντική νομοθεσία.
- ▶ Η θέσπιση και επίτευξη σκοπών και στόχων για τη συνεχή βελτίωση της περιβαλλοντικής επίδοσης.
- ▶ Η πρόληψη της ρύπανσης, η ορθολογική χρήση πρώτων υλών και ενέργειας και η ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών συμβάντων, όπου αυτό είναι δυνατόν.
- ▶ Η πρόληψη και ο περιορισμός των επιπτώσεων που οφείλονται σε έκτακτα γεγονότα.

Αντίστοιχα, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας της εταιρείας, σε όλους τους προμηθευτές παρέχονται ισότιμες ευκαιρίες και όπως αναφέρεται και στη Πολιτική Προμηθειών της, η αξιολόγηση των προσφορών και κατ' επέκταση οι αποφάσεις συνεργασίας βασίζονται στα παρακάτω κριτήρια οικονομικής και τεχνικής αξιολόγησης, τα οποία επιπλέον λαμβάνουν υπόψη παραμέτρους περιβαλλοντικής, καθώς και υπεύθυνης επιχειρηματικότητας των υποψήφιων προμηθευτών:

- ▶ συμμόρφωση με τις τεχνικές προδιαγραφές,
- ▶ ποιότητα,
- ▶ μεθοδολογία και χρονοδιάγραμμα εκτέλεσης,
- ▶ κριτήρια που σχετίζονται με την υπεύθυνη επιχειρηματικότητα (π.χ. πιστοποίηση συστημάτων ποιότητας, περιβαλλοντικής διαχείρισης, υγείας και ασφάλειας κ.λπ.).

Μαρίνα Φλοίσβου

Παρόμοια με τα εμπορικά κέντρα, η Μαρίνα Φλοίσβου έχει διαμορφώσει Σ.Π.Δ. που στοχεύει στη μείωση των περιβαλλοντικών της επιπτώσεων, ενώ ακολουθεί συγκεκριμένες διαδικασίες με στόχο την αποτελεσματική διαχείριση των συνεργασιών της με τους προμηθευτές, υπεργολάβους και συνεργάτες της. Συγκεκριμένα εφαρμόζει Πολιτική Προμηθειών με σκοπό:

- ▶ Την ομαλή, διάφανη και αποτελεσματική λειτουργία της σε θέματα προμηθειών επικίνδυνων και μη υλικών, εξοπλισμού και υπηρεσιών (εργολάβων και εξωτερικών συνεργατών).
- ▶ Τον καθορισμό απαιτήσεων ασφάλειας και προστασίας του περιβάλλοντος για τα προμηθευόμενα υλικά, τον εξοπλισμό και τις υπηρεσίες, καθώς και για τις δραστηριότητες διαχείρισης των εγκαταστάσεών της, έτσι ώστε να ελαχιστοποιούνται οι κίνδυνοι που προκύπτουν από τη χρήση τους και να διασφαλίζεται η συμμόρφωση με τις πολιτικές α) Ποιότητας και Ασφάλειας και β) Περιβάλλοντος.

Η μαρίνα λαμβάνει υπόψη και την ευαισθητοποίηση των προμηθευτών και υπεργολάβων σε περιβαλλοντικά θέματα και θέματα ασφάλειας και υγείας. Η αξιολόγηση των προμηθευτών και υπεργολάβων αποτελεί υποχρέωση των υπευθύνων των εμπλεκόμενων τμημάτων και πραγματοποιείται σε τακτά χρονικά διαστήματα, έτσι ώστε να διασφαλίζεται η ποιότητα των υπηρεσιών της Μαρίας Φλοίσβου προς τους πελάτες της.

Το Ελληνικό – Α' Φάση

Για την ανάπτυξη του Ελληνικού, η LAMDA Development, σύμφωνα με την Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης, την Περιβαλλοντική Πολιτική και το Σ.Π.Δ. της φάσης κατασκευής, αποτυπώνονται δεσμεύσεις στην κατεύθυνση της αποδοτικότητας πόρων και κυκλικότητας.

Συγκεκριμένα, η εταιρεία στοχεύει στον σχεδιασμό έργων σύμφωνα με διεθνή συστήματα πιστοποίησης βιώσιμης ανάπτυξης, όπως είναι το LEED για κτίρια και το SITES για τις διαμορφώσεις τοπίων, τα οποία περιλαμβάνουν ειδικές απαιτήσεις για τις μεθόδους επιλογής προϊόντων, προμηθευτών και πρώτων υλών, στοχεύοντας στην εξοικονόμηση πόρων και την κυκλική οικονομία. Σε ότι αφορά στο πλαίσιο επίτευξης των παραπάνω πιστοποιήσεων, υπάρχουν προϋποθέσεις και στόχοι που αφορούν στην κατάλληλη επιλογή και χρήση υλικών με περιβαλλοντικά φιλικές ιδιότητες, ενώ μεταξύ άλλων, δημιουργούν σημαντικές ευκαιρίες επανάχρησης υφιστάμενων υλικών. Στο έργο προτεραιοποιούνται υλικά με ανακυκλωμένο περιεχόμενο, που έχουν εξορυχθεί και παραχθεί σε κοντινή απόσταση. Παράλληλα, επιλέγονται υλικά για τα οποία υπάρχει καταγραφή του περιβαλλοντικού τους αποτυπώματος.

Η επίδοσή μας

GRI 103-3, GRI 301-1, GRI 301-2

Στο πλαίσιο εξοικονόμησης πόρων, η LAMDA Development εφαρμόζει Σ.Π.Δ., και συγκεκριμένα για το Mediterranean Cosmos και τη Μαρίνα Φλοίσβου, οι ποσότητες εισερχόμενων υλικών αποτυπώνονται παρακάτω.

Mediterranean Cosmos

	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Υλικά που χρησιμοποιούνται				
i) Σύνολο μη ανανεώσιμων υλικών που χρησιμοποιούνται	t	84,82	99,77	186,81
ii) Σύνολο ανανεώσιμων υλικών που χρησιμοποιούνται	t	0	0	0
Σύνολο υλικών που χρησιμοποιούνται	t	84,82	99,77	186,81

Σημείωση σε σχέση με την πληροφορία που παρέχεται στον παραπάνω πίνακα:

- Η μείωση των χρησιμοποιούμενων υλικών μεταξύ των ετών 2021 και 2020 οφείλεται στα περιοριστικά μέτρα κατά της πανδημίας COVID-19. Να σημειωθεί ότι το 2019 αποτυπώνει το πραγματικό επίπεδο χρήσης υλικών για το Mediterranean Cosmos σε πλήρη λειτουργία, ενώ το 2022 η επίδοση της εταιρείας αναμένεται να επιστρέψει στο επίπεδο του 2019.

Μαρίνα Φλοίσβου

	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Υλικά που χρησιμοποιούνται				
i) Σύνολο μη ανανεώσιμων υλικών που χρησιμοποιούνται	t	0,40	0,42	0,46
ii) Σύνολο ανανεώσιμων υλικών που χρησιμοποιούνται	t	0	0	0
Σύνολο υλικών που χρησιμοποιούνται	t	0,40	0,42	0,46

Σύνολο (Mediterranean Cosmos και Μαρίνα Φλοίσβου)

	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Υλικά που χρησιμοποιούνται				
i) Σύνολο μη ανανεώσιμων υλικών που χρησιμοποιούνται	t	85,22	100,19	187,27
ii) Σύνολο ανανεώσιμων υλικών που χρησιμοποιούνται	t	0	0	0
Σύνολο υλικών που χρησιμοποιούνται	t	85,22	100,19	187,27

Σημείωση σε σχέση με την πληροφορία που παρέχεται στον παραπάνω πίνακα:

- Το σύνολο αφορά μόνο στα ακίνητα που ήταν διαθέσιμη η πληροφορία. Για τα Golden Hall, The Mall Athens, καθώς και για το Ελληνικό δεν υπάρχει διαθέσιμη πληροφορία για τις συνολικές ποσότητες εισερχόμενων χρησιμοποιούμενων υλικών και διάκριση σε ανακυκλωμένα και μη, κάτι που σκοπεύει να υλοποιήσει η εταιρεία τα επόμενα έτη.

Στον ακόλουθο πίνακα γίνεται διαχωρισμός των χρησιμοποιημένων εισερχόμενων υλικών, σε ανακυκλωμένα και μη, ανάλογα από το εάν τα εισερχόμενα υλικά είναι προϊόντα ανακύκλωσης ή όχι. Η Μαρίνα Φλοίσβου, σε ότι αφορά στο χαρτί προμηθεύεται μόνο ποσότητες που έχουν προέρθει από ανακύκλωση για σκοπούς απλής γραφικής ύλης (κόλλες A4), ενώ μη ανακυκλωμένο είναι αυτό που αφορά σε επιστολόχαρτα και χρησιμοποιείται σε επίσημη αλληλογραφία εκτός της εταιρείας.

Mediterranean Cosmos

	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Εισερχόμενα ανακυκλωμένα υλικά που χρησιμοποιούνται				
Ποσοστό εισερχόμενων ανακυκλωμένων υλικών που χρησιμοποιούνται	%	0%	0%	0%

Μαρίνα Φλοίσβου

	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Εισερχόμενα ανακυκλωμένα υλικά που χρησιμοποιούνται				
Ποσοστό εισερχόμενων ανακυκλωμένων υλικών που χρησιμοποιούνται	%	71,82%	71,70%	57,94%

Σύνολο (Mediterranean Cosmos και Μαρίνα Φλοίσβου)

	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Εισερχόμενα ανακυκλωμένα υλικά που χρησιμοποιούνται				
Ποσοστό εισερχόμενων ανακυκλωμένων υλικών που χρησιμοποιούνται	%	0,34%	0,30%	0,14%

Σημείωση σε σχέση με την πληροφορία που παρέχεται στον παραπάνω πίνακα:

- Το σύνολο αφορά μόνο στα ακίνητα που ήταν διαθέσιμη η πληροφορία. Για τα Golden Hall, The Mall Athens, καθώς και για το Ελληνικό δεν υπάρχει διαθέσιμη πληροφορία για τις συνολικές ποσότητες εισερχόμενων χρησιμοποιούμενων υλικών και διάκριση σε ανακυκλωμένα και μη, κάτι που σκοπεύει να υλοποιήσει η εταιρεία τα επόμενα έτη.

Στερεά Απόβλητα



Η προσέγγισή μας

GRI 102-11, GRI 103-2, GRI 306-1, GRI 306-2

Στο πλαίσιο της δέσμευσης της LAMDA Development για την προστασία του περιβάλλοντος, η ορθή διαχείριση των στερεών αποβλήτων, η προώθηση της ανακύκλωσης και η εφαρμογή των αρχών της κυκλικής οικονομίας, αποτελούν καθημερινή πραγματικότητα για τις υπάρχουσες επιχειρηματικές μονάδες (Golden Hall, The Mall Athens, Mediterranean Cosmos, Μαρίνα Φλοίσβου), καθώς και για νέα έργα, όπως το Ελληνικό.

Πιο συγκεκριμένα, στα τρία εμπορικά κέντρα της LAMDA Development εφαρμόζονται σύγχρονες πρακτικές και διαδικασίες διαχείρισης αποβλήτων με έμφαση στην ανακύκλωση (διαχωρισμός 5 ρών, δηλαδή κατηγοριών υλικών ανακύκλωσης, ενώ το Mediterranean Cosmos, διαθέτει 3 επιπλέον κατηγορίες υλικών ανακύκλωσης). Αντίστοιχα, γίνεται συλλογή χρησιμοποιημένων ελαίων και λιπών από τα καταστήματα υγειονομικού ενδιαφέροντος των εμπορικών κέντρων από εξουσιοδοτημένες εταιρείες, αποφεύγοντας την κατάληξη αυτών στο δίκτυο αποχέτευσης. Στη Μαρίνα Φλοίσβου στόχος είναι να οδηγούνται προς ανακύκλωση σε αδειοδοτημένους φορείς όλα τα απόβλητα που προκύπτουν, τόσο από τη δραστηριότητά της όσο και από τις δραστηριότητες των πελατών της (σκάφη και μισθωτές).

Στη συνέχεια, αναλύεται η προσέγγιση της εταιρείας ως προς τη διαχείριση στερεών αποβλήτων ανά επιχειρηματικό ακίνητο.

Golden Hall, The Mall Athens, Mediterranean Cosmos

Στα παραπάνω εμπορικά κέντρα είναι σε εφαρμογή ολοκληρωμένο Σ.Π.Δ. (για το The Mall Athens το Σ.Π.Δ. θα εκπονηθεί το 2022), με στόχο τη μείωση της παραγωγής και την κατάλληλη επεξεργασία των στερεών αποβλήτων, διασφαλίζοντας έτσι την υπευθυνότητα της LAMDA Development για τη μείωση των αρνητικών επιπτώσεων των αποβλήτων και την προστασία του περιβάλλοντος.

Βασικοί στόχοι του παραπάνω συστήματος είναι οι εξής:

- ▶ Η ελαχιστοποίηση των στερεών αποβλήτων που παράγονται στα εμπορικά κέντρα.
- ▶ Ο διαχωρισμός στην πηγή των ανακυκλώσιμων αποβλήτων, καθώς και αυτών που χρήζουν ειδικής διαχείρισης.
- ▶ Η μεγιστοποίηση του ποσοστού αποβλήτων που διατίθεται προς ανακύκλωση.
- ▶ Η διαρκής συμμόρφωση με τις εκάστοτε ισχύουσες διατάξεις περί στερεών αποβλήτων.

Το ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης των αποβλήτων περιλαμβάνει τις παρακάτω βασικές διαδικασίες για τα εμπορικά κέντρα:

- ▶ Διαχωρισμός στην πηγή των ρών αποβλήτων (υλικά συσκευασίας, γυαλί, πλαστικό, χαρτί, μη οργανικά απόβλητα).
- ▶ Ειδικός χώρος για την προσωρινή αποθήκευση των μη ανακυκλώσιμων στερεών αποβλήτων, συμπεριλαμβανομένης της προσωρινής αποθήκευσης σε ψυκτικό θάλαμο των οργανικών αποβλήτων.
- ▶ Ύπαρξη προκαθορισμένων χώρων αποθήκευσης των αποβλήτων.
- ▶ Συνεργασία με εξειδικευμένες εταιρείες διαχείρισης και επεξεργασίας στερεών αποβλήτων, όπου η παραλαβή των υλικών προς ανακύκλωση πραγματοποιείται από εξειδικευμένους εργολάβους, με σκοπό το διαχωρισμό και την ελεγχόμενη διάθεσή τους.
- ▶ Διαδικασία ετοιμότητας και αντιμετώπισης έκτακτης ανάγκης, σε περίπτωση διαρροής επικίνδυνων αποβλήτων.
- ▶ Καταγραφή των δεδομένων για τα απόβλητα στο Ηλεκτρονικό Μητρώο Αποβλήτων του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας.

Συγκεκριμένα, στο Golden Hall υπεύθυνη για τη διασφάλιση του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης είναι η Περιβαλλοντική Μονάδα του κέντρου. Σκοπός είναι η καθημερινή επίβλεψη της εφαρμογής, καθώς και η λήψη τυχόν διορθωτικών ή/και βελτιωτικών μέτρων του Συστήματος Διαχείρισης Αποβλήτων.

Στο πλαίσιο της διαλογής στην πηγή, στο Golden Hall από το 2010 εφαρμόζεται ειδικό πρόγραμμα ανακύκλωσης γυάλινων συσκευών με στόχο την προώθηση της ανακύκλωσης, καθώς και εντατικός διαχωρισμός των μη οργανικών στερεών αποβλήτων, προκειμένου την επίτευξη μέγιστης εξαγωγής ανακυκλώσιμων αποβλήτων. Οι εξωτερικοί εργολάβοι οι οποίοι παραλαμβάνουν τα υλικά προς ανακύκλωση με σκοπό την ελεγχόμενη διάθεσή τους, εκδίδουν βεβαίωση παραλαβής των υλικών, στην οποία αναφέρεται αναλυτικά το είδος και οι ποσότητες των αποβλήτων, καθώς και οι τελικοί αποδέκτες αυτών. Επιπλέον, στο Golden Hall κατά τη διάρκεια του έτους συλλέγονται προς ανακύκλωση από εξειδικευμένη εταιρεία ανακύκλωσης, απόβλητα ηλεκτρικού και ηλεκτρονικού εξοπλισμού (Α.Η.Η.Ε.), όπως και των χρησιμοποιημένων συσσωρευτών. Τα μη ανακυκλώσιμα απόβλητα συγκεντρώνονται σε ειδικούς κάδους και οδηγούνται προς τελική διάθεση. Τα οργανικά απόβλητα που παράγονται στα εστιατόρια, αποθηκεύονται προσωρινά σε ψυκτικό θάλαμο πριν την αποκομιδή τους, από εξειδικευμένο εργολάβο, με στόχο την ελεγχόμενη διάθεσή τους.

Στο Mediterranean Cosmos υπεύθυνοι για τη διασφάλιση του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης είναι η Περιβαλλοντική Μονάδα του κέντρου. Βασικός ρόλος τους είναι η καθημερινή επίβλεψη της εφαρμογής, καθώς και η λήψη τυχόν διορθωτικών ή/και βελτιωτικών μέτρων του Συστήματος Διαχείρισης Αποβλήτων.



Τα στερεά απόβλητα του κέντρου Mediterranean Cosmos διαχωρίζονται σε ανακυκλώσιμα και μη ανακυκλώσιμα. Τα μη ανακυκλώσιμα απόβλητα συλλέγονται σε ειδικούς κλειστούς στεγασμένους χώρους εντός του κτιρίου, κατάλληλα αεριζόμενους και κλιματιζόμενους με σκοπό την αποφυγή δυσάρεστων οσμών ειδικά το καλοκαίρι λόγω των υψηλών θερμοκρασιών. Τα ανακυκλώσιμα απόβλητα συλλέγονται με τη χρήση ξεχωριστών κάδων συλλογής χαρτιού, γυαλιού και πλαστικού και άλλων υλικών. Από τα συγκεκριμένα σημεία λαμβάνει χώρα η αποκομιδή και στη συνέχεια η απόθεση σε πρέσες ή σκάφες. Η τελική παραλαβή πραγματοποιείται από ειδικές αδειοδοτημένες εταιρείες. Τα απόβλητα ηλεκτρικού και ηλεκτρονικού εξοπλισμού, ηλεκτρικών στηλών και συσσωρευτών παραδίδονται σε φορείς οι οποίοι διαθέτουν σχετική άδεια για την συλλογή, μεταφορά και διαχείρισή τους.

Στο The Mall Athens, η εταιρεία εφαρμόζει τις ίδιες πολιτικές και διαδικασίες ορθής διαχείρισης των αποβλήτων με τα υπόλοιπα εμπορικά κέντρα. Δίνοντας προτεραιότητα στην προστασία του περιβάλλοντος με υπευθυνότητα και ευαισθησία, η ανακύκλωση παίζει σημαντικό ρόλο στοχεύοντας στη μείωση της παραγωγής αποβλήτων και των αρνητικών επιπτώσεων αυτών στο περιβάλλον.

Μαρίνα Φλοίσβου

Η Μαρίνα Φλοίσβου δεσμεύεται για τη σωστή διαχείριση των αποβλήτων με σκοπό την πρόληψη της ρύπανσης του περιβάλλοντος και τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με τις νομοθετικές και κανονιστικές διατάξεις. Στο πλαίσιο αυτό λειτουργεί ένα ολιστικό σύστημα διαχείρισης των αποβλήτων που προκύπτουν από την δραστηριότητα της.

Η μαρίνα οδηγεί προς ανακύκλωση σε αδειοδοτημένους φορείς όλα τα απόβλητα που προκύπτουν, τόσο από τη δραστηριότητά της όσο και από τις δραστηριότητες των πελατών της (σκάφη και μισθωτές). Για το λόγο αυτό, συλλέγει τα απόβλητα που παράγονται από τους πελάτες της και από τη λειτουργία της και τα παραδίδει σε αδειοδοτημένους διαχειριστές, με σκοπό την περαιτέρω επεξεργασία τους.

Επίσης, από το 2010, λειτουργεί υπαίθρια μονάδα κομποστοποίησης για την επεξεργασία των πράσινων αποβλήτων από τους κήπους της (κλαδιά, γκαζόν, φύλλα, κ.ά.) και υπολειμμάτων καφέ από τα καταστήματα που βρίσκονται στον χώρο της. Η κομποστοποίηση αποτελεί έναν πολύ άμεσο τρόπο ανακύκλωσης και πιο συγκεκριμένα είναι μια φυσική διαδικασία, η οποία μετατρέπει τα οργανικά υλικά σε ένα προϊόν με μεγάλη γεωργική αξία. Η συγκεκριμένη διαδικασία αποτελεί μια πολύ καλή πρακτική κυκλικής οικονομίας δεδομένου ότι το οργανικό λίπασμα που παράγεται διοχετεύεται εκ νέου στο πάρκο, παρέχοντας υψηλής ποιότητας εδαφοβελτιωτικές ιδιότητες.

Το ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης των αποβλήτων για τη μαρίνα περιλαμβάνει τις παρακάτω βασικές διαδικασίες:

- ▶ Διαχωρισμός απορριμμάτων στην πηγή (συσκευασία, χαρτί, γυαλί, επικίνδυνα απόβλητα κ.λπ.).
- ▶ Συνεργασία με αδειοδοτημένους φορείς για την περιβαλλοντικά ορθή διαχείριση των αποβλήτων.
- ▶ Συνεχής εκπαίδευση, ενημέρωση και ευαισθητοποίηση του προσωπικού της αλλά και των πελατών της σε θέματα περιβαλλοντικής διαχείρισης.

Οι στόχοι της μαρίνας που επιτεύχθηκαν για το 2021 είναι:

▶ **Διαχείριση του συνόλου των αποβλήτων**

που προκύπτουν από τις διεργασίες της μαρίνας και των πελατών της.

▶ **Ανακύκλωση του 100% του χαρτιού**

που προκύπτει από τις δραστηριότητές της.

▶ **Παραγωγή 8 τόνων οργανικού λιπάσματος**

από την μονάδα κομποστοποίησης.

▶ **Εφαρμογή ψηφιακής τεχνολογίας και λογισμικού**

όπως το CRM, που έχει ως αποτέλεσμα την περαιτέρω μείωση της κατανάλωσης χαρτιού, συνάμα με την καλύτερη εξυπηρέτηση των πελατών.

▶ **Αγορά και τοποθέτηση δεύτερης μονάδας Seabin**

με στόχο την περαιτέρω μείωση των μικρο-πλαστικών αποβλήτων στη θάλασσα.

Στο ολιστικό σύστημα διαχείρισης των αποβλήτων, η ανακύκλωση αποτελεί βασική προτεραιότητα για τη Μαρίνα Φλοίσβου, η οποία διαχειρίζεται 16 διαφορετικά ρεύματα ανακύκλωσης. Τα αστικά απορρίμματα και ανακυκλώσιμα υλικά συλλέγονται σε ειδικά σημασμένους κάδους και με ευθύνη του Δήμου οδηγούνται σε χώρους υγειονομικής ταφής. Επίσης, στην μαρίνα πραγματοποιείται διαχείριση των στερεών αποβλήτων που προκύπτουν από τις ρυπογόνες ουσίες μέσω της τοποθέτησης πλωτού φράγματος στις προβλήτες που καταλήγουν οι αγωγοί ομβρίων υδάτων.

Το Ελληνικό – Α' Φάση

Για την ανάπτυξη του Ελληνικού, η LAMDA Development εφαρμόζει ένα περιβαλλοντικά φιλικό σχεδιασμό διαχείρισης των αποβλήτων, βάσει των αρχών της Βιώσιμης Ανάπτυξης και των υποχρεώσεων που απορρέουν από τους εγκεκριμένους περιβαλλοντικούς όρους. Η ανακύκλωση αποτελεί βασική προτεραιότητα για την LAMDA Development στοχεύοντας στην προστασία του περιβάλλοντος και τη διασφάλιση των πόρων. Αυτό επιτυγχάνεται με την εφαρμογή ενός ολοκληρωμένου Συστήματος Διαχείρισης Στερεών Αποβλήτων με στόχο τη μείωση, την κατάλληλη διαχείριση των στερεών αποβλήτων, την ανακύκλωση των απορριμμάτων και την αποκατάσταση των ρυπασμένων περιοχών. Τα Απόβλητα Εκσκαφών, Κατασκευών και Κατεδαφίσεων (ΑΕΚΚ) διαχειρίζονται σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία και τις αποφάσεις έγκρισης περιβαλλοντικών όρων. Επιπλέον, αξίζει να σημειωθεί ότι η LAMDA Development στοχεύει και σχεδιάζει τα έργα του Ελληνικού, στο πλαίσιο διεθνών συστημάτων πιστοποίησης για τη βιώσιμη ανάπτυξη, όπως LEED κ.ά., τα οποία περιλαμβάνουν την ανάπτυξη και εφαρμογή Σχεδίου Διαχείρισης Απορριμμάτων Κατασκευής και Κατεδάφισης.

Βασικές αρχές του συστήματος της διαχείρισης των αποβλήτων του έργου είναι οι εξής:

- ▶ Διαχωρισμός στην πηγή των ροών αποβλήτων (συλλογή σε 6 διακριτούς κάδους), τα οποία θα διαχειρίζεται η ειδική Εγκατάσταση Διαχείρισης Στερεών Αποβλήτων (ΕΔΣΑ), και θα περιλαμβάνει Κέντρο Διαλογής Ανακυκλώσιμων Υλικών (ΚΔΑΥ) και Μονάδα Κομποστοποίησης, που θα δημιουργηθεί στο έργο του Ελληνικού κατά τη φάση λειτουργίας του έργου.
- ▶ Ελαχιστοποίηση του ποσοστού αποβλήτων που διατίθενται στους χώρους υγειονομικής ταφής τόσο κατά τη διάρκεια κατασκευής όσο και κατά τη φάση λειτουργίας.
- ▶ Επαναχρησιμοποίηση, ανακύκλωση και ανάκτηση των αποβλήτων κατασκευής, μειώνοντας το ποσοστό που καταλήγει σε χώρους υγειονομικής ταφής και βέλτιστη χρήση των υλικών και μεθόδων κατεδάφισης.
- ▶ Καταγραφή των απορριμμάτων και της διαχείρισής τους, κατά τη φάση κατασκευής και λειτουργίας.

Πιο συγκεκριμένα κατά τη φάση κατασκευής, η διαχείριση των στερεών αποβλήτων πραγματοποιείται σύμφωνα με το ολιστικό Σχέδιο Περιβαλλοντικής Διαχείρισης για την κατασκευή (EMPC) και την Τεχνική Περιβαλλοντική Μελέτη για κάθε πεδίο κατασκευής (ΤΕΠΕΜ), σε συμμόρφωση με τις κατευθύνσεις της Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και τις δεσμεύσεις που απορρέουν από τους εγκεκριμένους περιβαλλοντικούς όρους. Στο πλαίσιο αυτό, πρωταρχικός στόχος του συστήματος της ολοκληρωμένης διαχείρισης των Αποβλήτων Εκσκαφών, Κατασκευών και Κατεδαφίσεων (ΑΕΚΚ-ECDW) είναι να προωθήσει την επί τόπου αξιοποίηση της μεγαλύτερης δυνατής ποσότητας των υλικών κατεδάφισης και ανακύκλωσης, καθώς και την επαναχρησιμοποίηση των υλικών εκσκαφής. Σε κάθε περίπτωση, μέσω των κατάλληλων μηχανισμών, θα προωθηθεί η επαναχρησιμοποίηση, η ανακύκλωση και η ανάκτηση των οικοδομικών αποβλήτων. Όσον αφορά στα επικίνδυνα απόβλητα, η διαχείριση αυτών γίνεται σε συνεργασία με αδειοδοτημένους φορείς, σύμφωνα με τις απαιτήσεις της νομοθεσίας και του εγκεκριμένου Σ.Π.Δ. για τις κατασκευές.

Η διαχείριση των στερεών αποβλήτων που προκύπτουν από τη λειτουργία των εργοταξιακών γραφείων και χώρων ανάπτυξης του Ελληνικού, γίνεται σύμφωνα με τα όσα ορίζονται στους Εγκεκριμένους Περιβαλλοντικούς Όρους και την κείμενη νομοθεσία. Η οικολογική επανάχρηση των υλικών αποτελεί προτεραιότητα σε όλο τον σχεδιασμό του έργου. Τα υλικά των εκσκαφών διατηρούνται και αποθηκεύονται προσωρινά εντός του Μητροπολιτικού Πόλου, ενώ των κατεδαφίσεων αφού γίνει η επεξεργασία στον σπαστήρα, αποθηκεύονται προσωρινά, ώστε να αξιοποιηθούν στο σύνολό τους σε μελλοντικές εργασίες στο εσωτερικό του Μητροπολιτικού Πόλου, μειώνοντας την παραγωγή αποβλήτων και ενισχύοντας την ορθολογική χρήση φυσικών πόρων και συνεπώς την κυκλική οικονομία.

Η επίδοσή μας

GRI 103-3

Στο πλαίσιο της συστηματικής παρακολούθησης της επίδοσης με στόχο τη βελτίωση της διαχείρισης των αποβλήτων, καταγράφονται τα ακόλουθα:

GRI 306-3, ATHEX ESG A-E3

	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Golden Hall				
Επικίνδυνα Απόβλητα - Σύνολο	t	N/A	N/A	N/A
Μη Επικίνδυνα Απόβλητα - Σύνολο	t	656,72	699,03	4.463,69
The Mall Athens				
Επικίνδυνα Απόβλητα - Σύνολο	t	0,64	0,83	1,80
Μη Επικίνδυνα Απόβλητα - Σύνολο	t	834,49	898,24	1.678,60
Mediterranean Cosmos				
Επικίνδυνα Απόβλητα - Σύνολο	t	0,05	2,34	1,36
Μη Επικίνδυνα Απόβλητα - Σύνολο	t	967,83	923,32	1.680,84

	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Μαρίνα Φλοίσβου				
Επικίνδυνα Απόβλητα - Σύνολο	t	135,97	117,37	124,46
Μη Επικίνδυνα Απόβλητα - Σύνολο	t	23,28	69,68	24,54
Ελληνικό				
Επικίνδυνα Απόβλητα - Σύνολο	t	8,90	Not applicable	Not applicable
Μη Επικίνδυνα Απόβλητα - Σύνολο	t	7.058,72	Not applicable	Not applicable
Σύνολο (The Mall Athens, Golden Hall, Mediterranean Cosmos, Μαρίνα Φλοίσβου, Ελληνικό)				
Επικίνδυνα Απόβλητα - Σύνολο	t	145,56	120,53	127,62
Μη Επικίνδυνα Απόβλητα - Σύνολο	t	9.541,04	2.590,27	7.847,66

Οι σημειώσεις που είναι διαθέσιμες μετά το τέλος των παρακάτω πινάκων, αφορούν και στον συγκεκριμένο πίνακα που περιλαμβάνει συγκεντρωτικά τα στοιχεία αυτών.

Golden Hall

Κατηγορίες Αποβλήτων	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Επικίνδυνα Απόβλητα				
Χρησιμοποιημένοι συσσωρευτές (16 06 01*)	t	N/A	N/A	N/A
Ορυκτέλαια	t	N/A	N/A	N/A
Μίγματα Αποβλήτων Λιπαντικών Ελαίων και έλαια υδροσυλλεκτών (13 02 05*, 13 04 01*, 13 05 06*)	t	N/A	N/A	N/A
Ρυπασμένα απορροφητικά υλικά (15 02 02*)	t	N/A	N/A	N/A
Απόβλητα χρωμάτων και βερνικιών (08 01 11*)	t	N/A	N/A	N/A
Εξαντλημένα φίλτρα λαδιού και φίλτρα αέρος (16 01 07*)	t	N/A	N/A	N/A
Λαμπτήρες φθορισμού (20 01 21*)	t	N/A	N/A	N/A
Απορριπτόμενος ηλεκτρικός και ηλεκτρονικός εξοπλισμός (20 02 21*, 16 02 11*, 20 01 35*, 20 01 23*)	t	N/A	N/A	N/A
Απόβλητα πετρελαιοειδών (13 04 03*, 13 05 07*, 13 03 10*, 16 07 08*, 13 05 08*)	t	N/A	N/A	N/A
Ρυπασμένες συσκευασίες (15 01 10*)	t	N/A	N/A	N/A
Μεικτές μπαταρίες (20 01 33*)	t	N/A	N/A	N/A
Αντιψυκτικά υγρά (16 01 14*)	t	N/A	N/A	N/A
Σύνολο	t	N/A	N/A	N/A

Κατηγορίες Αποβλήτων	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Μη-Επικίνδυνα Απόβλητα				
Οργανικά Απόβλητα	t	10,94	2,42	517,49
Μη Ανακυκλώσιμα Αστικά Στερεά Απόβλητα	t	335,62	401,44	317,49
Ανακυκλώσιμα μέταλλα	t	N/A	N/A	N/A
Ανακυκλώσιμα πλαστικά	t	103,88	75,24	160,44
Ανακυκλώσιμο χαρτί και χαρτόνι	t	198,17	216,66	313,35
Ανακυκλώσιμο ξύλο	t	N/A	N/A	N/A
Ανακυκλώσιμο γυαλί	t	7,51	2,78	17,74
Μεικτές μπαταρίες	t	N/A	N/A	N/A
Απόβλητα Εκσκαφών Κατασκευών & Κατεδαφίσεων (ΑΕΚΚ)	t	0	0	3.132,11
Απορριπτόμενος ηλεκτρικός και ηλεκτρονικός εξοπλισμός	t	0	0	0,58
Λαμπτήρες προς ανακύκλωση	t	0,6	0,49	4,32
Γυαλί	t	N/A	N/A	N/A
Μη σιδηρούχα μέταλλα	t	0	0	0,16
Ανακυκλώσιμα Πράσινα Απόβλητα	t	N/A	N/A	N/A
Σύνολο	t	656,72	699,03	4.463,69

The Mall Athens

Κατηγορίες Αποβλήτων	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Επικίνδυνα Απόβλητα				
Χρησιμοποιημένοι συσσωρευτές (16 06 01*)	t	N/A	N/A	1,43
Ορυκτέλαια	t	N/A	N/A	N/A
Μίγματα Αποβλήτων Λιπαντικών Ελαίων και έλαια υδροσυλλεκτών (13 02 05*, 13 04 01*, 13 05 06*)	t	N/A	N/A	N/A
Ρυπασμένα απορροφητικά υλικά (15 02 02*)	t	N/A	N/A	N/A
Απόβλητα χρωμάτων και βερνικιών (08 01 11*)	t	N/A	N/A	N/A
Εξαντλημένα φίλτρα λαδιού και φίλτρα αέρος (16 01 07*)	t	N/A	N/A	N/A
Λαμπτήρες φθορισμού (20 01 21*)	t	0,60	0,83	0,37
Απορριπτόμενος ηλεκτρικός και ηλεκτρονικός εξοπλισμός (20 02 21*, 16 02 11*, 20 01 35*, 20 01 23*)	t	N/A	N/A	N/A
Απόβλητα πετρελαιοειδών (13 04 03*, 13 05 07*, 13 03 10*, 16 07 08*, 13 05 08*)	t	N/A	N/A	N/A
Ρυπασμένες συσκευασίες (15 01 10*)	t	N/A	N/A	N/A
Μικτές μπαταρίες (20 01 33*)	t	0,04	N/A	N/A
Αντιψυκτικά υγρά (16 01 14*)	t	N/A	N/A	N/A
Σύνολο	t	0,64	0,83	1,80

Κατηγορίες Αποβλήτων	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Μη-Επικίνδυνα Απόβλητα				
Οργανικά Απόβλητα	t	N/A	N/A	N/A
Μη Ανακυκλώσιμα Αστικά Στερεά Απόβλητα	t	442,62	557,32	1.118,51
Ανακυκλώσιμα μέταλλα	t	N/A	N/A	N/A
Ανακυκλώσιμα πλαστικά	t	100,81	82,23	118,83
Ανακυκλώσιμο χαρτί και χαρτόνι	t	291,06	258,3	440,83
Ανακυκλώσιμο ξύλο	t	N/A	N/A	N/A
Ανακυκλώσιμο γυαλί	t	0	0,39	0,43
Μικτές μπαταρίες	t	N/A	N/A	N/A
Απόβλητα Εκσκαφών Κατασκευών & Κατεδαφίσεων (ΑΕΚΚ)	t	N/A	N/A	N/A
Απορριπτόμενος ηλεκτρικός και ηλεκτρονικός εξοπλισμός	t	N/A	N/A	N/A
Λαμπτήρες προς ανακύκλωση	t	N/A	N/A	N/A
Γυαλί	t	N/A	N/A	N/A
Μη σιδηρούχα μέταλλα	t	N/A	N/A	N/A
Ανακυκλώσιμα Πράσινα Απόβλητα	t	N/A	N/A	N/A
Σύνολο	t	834,49	898,24	1.678,60

Mediterranean Cosmos

Κατηγορίες Αποβλήτων	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Επικίνδυνα Απόβλητα				
Χρησιμοποιημένοι συσσωρευτές (16 06 01*)	t	N/A	N/A	N/A
Ορυκτέλαια	t	N/A	N/A	N/A
Μίγματα Αποβλήτων Λιπαντικών Ελαίων και έλαια υδροσυλλεκτών (13 02 05*, 13 04 01*, 13 05 06*)	t	N/A	N/A	N/A
Ρυπασμένα απορροφητικά υλικά (15 02 02*)	t	N/A	N/A	N/A
Απόβλητα χρωμάτων και βερνικιών (08 01 11*)	t	N/A	N/A	N/A
Εξαντλημένα φίλτρα λαδιού και φίλτρα αέρος (16 01 07*)	t	N/A	N/A	N/A
Λαμπτήρες φθορισμού (20 01 21*)	t	0	0,68	0,42
Απορριπτόμενος ηλεκτρικός και ηλεκτρονικός εξοπλισμός (20 02 21*, 16 02 11*, 20 01 35*, 20 01 23*)	t	0	1,61	0,9
Απόβλητα πετρελαιοειδών (13 04 03*, 13 05 07*, 13 03 10*, 16 07 08*, 13 05 08*)	t	N/A	N/A	N/A
Ρυπασμένες συσκευασίες (15 01 10*)	t	N/A	N/A	N/A
Μεικτές μπαταρίες (20 01 33*)	t	0,05	0,05	0,04
Αντιψυκτικά υγρά (16 01 14*)	t	N/A	N/A	N/A
Σύνολο	t	0,05	2,34	1,36

Κατηγορίες Αποβλήτων	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Μη-Επικίνδυνα Απόβλητα				
Οργανικά Απόβλητα	t	N/A	N/A	N/A
Μη Ανακυκλώσιμα Αστικά Στερεά Απόβλητα	t	860,13	797,14	1.425,17
Ανακυκλώσιμα μέταλλα	t	0,15	0,18	2,54
Ανακυκλώσιμα πλαστικά	t	19,58	22,17	50,72
Ανακυκλώσιμο χαρτί και χαρτόνι	t	84,82	99,77	186,81
Ανακυκλώσιμο ξύλο	t	3,15	0,8	5,08
Ανακυκλώσιμο γυαλί	t	0	3	10,52
Μεικτές μπαταρίες	t	N/A	0,12	0
Απόβλητα Εκσκαφών Κατασκευών & Κατεδαφίσεων (ΑΕΚΚ)	t	N/A	N/A	N/A
Απορριπτόμενος ηλεκτρικός και ηλεκτρονικός εξοπλισμός	t	N/A	0,143	0
Λαμπτήρες προς ανακύκλωση	t	N/A	N/A	N/A
Γυαλί	t	N/A	N/A	N/A
Μη σιδηρούχα μέταλλα	t	N/A	N/A	N/A
Ανακυκλώσιμα Πράσινα Απόβλητα	t	N/A	N/A	N/A
Σύνολο	t	967,83	923,32	1.680,84

Μαρίνα Φλοίσβου

Κατηγορίες Αποβλήτων	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Επικίνδυνα Απόβλητα				
Χρησιμοποιημένοι συσσωρευτές (16 06 01*)	t	0,83	1,13	0,79
Ορυκτέλαια	t	N/A	N/A	N/A
Μίγματα Αποβλήτων Λιπαντικών Ελαίων και έλαια υδροσυλλεκτών (13 02 05*, 13 04 01*, 13 05 06*)	t	55,42	40,13	46,4
Ρυπασμένα απορροφητικά υλικά (15 02 02*)	t	1,91	2,03	1,36
Απόβλητα χρωμάτων και βερνικιών (08 01 11*)	t	0,09	0,17	0,34
Εξαντλημένα φίλτρα λαδιού και φίλτρα αέρος (16 01 07*)	t	0,65	0,41	0,93
Λαμπτήρες φθορισμού (20 01 21*)	t	0	0,03	0,02
Απορριπτόμενος ηλεκτρικός και ηλεκτρονικός εξοπλισμός (20 02 21*, 16 02 11*, 20 01 35*, 20 01 23*)	t	1,33	0,93	2,79
Απόβλητα πετρελαιοειδών (13 04 03*, 13 05 07*, 13 03 10*, 16 07 08*, 13 05 08*)	t	73,18	69,60	70,05
Ρυπασμένες συσκευασίες (15 01 10*)	t	2,5	2,18	1,78
Μεικτές μπαταρίες (20 01 33*)	t	0,06	0,1	0
Αντιψυκτικά υγρά (16 01 14*)	t	0	0,66	0
Σύνολο	t	135,97	117,37	124,46

Κατηγορίες Αποβλήτων	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Μη-Επικίνδυνα Απόβλητα				
Οργανικά Απόβλητα	t	Not applicable	Not applicable	Not applicable
Μη Ανακυκλώσιμα Αστικά Στερεά Απόβλητα	t	Not applicable	Not applicable	Not applicable
Ανακυκλώσιμα μέταλλα	t	Not applicable	Not applicable	Not applicable
Ανακυκλώσιμα πλαστικά	t	Not applicable	Not applicable	Not applicable
Ανακυκλώσιμο χαρτί και χαρτόνι	t	1,16	3,3	1,2
Ανακυκλώσιμο ξύλο	t	Not applicable	Not applicable	Not applicable
Ανακυκλώσιμο γυαλί	t	Not applicable	Not applicable	Not applicable
Μεικτές μπαταρίες	t	Not applicable	Not applicable	Not applicable
Απόβλητα Εκσκαφών Κατασκευών & Κατεδαφίσεων (ΑΕΚΚ)	t	0	52,60	8,96
Απορριπτόμενος ηλεκτρικός και ηλεκτρονικός εξοπλισμός	t	0,62	0,68	0,58
Λαμπτήρες προς ανακύκλωση	t	Not applicable	Not applicable	Not applicable
Γυαλί	t	11	9,9	13,8
Μη σιδηρούχα μέταλλα	t	Not applicable	Not applicable	Not applicable
Ανακυκλώσιμα Πράσινα Απόβλητα	t	10,5	3,2	N/A
Σύνολο	t	23,28	69,68	24,54

Ελληνικό

Κατηγορίες Αποβλήτων	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Επικίνδυνα Απόβλητα				
Χρησιμοποιημένοι συσσωρευτές (16 06 01*)	t	Not applicable	Not applicable	Not applicable
Ορυκτέλαια	t	3,39	Not applicable	Not applicable
Μίγματα Αποβλήτων Λιπαντικών Ελαίων και έλαια υδροσυλλεκτών (13 02 05*, 13 04 01*, 13 05 06*)	t	0	Not applicable	Not applicable
Ρυπασμένα απορροφητικά υλικά (15 02 02*)	t	0,38	Not applicable	Not applicable
Απόβλητα χρωμάτων και βερνικιών (08 01 11*)	t	4,64	Not applicable	Not applicable
Εξαντλημένα φίλτρα λαδιού και φίλτρα αέρος (16 01 07*)	t	Not applicable	Not applicable	Not applicable
Λαμπτήρες φθορισμού (20 01 21*)	t	0,02	Not applicable	Not applicable
Απορριπτόμενος ηλεκτρικός και ηλεκτρονικός εξοπλισμός (20 02 21*, 16 02 11*, 20 01 35*, 20 01 23*)	t	Not applicable	Not applicable	Not applicable
Απόβλητα πετρελαιοειδών (13 04 03*, 13 05 07*, 13 03 10*, 16 07 08*, 13 05 08*)	t	Not applicable	Not applicable	Not applicable
Ρυπασμένες συσκευασίες (15 01 10*)	t	0,47	Not applicable	Not applicable
Μικτές μπαταρίες (20 01 33*)	t	Not applicable	Not applicable	Not applicable
Αντιψυκτικά υγρά (16 01 14*)	t	Not applicable	Not applicable	Not applicable
Σύνολο	t	8,90	Not applicable	Not applicable

Κατηγορίες Αποβλήτων	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Μη-Επικίνδυνα Απόβλητα				
Οργανικά Απόβλητα	t	Not applicable	Not applicable	Not applicable
Μη Ανακυκλώσιμα Αστικά Στερεά Απόβλητα	t	N/A	Not applicable	Not applicable
Ανακυκλώσιμα μέταλλα	t	1.459,44	Not applicable	Not applicable
Ανακυκλώσιμα πλαστικά	t	N/A	Not applicable	Not applicable
Ανακυκλώσιμο χαρτί και χαρτόνι	t	N/A	Not applicable	Not applicable
Ανακυκλώσιμο ξύλο	t	59,38	Not applicable	Not applicable
Ανακυκλώσιμο γυαλί	t	6,71	Not applicable	Not applicable
Μικτές μπαταρίες	t	N/A	Not applicable	Not applicable
Απόβλητα Εκσκαφών Κατασκευών & Κατεδαφίσεων (ΑΕΚΚ)	t	5.491,14	Not applicable	Not applicable
Απορριπτόμενος ηλεκτρικός και ηλεκτρονικός εξοπλισμός	t	N/A	Not applicable	Not applicable
Λαμπτήρες προς ανακύκλωση	t	N/A	Not applicable	Not applicable
Γυαλί	t	Not applicable	Not applicable	Not applicable
Μη σιδηρούχα μέταλλα	t	Not applicable	Not applicable	Not applicable
Ανακυκλώσιμα Πράσινα Απόβλητα	t	42,05	Not applicable	Not applicable
Σύνολο	t	7.058,72	N/A	N/A

Σύνολο

(The Mall Athens, Golden Hall, Mediterranean Cosmos, Μαρίνα Φλοίσβου, Ελληνικό)

Κατηγορίες Αποβλήτων	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Επικίνδυνα Απόβλητα				
Χρησιμοποιημένοι συσσωρευτές (16 06 01*)	t	0,83	1,13	2,22
Ορυκτέλαια	t	3,39	N/A	N/A
Μίγματα Αποβλήτων Λιπαντικών Ελαίων και έλαια υδροσυλλεκτών (13 02 05*, 13 04 01*, 13 05 06*)	t	55,42	40,13	46,40
Ρυπασμένα απορροφητικά υλικά (15 02 02*)	t	2,29	2,03	1,36
Απόβλητα χρωμάτων και βερνικιών (08 01 11*)	t	4,73	0,17	0,34
Εξαντλημένα φίλτρα λαδιού και φίλτρα αέρος (16 01 07*)	t	0,65	0,41	0,93
Λαμπτήρες φθορισμού (20 01 21*)	t	0,62	1,54	0,81
Απορριπτόμενος ηλεκτρικός και ηλεκτρονικός εξοπλισμός (20 02 21*, 16 02 11*, 20 01 35*, 20 01 23*)	t	1,33	2,53	3,69
Απόβλητα πετρελαιοειδών (13 04 03*, 13 05 07*, 13 03 10*, 16 07 08*, 13 05 08*)	t	73,18	69,6	70,05
Ρυπασμένες συσκευασίες (15 01 10*)	t	2,97	2,18	1,78
Μεικτές μπαταρίες (20 01 33*)	t	0,15	0,15	0,04
Αντιψυκτικά υγρά (16 01 14*)	t	0	0,66	0
Σύνολο	t	145,56	120,53	127,62

Κατηγορίες Αποβλήτων	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Μη-Επικίνδυνα Απόβλητα				
Οργανικά Απόβλητα	t	10,94	2,42	517,49
Μη Ανακυκλώσιμα Αστικά Στερεά Απόβλητα	t	1.638,37	1.755,90	2.861,17
Ανακυκλώσιμα μέταλλα	t	1.459,59	0,18	2,54
Ανακυκλώσιμα πλαστικά	t	224,27	179,64	329,99
Ανακυκλώσιμο χαρτί και χαρτόνι	t	575,21	578,03	942,19
Ανακυκλώσιμο ξύλο	t	62,53	0,80	5,08
Ανακυκλώσιμο γυαλί	t	14,22	6,17	28,69
Μεικτές μπαταρίες	t	0	0,12	0
Απόβλητα Εκσκαφών Κατασκευών & Κατεδαφίσεων (ΑΕΚΚ)	t	5.491,14	52,60	3.141,07
Απορριπτόμενος ηλεκτρικός και ηλεκτρονικός εξοπλισμός	t	0,62	0,82	1,16
Λαμπτήρες προς ανακύκλωση	t	0,60	0,49	4,32
Γυαλί	t	11	9,9	13,8
Μη σιδηρούχα μέταλλα	t	0	0	0,16
Ανακυκλώσιμα Πράσινα Απόβλητα	t	52,55	3,2	0
Σύνολο	t	9.541,04	2.590,27	7.847,66

GRI 102-48

Σημειώσεις σε σχέση με την πληροφορία που παρέχεται στους παραπάνω πίνακες:

- Η δήλωση «N/A» αναφέρεται σε μη διαθέσιμότητα στοιχείων και η δήλωση «Not applicable» αναφέρεται στις περιπτώσεις όπου το ζητούμενο στοιχείο δεν έχει εφαρμογή.
- Το σύνολο αφορά μόνο στα ακίνητα που ήταν διαθέσιμη η πληροφορία.
- Για τα Golden Hall, The Mall Athens και Mediterranean Cosmos, τα έτη 2021 και 2020 παρουσιάζουν μειωμένα απόβλητα σε σχέση με το 2019 λόγω των περιορισμών που είχαν επιβληθεί για την αντιμετώπιση της πανδημίας COVID-19. Η αύξηση ή μείωση μεταξύ αυτών των δυο ετών είναι μη ουσιώδης και δεν οφείλεται σε κάποια ενέργεια της εταιρείας. Να σημειωθεί, ότι το 2019 αποτυπώνει το πραγματικό επίπεδο δημιουργίας αποβλήτων για τα εμπορικά κέντρα σε πλήρη λειτουργία, το 2022 αναμένεται η επίδοση της εταιρείας να επιστρέψει στο επίπεδο του 2019.
- Για την Μαρίνα Φλοίσβου το 2021, με την άρση της απαγόρευσης του μέτρου του προσωρινού περιορισμού του κατόπλου σκαφών αναψυχής, παρατηρήθηκε μεγάλη κινητικότητα προς τους τουριστικούς λιμένες της επικράτειας και αύξηση των εργασιών στα ελλιμενιζόμενα σκάφη στη Μαρίνα Φλοίσβου. Η αύξηση των επικινδύνων αποβλήτων οφείλεται στα Απόβλητα Λιπαντικά Έλαια (ΑΛΕ), κατηγορία που συνδέεται με τις εργασίες συντήρησης στα σκάφη όπου καταγράφηκε 38% αύξηση σε σχέση με το 2020 (55,42 tn ΑΛΕ το 2021 από 40,13 tn ΑΛΕ το 2020).
- Οι κωδικοί με αστερίσκο αντιστοιχούν στις κατηγορίες των αποβλήτων που ανήκουν στην κατηγορία «Επικίνδυνα Απόβλητα» βάσει του Ευρωπαϊκού Καταλόγου Αποβλήτων (ΕΚΑ). Επίσης, όπου αναγράφεται N/A η εταιρεία δεν πραγματοποιεί καταγραφή ποσοτήτων. Στο τελικό σύνολο έχει προστεθεί και η ποσότητα των Απόβλητα Υλικών Συσκευασίας & Ανακυκλώσιμα Υλικά που δίνονται ως σύνολο μόνο από το Golden Hall, ενώ για τα υπόλοιπα, είναι καταμερισμένη σε περισσότερες κατηγορίες.
- Για το Golden Hall αναπροσαρμόστηκαν για τα δύο προηγούμενα έτη οι ενδείξεις στις κατηγορίες ανακυκλώσιμα πλαστικά, ανακυκλώσιμο χαρτί και χαρτόνι, ανακυκλώσιμο ξύλο και ανακυκλώσιμο γυαλί, καθώς στην Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης 2020 οι τιμές για τα έτη 2020 και 2019 παρουσιάστηκαν συγχωνευμένα στις κατηγορίες Απόβλητα Υλικών Συσκευασίας & Ανακυκλώσιμα Υλικά, ακολούθησε αναπροσαρμογή ο πίνακας με τα συνολικά αποτελέσματα.
- Έχει πραγματοποιηθεί μετονομασία στις κατηγορίες ανακυκλώσιμες πλαστικές συσκευασίες ανακυκλώσιμες μεταλλικές συσκευασίες, ανακυκλώσιμες πλαστικές συσκευασίες, ανακυκλώσιμες συσκευασίες από χαρτί και χαρτόνι, ανακυκλώσιμες ξύλινες συσκευασίες και ανακυκλώσιμες γυάλινες συσκευασίες σε ανακυκλώσιμα μέταλλα, ανακυκλώσιμα πλαστικά, ανακυκλώσιμο χαρτί και χαρτόνι, ανακυκλώσιμο ξύλο και ανακυκλώσιμο γυαλί καθώς τα ανακυκλώσιμα υλικά των επιχειρηματικών ακινήτων και του Ελληνικό δεν περιορίζεται σε συσκευασίες.
- Σημειώνεται ότι η αύξηση που παρατηρείται ως προς το σύνολο των οργανικών αποβλήτων και των ανακυκλώσιμων μεταλλικών και πλαστικών συσκευασιών σε σχέση με το 2020, οφείλεται στην αυξημένη λειτουργία των καταστημάτων στα εμπορικά κέντρα λόγω της χαλάρωσης των περιοριστικών μέτρων κατά της πανδημίας COVID-19. Η μεγάλη αύξηση ανακυκλώσιμων μεταλλικών και ξύλινων συσκευασιών, καθώς και των αποβλήτων εκσκαφών, κατασκευών και κατεδαφίσεων, σε σύγκριση με το 2020, οφείλεται στην έναρξη κατασκευαστικών δραστηριοτήτων στην περιοχή του Ελληνικού.
- Για το 2020 και τη Μαρίνα Φλοίσβου προστέθηκε ποσότητα στην κατηγορία «Ανακυκλώσιμα πράσινα απόβλητα» η οποία εκ παραδρομής δεν είχε ενσωματωθεί στον αντίστοιχο πίνακα της Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης 2020.



Επιπλέον, παρακολουθούνται συστηματικά τα ακόλουθα:

GRI 306-4

The Mall Athens

Απόβλητα που εκτρέπονται από τη διάθεση μέσω της διαδικασίας ανάκτησης	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Επικίνδυνα Απόβλητα	t	ONSITE / OFFSITE	ONSITE / OFFSITE	ONSITE / OFFSITE
Ανακύκλωση - Σύνολο	t	0 / 0,64	0 / 0,83	0 / 1,8
Μη Επικίνδυνα Απόβλητα	t	ONSITE / OFFSITE	ONSITE / OFFSITE	ONSITE / OFFSITE
Ανακύκλωση - Σύνολο	t	0 / 391,87	0 / 340,92	0 / 560,09

Ελληνικό

Απόβλητα που εκτρέπονται από τη διάθεση μέσω της διαδικασίας ανάκτησης	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Επικίνδυνα Απόβλητα	t	ONSITE / OFFSITE	ONSITE / OFFSITE	ONSITE / OFFSITE
Ανακύκλωση - Σύνολο	t	0 / 8,90	Not applicable	Not applicable
Μη Επικίνδυνα Απόβλητα	t	ONSITE / OFFSITE	ONSITE / OFFSITE	ONSITE / OFFSITE
Επαναχρησιμοποίηση - Σύνολο	t	3.021,00 / 0	Not applicable	Not applicable
Μη Επικίνδυνα Απόβλητα	t	ONSITE / OFFSITE	ONSITE / OFFSITE	ONSITE / OFFSITE
Ανακύκλωση - Σύνολο	t	0 / 4.037,72	Not applicable	Not applicable

Σύνολο (The Mall Athens, Ελληνικό)

Απόβλητα που εκτρέπονται από τη διάθεση μέσω της διαδικασίας ανάκτησης	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Επικίνδυνα Απόβλητα	t	ONSITE / OFFSITE 0 / 9,54	ONSITE / OFFSITE 0 / 0,83	ONSITE / OFFSITE 0 / 1,80
Ανακύκλωση - Σύνολο	t	9,54	0,83	1,80
Μη Επικίνδυνα Απόβλητα	t	ONSITE / OFFSITE 3.021,00 / 0	ONSITE / OFFSITE 0/0	ONSITE / OFFSITE 0/0
Επαναχρησιμοποίηση - Σύνολο	t	3.021,00	0/0	0/0
Μη Επικίνδυνα Απόβλητα	t	ONSITE / OFFSITE 0 / 4.429,59	ONSITE / OFFSITE 0 / 340,92	ONSITE / OFFSITE 0 / 560,09
Ανακύκλωση - Σύνολο	t	4.429,59	0 / 340,92	0 / 560,09
Επαναχρησιμοποίηση & Ανακύκλωση - Σύνολο	t	7.450,59	0 / 340,92	0 / 560,09

Σημείωση σε σχέση με την πληροφορία που παρέχεται στους παραπάνω πίνακες:

- Το σύνολο αφορά μόνο στα ακίνητα που ήταν διαθέσιμη η πληροφορία.

GRI 306-5

The Mall Athens

Απόβλητα προς διάθεση μέσω διαδικασίας διάθεσης	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Επικίνδυνα Απόβλητα	t	ONSITE / OFFSITE	ONSITE / OFFSITE	ONSITE / OFFSITE
X.Y.T.A.	t	0 / 0	0 / 0	0 / 0
Σύνολο	t	0	0	0
Μη Επικίνδυνα Απόβλητα	t	ONSITE / OFFSITE	ONSITE / OFFSITE	ONSITE / OFFSITE
X.Y.T.A.	t	0 / 442,62	0 / 557,32	0 / 1.118,51
Σύνολο	t	442,62	557,32	1.118,51

Ελληνικό

Απόβλητα προς διάθεση μέσω διαδικασίας διάθεσης	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Επικίνδυνα Απόβλητα	t	ONSITE / OFFSITE	ONSITE / OFFSITE	ONSITE / OFFSITE
X.Y.T.A.	t	Not applicable	Not applicable	Not applicable
Σύνολο	t	Not applicable	Not applicable	Not applicable
Μη Επικίνδυνα Απόβλητα	t	Onsite / Offsite	Onsite / Offsite	Onsite / Offsite
X.Y.T.A.	t	Not applicable	Not applicable	Not applicable
Σύνολο	t	Not applicable	Not applicable	Not applicable

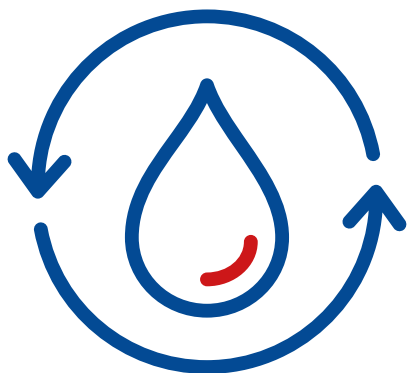
Σύνολο (The Mall Athens, Ελληνικό)

Απόβλητα προς διάθεση μέσω διαδικασίας διάθεσης	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Επικίνδυνα Απόβλητα	t	ONSITE / OFFSITE	ONSITE / OFFSITE	ONSITE / OFFSITE
X.Y.T.A.	t	0 / 0	0 / 0	0 / 0
Σύνολο	t	0	0	0
Μη Επικίνδυνα Απόβλητα	t	ONSITE / OFFSITE	ONSITE / OFFSITE	ONSITE / OFFSITE
X.Y.T.A.	t	0 / 442,62	0 / 557,32	0 / 1.118,51
Σύνολο	t	442,62	557,32	1.118,51

Σημειώσεις σε σχέση με την πληροφορία που παρέχεται στους παραπάνω πίνακες:

- Το σύνολο αφορά μόνο στα ακίνητα που ήταν διαθέσιμη η πληροφορία.
- Κατά τις πρόδρομες εργασίες της πρώτης φάσης των κατεδαφίσεων στο Ελληνικό παραδόθηκαν για διαχείριση ποσότητες αποβλήτων, επικίνδυνων και μη (μέρος αυτών συμπεριλαμβάνεται παραπάνω ενώ το σύνολο αυτών θα παρουσιαστεί στην επόμενη έκθεση βιώσιμης ανάπτυξης, οπότε και θα γίνει αναπροσαρμογή των πινάκων με τα απόβλητα για το σύνολο της εταιρείας), οι οποίες και αναρτήθηκαν αντίστοιχα στο Ηλεκτρονικό Μητρώο Αποβλήτων, βάσει της κείμενης νομοθεσίας.

Νερό και υγρά απόβλητα



Η προσέγγισή μας

GRI 102-11, GRI 103-2, GRI 303-1, GRI 303-2, Δείκτης ATHEX ESG SS-E4

Η LAMDA Development εστιάζει στην ορθολογική διαχείριση του νερού, τόσο σε επίπεδο εταιρείας όσο και στην ανάπτυξη και λειτουργία έργων, εμπορικών κέντρων και της μαρίνας που διαχειρίζεται. Δεσμεύεται για τη μείωση της κατανάλωσης νερού και την παρακολούθησή της σε όλες τις εκφάνσεις λειτουργίας της, ενώ οι στόχοι που θέτει είναι συνυφασμένοι με τη μείωση του περιβαλλοντικού της αποτυπώματος.

Σε αυτό το πλαίσιο, η προσέγγιση της LAMDA Development, για τη διαχείριση του νερού και των υγρών αποβλήτων, έχει ως κύριο άξονά της τη βελτιστοποίηση της χρήσης νερού στα εμπορικά κέντρα και τη μαρίνα, με την τοποθέτηση μηχανισμών και συσκευών εξοικονόμησης νερού, με τη σύνδεση στα δημοτικά δίκτυα αποχέτευσης για τη διοχέτευση των παραγόμενων αστικών λυμάτων, και με τη λήψη μέτρων προστασίας της ποιότητας των θαλάσσιων υδάτων. Η παροχή του νερού γίνεται στις περισσότερες περιπτώσεις από το δημοτικό δίκτυο ύδρευσης. Σκοπός αυτών των πρωτοβουλιών της εταιρείας είναι η ελαχιστοποίηση των επιπτώσεων στη βιοποικιλότητα και στις διαθέσιμες φυσικές πηγές νερού στις περιοχές όπου δραστηριοποιείται. Επιπλέον, δεσμεύεται για την «έξυπνη» διαχείριση νερού στο Ελληνικό, με στόχο τη μείωση της κατανάλωσης του νερού, το περιορισμό του κόστους και των διαρροών, αλλά και την αύξηση της αξιοπιστίας και διαφάνειάς της ως προς

τη διανομή του νερού. Στο πλαίσιο αυτό, προβλέπεται ακόμη η κατασκευή και λειτουργία Εγκατάστασης Επεξεργασίας Λυμάτων (Ε.Ε.Λ.) με σκοπό την παραγωγή νερού άρδευσης για το αστικό πράσινο. Σημειώνεται δε, ότι λόγω της τοποθεσίας των εμπορικών κέντρων, της μαρίνας και των έργων σε αστικές ζώνες, αλλά και της φύσης της επιχειρησιακής τους λειτουργίας, για το έτος 2021 δεν αναγνωρίστηκαν προμηθευτές ή πελάτες με τους οποίους συνεργάζεται η εταιρεία οι οποίοι να έχουν σημαντικές επιπτώσεις σε υδάτινους πόρους, εξαιρουμένων των δημοτικών δικτύων ύδρευσης και αποχέτευσης, ενώ η επιχειρηματική δραστηριότητα της εταιρείας δεν αναμένεται να έχει σημαντική επίδραση στους υδάτινους πόρους.



Γενικά, για την κατασκευή των εμπορικών κέντρων της LAMDA Development έχουν πραγματοποιηθεί μελέτες περιβαλλοντικών επιπτώσεων, σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία, στις οποίες περιγράφονται και πιθανές επιπτώσεις σε φυσικούς υδάτινους πόρους. Επιπλέον, η εταιρεία συμμορφώνεται με το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο για τα ύδατα, συμπεριλαμβανομένης και της ποιότητας, ενώ στο πλαίσιο της Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων στο Ελληνικό, πραγματοποιήθηκε και αντιπλημμυρική μελέτη. Αν και το έτος 2021 στα εμπορικά κέντρα και στη μαρίνα δεν έχουν αναγνωριστεί κίνδυνοι σε σχέση με τη διαχείριση νερού, η LAMDA Development πλέον της συμμόρφωσης με το

κανονιστικό πλαίσιο, προβαίνει σε ενέργειες αναβάθμισης των συστημάτων για την ορθολογική διαχείριση νερού στα εμπορικά κέντρα και στη μαρίνα, αλλά και σε δράσεις ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης των πολιτών. Στη συνέχεια, αναλύεται ειδικότερα η διαχείριση του νερού και των υγρών αποβλήτων για τα επιμέρους έργα και ακίνητα της LAMDA Development, δηλαδή τα εμπορικά κέντρα Golden Hall, The Mall Athens και Mediterranean Cosmos, τη Μαρίνα Φλοίσβου και για το Ελληνικό. Να σημειωθεί ότι τα τρία εμπορικά κέντρα έχουν αναρτημένες στο διαδίκτυο ετήσιες περιβαλλοντικές εκθέσεις.

Golden Hall

Στο Golden Hall εφαρμόζεται Σ.Π.Δ. που περιλαμβάνει και την ορθολογική διαχείριση των φυσικών υδάτινων πόρων. Αναλυτικότερα, στο πλαίσιο του Σ.Π.Δ., η κατανάλωση νερού παρακολουθείται και λαμβάνονται μέτρα για την εξοικονόμηση του νερού. Επιπλέον, εφαρμόζεται εξειδικευμένο πρόγραμμα για ορθολογική διαχείριση των υδάτων και των λυμάτων. Η Περιβαλλοντική Μονάδα του Golden Hall διασφαλίζει τη σωστή εφαρμογή του Σ.Π.Δ. για όλα τα εμπλεκόμενα μέρη (καταστήματα, εργαζόμενοι, προμηθευτές, ευρύ κοινό). Υπεύθυνη για την Περιβαλλοντική Μονάδα είναι η Διευθύντρια Διαχείρισης του Εμπορικού και Επιχειρηματικού Κέντρου. Επιπλέον, ο ρόλος της μονάδας είναι προληπτικός και διορθωτικός. Η Περιβαλλοντική Μονάδα διοργανώνει ενημερωτικές δράσεις για την ευαισθητοποίηση των χρηστών, ενισχύοντας τις περιβαλλοντικές επιδόσεις. Ενημερωτικοί πίνακες ανακοινώσεων τοποθετούνται στα WC, για να ευαισθητοποιήσουν τους χρήστες και τους εργαζόμενους σχετικά με την εξοικονόμηση νερού.

Στο Golden Hall, η παροχή νερού γίνεται από το δίκτυο της ΕΥΔΑΠ. Το εμπορικό κέντρο συλλέγει το νερό που παρέχεται από την ΕΥΔΑΠ σε δεξαμενές νερού, το κλωριώνει και το διανέμει. Λόγω της χρήσης αντλιών, η κατανάλωση νερού συνδέεται με την κατανάλωση ενέργειας.

Για την εξοικονόμηση του νερού, στο πλαίσιο του Σ.Π.Δ. εφαρμόζεται ένα πρόγραμμα ορθολογικής διαχείρισης νερού και λυμάτων, το οποίο περιλαμβάνει τη χρήση φωτοκύτταρων για την ελαχιστοποίηση της άσκοπης χρήσης νερού στις βρύσες του WC, τακτικούς ελέγχους διαρροών στα δίκτυα ύδρευσης και αποχέτευσης, τακτικούς ελέγχους σε χώρους φύτευσης και εξωτερικών χαρακτηριστικών του νερού για να διασφαλιστεί ότι το σύστημα άρδευσης και το σιντριβάνι λειτουργούν σωστά, επιλογή φυτών με χαμηλές αρδευτικές ανάγκες και ανακύκλωση του νερού του σιντριβανιού έπειτα από επεξεργασία με χρήση όζοντος. Επίσης, υπάρχει ήδη ένα σύστημα (BMS) που διευκολύνει την απομακρυσμένη παρατήρηση της κατανάλωσης νερού ανά μονάδα. Ταυτόχρονα γίνεται έλεγχος εξ αποστάσεως για την παροχή νερού μόνο σε κεντρικό επίπεδο, προκειμένου να εντοπίζονται γρήγορα οι διαρροές και να μειώνεται η διάρκειά τους.

Τα αστικά λύματα κατευθύνονται στο σύστημα αποχέτευσης της ΕΥΔΑΠ, όπου οδηγούνται προς επεξεργασία πριν τη διάθεσή τους σε υδάτινους αποδέκτες, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία. Τα ορυκτέλαια συλλέγονται και κατευθύνονται για αναγέννηση στο σύστημα διαχείρισης λυμάτων. Τα λύματα από τους χώρους εστίασης (μονάδες F&B) πριν οδηγηθούν στο δίκτυο αποχέτευσης, επεξεργάζονται για την απομάκρυνση λιπών. Επιπλέον, το δίκτυο λυμάτων παρακολουθείται τακτικά για την αποφυγή συμβάντων διαρροών. Το βρόχινο νερό κατευθύνεται στο δημοτικό δίκτυο απορροής.

Στο Golden Hall, η κατανάλωση του νερού παρακολουθείται συστηματικά, επιτυγχάνοντας συνεχώς βελτιωμένες επιδόσεις. Πιο συγκεκριμένα, παρακολουθείται και καταγράφεται: η συνολική μηνιαία κατανάλωση νερού (lt/m²GLA-μήνα), η συνολική ετήσια κατανάλωση νερού στα γραφεία (m³/εργαζόμενος-έτος), η συνολική ετήσια κατανάλωση νερού στους χώρους εστίασης (m³/έτος επισκεπτών), η συνολική ετήσια κατανάλωση νερού στα καταστήματα (m³/επισκέπτης-έτος), η συνολική ετήσια παραγωγή ορυκτελαίων (lt/m²GLA-μήνα). Επιπλέον, η συνολική ετήσια κατανάλωση νερού, μετριέται με βάση τη συνολική κατανάλωση στο εμπορικό κέντρο και τα γραφεία, τους κοινόχρηστους χώρους και την κατανάλωση λόγω αρδευτικού και καθαρισμού και ανακύκλωσης λιμνών. Καταγράφονται τα ποσοστά κατανάλωσης νερού για άρδευση και οικιακή χρήση και παρακολουθείται η ετήσια ειδική κατανάλωση νερού (lt) ανά απαίτηση γης (m²).

The Mall Athens

Στο The Mall Athens, του οποίου το Σ.Π.Δ. θα εκπονηθεί το 2022, η εταιρεία εφαρμόζει τις ίδιες πολιτικές και διαδικασίες με τα υπόλοιπα εμπορικά κέντρα. Εντός του 2021, εφαρμόστηκαν μέτρα για τη χρήση νερού αστικής χρήσης, όπως η εξοικονόμηση νερού αστικής χρήσης μέσω της εγκατάστασης συστημάτων και συσκευών περιορισμού της κατανάλωσης νερού σε αρκετές εγκαταστάσεις του έργου, ρύθμιση όλων των αυτόματων βρυσών για βέλτιστη διάρκεια και ποσότητα ρίψης νερού, χρήση συσκευών χαμηλής κατανάλωσης νερού κατηγορίας "Α", σύμφωνα με τα πρότυπα της Ε.Ε. και τακτικός έλεγχος όλου του δικτύου ύδρευσης και άμεση επισκευή τυχόν βλαβών. Ακόμη για τη μέγιστη εξοικονόμηση νερού και συγκεκριμένα για την άρδευση των φυτεύσεων εφαρμόστηκαν τακτικός έλεγχος και συντήρηση όλου του αρδευτικού εξοπλισμού για αποφυγή απωλειών και διαρροών, τακτικοί έλεγχοι στην αρδευόμενη έκταση του έργου, άρδευση σε νυχτερινές ώρες για μείωση της ποσότητας του εξατμιζόμενου νερού και συντήρηση μετά το πέρας και με έξυπνα εργαλεία τηλεδιαχείρισης.

Μια διαφοροποίηση είναι ότι στο The Mall Athens, δεν υφίσταται κεντρικός συλλέκτης λιπών, όπως στο Golden Hall.



A. Μέτρα για τη χρήση νερού αστικής χρήσης:

- ▶ Εξοικονόμηση νερού αστικής χρήσης μέσω της εγκατάστασης συστημάτων και συσκευών περιορισμού της κατανάλωσης νερού σε αρκετές εγκαταστάσεις του κέντρου.
- ▶ Ρύθμιση όλων των αυτόματων βρυσών για βέλτιστη διάρκεια και ποσότητα ρίψης νερού
- ▶ Χρήση συσκευών χαμηλής κατανάλωσης νερού κατηγορίας "Α", σύμφωνα με τα πρότυπα της Ε.Ε.
- ▶ Τακτικός έλεγχος όλου του δικτύου ύδρευσης και άμεση επισκευή τυχόν βλαβών.

B. Μέτρα για την μέγιστη εξοικονόμηση των ετήσιων καταναλώσεων νερού για την άρδευση των φυτεύσεων:

- ▶ Τακτικός έλεγχος και συντήρηση όλου του αρδευτικού εξοπλισμού για αποφυγή απωλειών και διαρροών.
- ▶ Τακτικοί έλεγχοι στην αρδευόμενη έκταση του Έργου.
- ▶ Άρδευση σε νυχτερινές ώρες για μείωση της ποσότητας του εξατμιζόμενου νερού.
- ▶ Συντήρηση μετά το πέρας και με έξυπνα εργαλεία τηλεδιαχείρισης.

Mediterranean Cosmos

Στο Mediterranean Cosmos εφαρμόζεται Σ.Π.Δ. για θέματα που σχετίζονται με το νερό. Πιο συγκεκριμένα, εφαρμόζεται ένα Σύστημα Διαχείρισης Λυμάτων που στοχεύει:

- ▶ Στην ελαχιστοποίηση της παραγωγής λυμάτων.
- ▶ Στο διαχωρισμό στην πηγή των λυμάτων για ανακύκλωση και των λυμάτων που απαιτούν επεξεργασία.
- ▶ Στη μεγιστοποίηση των αποβλήτων που είναι διαθέσιμα για ανακύκλωση.
- ▶ Στη συνεχή συμμόρφωση με την ισχύουσα νομοθεσία σχετικά με τη διάθεση των λυμάτων.

Επιπλέον, εφαρμόζεται Περιβαλλοντική Πολιτική, η οποία αναφέρεται και σε θέματα ορθολογικής χρήσης και διαχείρισης νερού. Η Περιβαλλοντική Μονάδα διασφαλίζει την εφαρμογή του Σ.Π.Δ. για όλα τα εμπλεκόμενα μέρη (καταστήματα, εργαζόμενοι, προμηθευτές, ευρύ κοινό).

Σύμφωνα με το Τεχνικό Εγχειρίδιο για τους μισθωτές, κάθε εστιατόριο είναι εξοπλισμένο με εσωτερικό δίκτυο σωληνώσεων αποχέτευσης και ξεχωριστό σύστημα συλλογής λιπών και άμεσα διαλυτών ελαίων. Οι μισθωτές είναι υπεύθυνοι για τη δημιουργία και τη συντήρηση ενός διαχωριστή λαδιού και για την ανάθεση της διαχείρισης και της διάθεσής τους σε εξωτερικούς αδειούχους εργολάβους.

Για την παροχή νερού το εμπορικό κέντρο έχει δική του δεξαμενή νερού που παροχετεύεται από αδειοδοτημένη γεώτρηση υπογείων υδάτων, η αποχέτευση της οποίας οδηγείται στο δίκτυο της ΕΥΑΘ. Τα λύματα από το εμπορικό κέντρο συλλέγονται σε μία κεντρική μονάδα επεξεργασίας προτού διοχετευτούν στο δημοτικό δίκτυο αποχέτευσης, από όπου επεξεργάζονται περαιτέρω πριν τη διάθεσή τους σε υδάτινο αποδέκτη, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία.

Για την ορθολογική διαχείριση νερού, εφαρμόζονται τα παρακάτω μέτρα:

- ▶ τακτικός έλεγχος του δικτύου ύδρευσης και άμεση επισκευή εάν απαιτείται για την πρόληψη διαρροών,
- ▶ προσαρμογή του προγράμματος στις συνθήκες βροχοπτώσεων της περιοχής,
- ▶ εφαρμογή συστημάτων στα WC για την ελαχιστοποίηση της σπατάλης νερού,
- ▶ εφαρμογή ανακύκλωσης νερού για τις τεχνητές λίμνες.

Στο Mediterranean Cosmos, η κατανάλωση του νερού παρακολουθείται συστηματικά, επιτυγχάνοντας συνεχώς βελτιωμένες επιδόσεις. Πιο συγκεκριμένα, παρακολουθείται και καταγράφεται η συνολική ετήσια κατανάλωση νερού (lt/m²GLA-μήνα). Ο υπολογισμός της κατανάλωσης νερού έχει γίνει σύμφωνα με τους υφιστάμενους μετρητές.



Μαρίνα Φλοίσβου

Στη Μαρίνα Φλοίσβου εφαρμόζεται ένα Σ.Π.Δ., το οποίο επικαιροποιήθηκε στα τέλη Απριλίου 2020, ενώ η περιβαλλοντική πολιτική που υπήρχε ήδη, εξακολουθεί να είναι σε ισχύ. Το Σύστημα Ποιότητας, Ασφάλειας και Υγείας και Περιβαλλοντικής Διαχείρισης είναι σύμφωνα με τα πρότυπα ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 και ISO 45001:2018. Η παροχή νερού στη Μαρίνα Φλοίσβου γίνεται από το δίκτυο της ΕΥΔΑΠ. Οι χρήσεις νερού αφορούν στην κάλυψη των αρδευτικών αναγκών εξωτερικών χώρων της Μαρίνας, στην εξυπηρέτηση των εργαζομένων, των επισκεπτών και των σκαφών καθώς και στον καθαρισμό εξωτερικών χώρων, προβλητών και κοινόχρηστων χώρων στο εμπορικό τμήμα της.

Για την εξοικονόμηση νερού έχουν υιοθετηθεί καλές πρακτικές ορθολογικής χρήσης, οι οποίες περιλαμβάνουν την τοποθέτηση συστημάτων διαχείρισης νερού στα WC (όπως ποδοβαλβίδες), την εγκατάσταση προγραμματιστών αυτόματου ποτίσματος με σκοπό τον καλύτερο έλεγχο της κατανάλωσης νερού για τις ανάγκες ποτίσματος των εξωτερικών κήπων, καθώς και την απομακρυσμένη διαχείρισή του, προκειμένου το πότισμα να προσαρμόζεται ανάλογα με τις καιρικές συνθήκες, την ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των εργαζομένων για λογική χρήση του νερού και τον οπτικό έλεγχο για ενδεχόμενες διαρροές ή άσκοπη χρήση, ενώ πραγματοποιείται τακτική συντήρηση του δικτύου ύδρευσης για τον άμεσο εντοπισμό διαρροών. Η Μαρίνα Φλοίσβου παρακολουθεί την κατανάλωση νερού μέσω μετρητών της ΕΥΔΑΠ, αλλά και ενδιάμεσων μετρητών για τις επιμέρους δραστηριότητες της.

Τα αστικά λύματα συλλέγονται και εκτρέπονται στο κεντρικό αποχετευτικό σύστημα της ΕΥΔΑΠ. Άλλοι τύποι αποβλήτων, (όπως, π.χ. πετρελαιοειδή μίγματα, απόβλητα λιπαντικά έλαια κ.ά.) που δημιουργούνται από τη χρήση των σκαφών διαχειρίζονται από αδειοδοτημένους εξωτερικούς συνεργάτες. Υπάρχουν σταθμοί άντλησης λυμάτων, δεξαμενές συλλογής πετρελαιοειδών καταλοίπων, δεξαμενές συλλογής αποβλήτων λιπαντικών ελαίων, και εγκατάσταση επεξεργασίας πετρελαιοειδών καταλοίπων (ελαιοδιαχωριστήρας) που παραλαμβάνονται από τα σκάφη.

Επιπλέον, η Μαρίνα Φλοίσβου διοργανώνει ετησίως εκστρατεία ευαισθητοποίησης της τοπικής κοινωνίας, των επισκεπτών και των επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται

σε αυτήν, σχετικά με τις δυσμενείς περιβαλλοντικές επιπτώσεις που προκαλούνται από τη διάθεση χημικών ή άλλων αποβλήτων τους αγωγούς όμβριων υδάτων που εκρέουν στο λιμάνι. Το ενημερωτικό υλικό που διανέμεται κατά τη διάρκεια της καμπάνιας είναι διαθέσιμο στην ιστοσελίδα της Μαρίνας Φλοίσβου (www.flisvosmarina.com). Η συγκεκριμένη εκστρατεία δεν κατέστη εφικτό να πραγματοποιηθεί το 2021 λόγω των περιορισμών που επιβλήθηκαν για την αντιμετώπιση της πανδημίας COVID-19, αλλά θα πραγματοποιηθεί εντός του 2022. Επίσης, στον ιστότοπο της Μαρίνας Φλοίσβου υπάρχει διαθέσιμο ενημερωτικό υλικό που αφορά στους πλοιάρχους των σκαφών που ελλιμενίζονται στη μαρίνα. Πραγματοποιείται επίσης τακτικός καθαρισμός των φρεατίων όμβριων υδάτων της μαρίνας.

Για την προστασία της ποιότητας των θαλάσσιων υδάτων πραγματοποιείται τακτικά δειγματοληψία σε συνεργασία με εξειδικευμένο εργαστήριο. Η δειγματοληψία πραγματοποιείται 8 φορές/έτος. Επίσης, έχει τοποθετεί από το 2019 το (Seabin) στο πλαίσιο του προγράμματος LifeGate PlasticLess με στόχο τη μείωση των πλαστικών και μικροπλαστικών από τα θαλάσσια ύδατα. Το 2021 τοποθετήθηκε και λειτούργησε ένα ακόμα Seabin.

Η Μαρίνα Φλοίσβου έχει συνάψει σύμβαση με εταιρεία που ειδικεύεται στην αντιμετώπιση έκτακτων περιστατικών θαλάσσιας ρύπανσης, με την οποία διασφαλίζεται η άμεση ανταπόκριση και 24 ώρες το 24ωρο, 7 ημέρες την εβδομάδα και η διαθεσιμότητα αντιρρυπαντικού σκάφους με πλήρωμα. Πραγματοποιούνται ετησίως ασκήσεις σε περίπτωση περιστατικού ρύπανσης για να εξασφαλιστεί η ετοιμότητα του προσωπικού της μαρίνας και του αντιρρυπαντικού σκάφους της συνεργαζόμενης εταιρείας. Επιπλέον, η Μαρίνα Φλοίσβου τιμήθηκε με τη διάκριση «Καθαρή Μαρίνα» από το Διεθνές Συμβούλιο Ενώσεων Ναυτιλιακής Βιομηχανίας (ICOMIA) (Πρόγραμμα Καθαρών Μαρίνων). Η μαρίνα βραβεύεται με Γαλάζια Σημαία από το 2007, ένα διεθνώς αναγνωρισμένο σύμβολο ποιότητας, ενώ είναι μέλος του Συνδέσμου Προστασίας Θαλάσσιου Περιβάλλοντος (HELMERPA). Η ευθύνη για τα ύδατα και τα λύματα εναπόκειται στον Υπεύθυνο Συστημάτων Διαχείρισης Ποιότητας, Υγείας και Ασφάλειας και Περιβάλλοντος. Σύμφωνα με το διάγραμμα της Οργανωτικής Δομής ο υπεύθυνος αναφέρεται στον Διευθύνοντα Σύμβουλο και Γενικό Διευθυντή της Μαρίνας.

Ελληνικό – Α΄ Φάση

Στο πλαίσιο της Ανάπτυξης του Ελληνικό, σύμφωνα με την Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης και τη Δήλωση Περιβαλλοντικής Πολιτικής, αποτυπώνονται δεσμεύσεις που αφορούν στην ορθολογική διαχείριση του νερού. Κατά τη φάση της κατασκευής και λειτουργίας, προβλέπεται η εφαρμογή ενός Ενιαίου Σχεδίου Διαχείρισης Νερού, το οποίο περιλαμβάνει Πρόγραμμα Εξοικονόμησης Νερού και Πρόγραμμα Ποιότητας Νερού. Οι πιθανές επιπτώσεις στην ποιότητα των φυσικών πόρων, αναλύονται στη Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων, ενώ παράλληλα έχει αναπτυχθεί Σ.Π.Δ. για τη φάση κατασκευής.

Στο πλαίσιο των διεθνών συστημάτων πιστοποίησης για τη βιώσιμη ανάπτυξη που ακολουθούνται στο έργο, όπως LEED, WELL, SITES κ.ά., διαμορφώνονται συγκεκριμένοι στόχοι για την μείωση της κατανάλωσης νερού στο εσωτερικό και εξωτερικό των κτιρίων, την επανάχρηση του νερού της βροχής, τη διαχείριση των όμβριων υδάτων και τη διασφάλιση της ποιότητας του νερού.

Σχεδιάζεται επίσης Εγκατάσταση Επεξεργασίας Λυμάτων (ΕΕΛ), η οποία θα τροφοδοτείται από το δίκτυο λυμάτων της ΕΥΔΑΠ και θα παράγει, με την κατάλληλη επεξεργασία, νερό άρδευσης για τις ανάγκες του Μητροπολιτικού Πάρκου.

Την εφαρμογή των στόχων και των μέτρων και των Σχεδίων για την ορθολογική χρήση νερού και τη διαχείριση των υγρών αποβλήτων επιβλέπουν τα Τμήματα Βιώσιμης Ανάπτυξης, Περιβαλλοντικής Αδειοδότησης και Περιβαλλοντικής Συμμόρφωσης. Ακόμα, το προσωπικό θα ενημερώνεται για τα μέτρα που λαμβάνονται για την εξοικονόμηση νερού, στο πλαίσιο εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων, για τις βέλτιστες πρακτικές για την υγεία και την ασφάλεια και το περιβάλλον.

Η επίδοσή μας

GRI 103-3

Στο πλαίσιο της συστηματικής παρακολούθησης της επίδοσης με στόχο τη βελτίωση της διαχείρισης των αποβλήτων, καταγράφονται τα ακόλουθα:

GRI 303-5

Συνολική κατανάλωση νερού

	Μονάδα μέτρησης	2021	2020	2019
Golden Hall				
a) Συνολική κατανάλωση νερού				
b) Συνολική κατανάλωση νερού σε περιοχές που δέχονται αυξημένη πίεση	ML	35,107	36,467	42,387
The Mall Athens				
a) Συνολική κατανάλωση νερού				
b) Συνολική κατανάλωση νερού σε περιοχές που δέχονται αυξημένη πίεση	ML	28,005	35,327	62,931
Mediterranean Cosmos				
a) Συνολική κατανάλωση νερού				
b) Συνολική κατανάλωση νερού σε περιοχές που δέχονται αυξημένη πίεση	ML	67,918	74,953	110,746
Μαρίνα Φλοίσβου				
a) Συνολική κατανάλωση νερού				
b) Συνολική κατανάλωση νερού σε περιοχές που δέχονται αυξημένη πίεση	ML	87,078	73,361	84,537
Ελληνικό				
a) Συνολική κατανάλωση νερού				
b) Συνολική κατανάλωση νερού σε περιοχές που δέχονται αυξημένη πίεση	ML	3,750	N/A	N/A
Σύνολο (The Mall Athens, Golden Hall, Mediterranean Cosmos, Μαρίνα Φλοίσβου, Ελληνικό)				
a) Συνολική κατανάλωση νερού				
b) Συνολική κατανάλωση νερού σε περιοχές που δέχονται αυξημένη πίεση	ML	218,108	220,108	300,601

Σημειώσεις σε σχέση με την πληροφορία που παρέχεται στον παραπάνω πίνακα:

- Οι απαιτήσεις της δημοσιοποίησης GRI 303-5 b έχουν συμπληρωθεί, καθώς οι περιοχές στις οποίες δραστηριοποιείται η LAMDA Development, χαρακτηρίζονται ως περιοχές που δέχονται αυξημένη πίεση ως προς τους υδάτινους πόρους σύμφωνα με Aqueduct Water Risk Atlas του World Resources Institute.
- Για τη Μαρίνα Φλοίσβου η κατανάλωση νερού αφορά στις δραστηριότητες της μαρίνας, καθώς και στην κατανάλωση νερού, λόγω των καταστημάτων της μαρίνας, των επισκεπτών και των σκαφών. Η αύξηση της κατανάλωσης νερού σε σχέση με το 2020 οφείλεται στη μείωση του ύψους νετού (ημέρες βροχόπτωσης) σύμφωνα με την ΕΜΥ, καθώς και στις αυξημένες ανάγκες πλυσίματος των εξωτερικών χώρων της μαρίνας λόγω αύξησης της επισκεψιμότητας.
- Η μείωση που παρατηρείται ως προς τη συνολική κατανάλωση νερού στα Golden Hall, The Mall Athens, Mediterranean Cosmos σε σχέση με τα έτη 2020 και 2019 οφείλεται στο ότι λόγω της πανδημίας COVID-19 και βάσει των οδηγιών της Πολιτείας, τα εμπορικά κέντρα παρέμειναν κλειστά για μεγάλο χρονικό διάστημα με αποτέλεσμα τη μείωση της επισκεψιμότητας και κατ'επέκταση τη μείωση της κατανάλωσης νερού. Παρ'όλα αυτά έχουν γίνει προσπάθειες εξοικονόμησης, αλλά το αποτελέσματα αυτών των προσπαθειών δεν είναι ορατά, λόγω της ιδιαιτερότητας των ετών 2020-2021.



Κοινωνία (Society) 78

Απασχόληση και οικονομική αξία 79

Ευημερία για την κοινωνία
και τις τοπικές κοινότητες 89

Αξιοπρέπεια και ισότητα 97

Εκπαίδευση και ανάπτυξη 100
δεξιοτήτων του μέλλοντος

Υγεία, ασφάλεια και ευεξία 103

Καινοτομία και ψηφιακός 109
μετασχηματισμός

Απασχόληση και οικονομική αξία

Η προσέγγισή μας

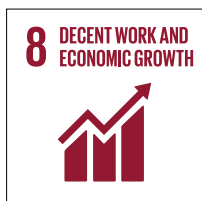
GRI 103-2



Οικονομική αξία

Η δημιουργία οικονομικής αξίας για τα ενδιαφερόμενα μέρη, αλλά και την ελληνική οικονομία αποτελεί θεμελιώδη αρχή της επιχειρηματικής ανάπτυξης της LAMDA Development. Η εταιρεία βαδίζοντας σταθερά και με ανοδική πορεία όλα αυτά τα χρόνια, δημιουργεί συνεχώς νέες θέσεις εργασίας στην αγορά, συμβάλλοντας έμπρακτα στην ενίσχυση της οικονομίας της χώρας, καθώς και στην ενδυνάμωση, όχι μόνο μέσω του κλάδου αλλά και των επιμέρους δραστηριοτήτων της.

Η ολοκληρωμένη μητροπολιτική ανάπλαση της έκτασης του πρώην αεροδρομίου του Ελληνικού, αποτελεί τη μεγαλύτερη ιδιωτική επένδυση στην Ελλάδα και το μεγαλύτερο έργο αστικής ανάπλασης στην Ευρώπη.



Το χαρτοφυλάκιο ακινήτων της εταιρείας αποτελούν κυρίως τα:



THE GOLDEN HALL

Πολυτελές
εμπορικό κέντρο
και σημείο αναφοράς
για ποιοτικές
αγορές



THE MALL ATHENS

Το μεγαλύτερο
εμπορικό και
ψυχαγωγικό
κέντρο στην
Ελλάδα



MEDITERRANEAN COSMOS

Το μεγαλύτερο
εμπορικό κέντρο
στη Βόρεια Ελλάδα



MARINA ΦΛΟΙΣΒΟΥ

Τουριστικός
λιμενας με υψηλού
επιπέδου υπηρεσίες
ελλιμενισμού,
ψυχαγωγίας,
άθλησης,
γαστρονομίας
και αγορών



ΕΛΛΗΝΙΚΟ

Πολυδιάστατη
ανάπτυξη στην
Αθηναϊκή Ριβιέρα
και εμβληματικό
έργο

Η εταιρεία διαθέτει και άλλα ακίνητα στο χαρτοφυλάκιο της στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, όπως:

- ▶ Συγκρότημα παραθεριστικών κατοικιών «Alkyonides Hills», Αίγινα, η LAMDA Development κατέχει οικόπεδο 116 στρεμμάτων στην περιοχή Πέρδικα της Αίγινας, στο νοτιοδυτικό τμήμα του νησιού.
- ▶ Γραφεία, Βουκουρέστι, κτίριο γραφείων το οποίο βρίσκεται σε υψηλής προβολής σημείο, πάνω στον κεντρικό οδικό άξονα που συνδέει το κέντρο του Βουκουρεστίου με το αεροδρόμιο.
- ▶ Αστική Ανάπτυξη, Βελιγράδι, η Singidunum Buildings DOO Beograd (100% συμμετοχή LAMDA Development) έχει στην ιδιοκτησία της εκτάσεις 3.200.000 τ.μ. στα περίχωρα του Βελιγραδίου, σε απόσταση 17 χλμ. από το κέντρο της πόλης, σε κοντινή απόσταση από το αεροδρόμιο και συγκεκριμένα στην περιοχή όπου έχει κατασκευαστεί ο νέος περιφερειακός δρόμος της πόλης.
- ▶ Συγκρότημα Παραθεριστικών Κατοικιών, Μαυροβούνιο, η LAMDA Development έχει στην ιδιοκτησία της οικόπεδο 10.500 τ.μ. στο Μαυροβούνιο στην πόλη Budva, όπου θα αναπτύξει πολυτελές συγκρότημα παραθεριστικών κατοικιών.

€40 εκατ.

Τα βασικά οικονομικά μεγέθη για την εταιρεία στις 31.12.2021



65% αύξηση
έναντι του 2020

Η εν λόγω αύξηση προέκυψε λόγω:

- ▶ της σημαντικής ενίσχυσης της λειτουργικής κερδοφορίας (EBITDA) των εμπορικών κέντρων το Β' εξάμηνο 2021 (Ιούλιος-Δεκέμβριος 2021), η οποία υπερκάλυψε τις αρνητικές επιπτώσεις της πανδημίας που καταγράφηκαν το Α' εξάμηνο του 2021, και
- ▶ της θετικής επίπτωσης από την πλήρη ενοποίηση της Μαρίνας Φλοίσβου για το σύνολο του έτους και της συνεισφοράς της Μαρίνας Αγ. Κοσμά κατά το Β' εξάμηνο του 2021.

Τα κέρδη EBITDA των εμπορικών κέντρων The Mall Athens, Golden Hall και Mediterranean Cosmos, το 2021, ανήλθαν σε €45εκατ., αυξημένα κατά 23% έναντι του 2020. Οι κύριοι παράγοντες της εν λόγω ενίσχυσης ήταν η αύξηση των πωλήσεων των καταστημάτων (+36% έναντι του 2020), λόγω της αύξησης της επισκεψιμότητας (+8% έναντι του 2020) και της αυξημένης δαπάνης ανά επισκέπτη.

Επισημαίνεται ότι για το σύνολο του έτους 2021 η λειτουργική κερδοφορία EBITDA των εμπορικών κέντρων επιβαρύνθηκε σημαντικά λόγω:

- ▶ της αναστολής λειτουργίας τους για συνολική περίοδο περίπου 3 μηνών, και
- ▶ της νομοθετικά προβλεπόμενης παροχής μειώσεων στα μισθώματα των καταστηματαρχών/μισθωτών για συνολική περίοδο 6 μηνών (Ιανουάριος-Ιούνιος) με μείωση ενοικίων κατά ποσοστό 40%.

Επισημαίνεται ότι τα κέρδη EBITDA των εμπορικών κέντρων το 2021 διαμορφώθηκαν περίπου €19εκατ. χαμηλότερα έναντι της ιστορικά υψηλής λειτουργικής κερδοφορίας το 2019, που ήταν €64εκατ. Η εταιρεία, εν μέσω της κρίσης της πανδημίας, διαπραγματεύτηκε νέες ή προχώρησε σε ανανεώσεις συμβάσεων εμπορικής συνεργασίας με οικονομικούς όρους αντίστοιχους της προ κρίσης από την πανδημία COVID-19, ενισχύοντας την αξία των εμπορικών κέντρων. Αναφορικά με τους βασικούς δείκτες των εμπορικών κέντρων για το έτος 2021, επισημαίνονται τα εξής:

- ▶ Η μέση πληρότητα των εμπορικών κέντρων το 2021 παρέμεινε αμετάβλητη έναντι της προ-πανδημίας περιόδου, σε επίπεδα περίπου **99%**.
- ▶ Ο συνολικός κύκλος εργασιών των καταστημάτων των εμπορικών κέντρων κατέγραψε **σημαντική αύξηση 36%** έναντι του 2020.
- ▶ Η μέση δαπάνη ανά επισκέπτη **αυξήθηκε 26%** έναντι του 2020.
- ▶ Ο συνολικός αριθμός επισκεπτών¹ στα εμπορικά κέντρα **αυξήθηκε 8%** έναντι του 2020.

Η Μαρίνα Φλοίσβου με τη συμπλήρωση δύο δεκαετιών παρουσίας στο χώρο των τουριστικών λιμένων στην Ελλάδα και με μερίδιο που αγγίζει πλέον το 22% της εγχώριας αγοράς, βάσει εσόδων, κατακτά την 1η θέση ανάμεσα στους τουριστικούς λιμένες της χώρας, αποτελώντας τον απόλυτο προορισμό για ιδιοκτήτες σκαφών από όλο τον κόσμο.

Βασικός στόχος της εταιρείας είναι η αναβάθμιση των υπηρεσιών της, ώστε να παραμείνει η μαρίνα πόλος έλξης mega yacht του εξωτερικού και κατ' επέκταση να συνδράμει στην αυξητική τάση του θαλάσσιου τουρισμού στην Ελλάδα. Το 2021, ελλιμενίστηκαν στη Μαρίνα Φλοίσβου 310 ιδιωτικά και επαγγελματικά σκάφη με σημαίες από διάφορες χώρες του κόσμου, με βασικότερες την Ελλάδα, τα νησιά Cayman, το Ηνωμένο Βασίλειο και τη Μάλτα.

¹ Η εταιρεία παρακολουθεί την απόδοση των εμπορικών κέντρων μέσω δεικτών, οι κυριότεροι των οποίων, κατά τα διεθνή πρότυπα, είναι ο δείκτης επισκεψιμότητας (σύνολο επισκεπτών) και ο δείκτης πωλήσεων καταστηματαρχών (σύνολο πωλήσεων καταστηματαρχών).



Το έργο-ορόσημο του Ελληνικού

Το Ελληνικό αποτελεί το μεγαλύτερο έργο αστικής ανάπλασης στην Ευρώπη, το οποίο έχει σχεδιαστεί, ώστε να προσθέσει σημαντικές νέες επενδύσεις και χρήσεις στους τομείς του τουρισμού, του πολιτισμού, της επιχειρηματικότητας, της καινοτομίας και του περιβάλλοντος, με θετική επίδραση όχι μόνο στην ευρύτερη περιοχή της Αττικής, αλλά σε ολόκληρη τη χώρα. Το έργο του Ελληνικού, συνολικής έκτασης 6,2 εκατ. τ.μ., περιλαμβάνει ολόκληρη τη χερσαία έκταση του παλαιού αεροδρομίου της Αθήνας και το παράκτιο μέτωπο και αποτελεί μια σπάνια ευκαιρία για τη δημιουργία μιας πρότυπης πόλης.

▶ **6,2 εκ. τ.μ.**
Συνολική έκταση

▶ **€8 δισ.**
Συνολική επένδυση
στα επόμενα 20 χρόνια

▶ **10.000**
Νέες μόνιμες θέσεις εργασίας
κατά τη φάση κατασκευής

▶ **75.000**
Νέες θέσεις εργασίας
κατά τη φάση λειτουργίας
του Ελληνικού

Η συνολική επένδυση εκτιμάται ότι θα φτάσει τα €8 δισ. μέσα στα επόμενα 20 χρόνια εκ των οποίων θα απαιτηθούν συνολικές επενδύσεις ύψους περίπου €7 δισ., χωρίς να λαμβάνεται υπόψη το τίμημα για την εξαγορά της Ελληνικό Α.Ε. (ύψους €915 εκατ.). Σύμφωνα με μελέτη του Ιδρύματος Οικονομικής και Βιομηχανικής Έρευνας (ΙΟΒΕ), θα δημιουργηθούν 10.000 νέες μόνιμες θέσεις εργασίας κατά τη φάση κατασκευής και 75.000 νέες θέσεις εργασίας θα προστεθούν κατά τη φάση λειτουργίας του Ελληνικού, τα αμέσως επόμενα χρόνια.

Κατά τη διάρκεια της πρώτης πενταετούς φάσης ανάπτυξης (Φάση Α'), ήτοι μέχρι τα μέσα του 2026, η Διοίκηση του Ομίλου LAMDA Development έχει προγραμματίσει επενδύσεις ύψους περίπου €2,1 δισ. Για τη χρονική περίοδο μετά τη λήξη της Φάση Α' και μέχρι τα 20 έτη, η Διοίκηση του Ομίλου LAMDA Development εκτιμά ότι θα απαιτηθούν ενδεικτικά κεφάλαια ύψους €5 δισ., για την υλοποίηση επενδύσεων που θα πραγματοποιηθούν απευθείας από τον Όμιλο ή/και μέσω σύναψης συνεργασιών/συμφωνιών με τρίτα μέρη.

Τα οικονομικά αποτελέσματα του 2021 του Ομίλου περιλαμβάνουν για πρώτη φορά την πλήρη ενοποίηση της ΕΛΛΗΝΙΚΟ Α.Ε. (100% θυγατρική), μετά τη μεταβίβαση των μετοχών στις 25.06.2021. Ο Όμιλος από τα τέλη Ιουνίου 2021 έχει επιταχύνει σημαντικά τους ρυθμούς προετοιμασίας και υλοποίησης του στρατηγικού σχεδίου του για το έργο του Ελληνικού. Κατά συνέπεια, τα ενοποιημένα καθαρά αποτελέσματα του Ομίλου, μετά από φόρους και δικαιώματα μειοψηφίας ανήλθαν σε κέρδη €191,2 εκατ. έναντι ζημίας €51,7 εκατ. την χρήση του 2020.

Η εταιρεία έχει ήδη πραγματοποιήσει πληθώρα πρόδρομων/προπαρασκευαστικών εργασιών σε σχέση με το έργο του Ελληνικού. Αυτό αποτυπώνεται στη σημαντική αύξηση των δαπανών για το έργο το 2021 (έξοδα €32 εκατ., κεφαλαιουχικές δαπάνες και κόστος έργων υποδομής €42 εκατ., έναντι €9 εκατ. και €12 εκατ. το 2020 αντίστοιχα). Ενδεικτικά αναφέρονται (κάποια από τα ακόλουθα έλαβαν χώρα εκτός του έτους αναφοράς της παρούσας Έκθεσης, αλλά έχουν ανακοινωθεί στο χρονικό διάστημα που θα εκδοθεί η παρούσα, οπότε και λόγω σημαντικότητας, συμπεριλαμβάνονται ακολούθως):

▶ Έχουν ολοκληρωθεί οι μελέτες (α) για την κύρια φάση κατασκευής των υποδομών, (β) για το Μητροπολιτικό Πάρκο και τις αθλητικές εγκαταστάσεις, (γ) για την ανάπτυξη και τη διαμόρφωση της παραλίας, (δ) για τον παραθαλάσσιο ουρανοξύστη κατοικιών Riviera Tower, (ε) για το Vouliagmenis Mall και για τις συναφείς αναπτύξεις εντός του Επιχειρηματικού Κέντρου («Commercial Hub») στην περιοχή της Λεωφόρου Βουλιαγμένης, (στ) για το Riviera Galleria (η εμπορική ανάπτυξη στη Μαρίνα Αγ. Κοσμά) και (ζ) για τις υπόλοιπες οικιστικές αναπτύξεις στο παράκτιο μέτωπο.

- ▶ Αναφορικά με τις εργασίες κατεδάφισης συγκεκριμένων κτισμάτων, στα τέλη Μαΐου του 2022 ολοκληρώθηκε το 80% του συνολικού όγκου των κτιρίων προς κατεδάφιση, αναγκαίες για να ξεκινήσουν άμεσα τα έργα υποδομών. Το υπόλοιπο 20% του όγκου των κτιρίων θα κατεδαφιστεί κατά τη διάρκεια των κατασκευαστικών έργων υποδομών της Α' Φάσης.
- ▶ Το Δεκέμβριο του 2021 η εταιρεία επέλεξε την κοινοπραξία των διεθνούς φήμης και εμπειρίας εταιριών Mace και Jacobs, ως ανάδοχο για το ρόλο του Συμβούλου Διαχείρισης Κατασκευής Κτιριακών Έργων (Project Management Consultant for Buildings).
- ▶ Το Μάρτιο του 2022 η εταιρεία ανακοίνωσε την ανάδειξη του Ομίλου AVAX Α.Ε. ως κύριου Αναδόχου για τα κατασκευαστικά έργα υποδομών της Α' Φάσης. Οι σχετικές εργασίες ξεκίνησαν το Μάιο 2022 και θα συνεχιστούν έως τον Σεπτέμβριο 2025, με τη σταδιακή παράδοση των σχετικών έργων υποδομών.
- ▶ Τον Απρίλιο του 2022, η εταιρεία ανακοίνωσε την επιλογή της κοινοπραξίας των εταιρειών Bouygues Batiment International και Intrakat ως σύμβουλο, ο οποίος παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες πριν από την κατασκευή, με τη μορφή του Early Contractor Involvement (ECI) για την ανέγερση του υψηλού κτιρίου κατοικιών στο παράκτιο μέτωπο, Riviera Tower. Οι εν λόγω συμβουλευτικές υπηρεσίες ECI παρέχονται στο πλαίσιο της προετοιμασίας για την κατασκευή του Riviera Tower και αφορούν στο σχεδιασμό, τον προγραμματισμό, την εφοδιαστική αλυσίδα και τη διαχείριση κατασκευής του έργου.

Στο πλαίσιο της εφαρμογής του επιχειρηματικού σχεδίου για την αξιοποίηση του ακινήτου στο Ελληνικό, ο Όμιλος LAMDA Development έχει ανακοινώσει τις ακόλουθες σημαντικές επιχειρηματικές συμφωνίες:

- ▶ Το Νοέμβριο του 2020, η LAMDA Development ανακοίνωσε τη σύναψη στρατηγικής συμφωνίας με τον Όμιλο TEMES Α.Ε. για την από κοινού ανάπτυξη δύο σύγχρονων, πολυτελών ξενοδοχείων και των αντίστοιχων τουριστικών-οικιστικών συγκροτημάτων στο παράκτιο μέτωπο του Ελληνικού, κατά τη διάρκεια της Φάσης Α'. Η ανάπτυξη των εν λόγω μονάδων θα γίνει μέσω δύο εταιριών ειδικού σκοπού, στο μετοχικό κεφάλαιο των οποίων θα συμμετέχουν οι όμιλοι της TEMES και της LAMDA Development, σε ποσοστό 70% και 30% αντίστοιχα. Η συνολική επένδυση για τη δημιουργία των δύο ξενοδοχείων με τα αντίστοιχα τουριστικά-οικιστικά συγκροτήματα ανέρχεται σε €300 εκατ.

- ▶ Τον Ιούνιο του 2021 η LAMDA Development ανακοίνωσε την υπογραφή συμφωνίας στρατηγικής συνεργασίας με τον Όμιλο FOURLIS, που αφορά στην υλοποίηση, εκ μέρους του Ομίλου FOURLIS, ενός μοναδικού Εμπορικού Πάρκου Λιανικής («Retail Park»), μεγέθους 30.000 τ.μ., αποτελούμενο από καταστήματα μεγάλης επιφάνειας («Big Boxes»). Το Retail Park θα αναπτυχθεί εντός της ανάπτυξης του υπερσύγχρονου εμπορικού κέντρου νέας γενιάς, στην περιοχή της Λεωφόρου Βουλιαγμένης, το οποίο θα ολοκληρωθεί κατά τη διάρκεια της Φάσης Α'. Η συνολική επένδυση για τη δημιουργία του Retail Park εκτιμάται σε €55 εκατ., ενώ το κόστος αγοράς, εκ μέρους του Ομίλου FOURLIS, διηρημένων ιδιοκτησιών και του αντίστοιχου ποσοστού συνιδιοκτησίας επί μέρους του οικοδομικού τετραγώνου, εντός του οποίου θα αναπτυχθεί το εμπορικό κέντρο, ανέρχεται σε €30 εκατ.
- ▶ Τον Ιούλιο του 2021 η LAMDA Development ανακοίνωσε την υπογραφή συμφωνίας με την Τράπεζα Πειραιώς, την πρώτη συμφωνία που αφορά χώρους γραφείων, μετά τη μεταβίβαση των μετοχών της ΕΛΛΗΝΙΚΟ Α.Ε. Η συμφωνία αφορά στην απόκτηση γραφείων από την Τράπεζα συνολικού εμβαδού 40.000 τ.μ., για τη μελλοντική μετεγκατάσταση των κεντρικών γραφείων διοίκησης της Τράπεζας στο υπερσύγχρονο Επιχειρηματικό Κέντρο της Λεωφόρου Βουλιαγμένης, που θα αναπτύξει ο Όμιλος, εντός του Ελληνικού. Η ανάπτυξη των ως άνω ακινήτων, που περιλαμβάνει υψηλών προδιαγραφών έργα, θα ολοκληρωθεί εντός της πρώτης πενταετούς φάσης υλοποίησης της επένδυσης στο Ελληνικό, δηλαδή μέσα στο 2025. Η συνολική αξία της εν λόγω συναλλαγής ανέρχεται σε €147 εκατ.
- ▶ Το Δεκέμβριο του 2021 υπεγράφη Μνημόνιο Συνεργασίας (MoU) με την Τράπεζα Eurobank Α.Ε., δυνάμει του οποίου τα μέρη θα εξετάσουν την απόκτηση από την Τράπεζα Eurobank Α.Ε. οικοπέδου (εμβαδού περίπου 18χιλ. τ.μ.), εντός του Επιχειρηματικού Κέντρου («Commercial Hub») στην περιοχή της Λεωφόρου Βουλιαγμένης, εντός του οποίου θα αναπτυχθεί, υπό την επίβλεψη και διαχείριση κατασκευής της ΕΛΛΗΝΙΚΟ Α.Ε., υψηλό κτίριο (πύργος - tower) αμιγούς χρήσης γραφείων, συνολικού εμβαδού 40.000 τ.μ. Σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο ως άνω Μνημόνιο, εφόσον υπογραφεί η οριστική συμφωνία μεταξύ των μερών, η συνολική επένδυση για την ανάπτυξη του πύργου, υπολογίζεται σε €140 εκατ.
- ▶ Τον Ιανουάριο του 2022 υπεγράφη Συμφωνία Πλαίσιο (Framework Agreement) με εταιρεία του ομίλου BROOK LANE CAPITAL για την ανάπτυξη υπερσύγχρονου πύργου μικτής χρήσης («Mixed Use Tower»), εντός του Επιχειρηματικού Κέντρου («Commercial Hub») στην περιοχή της Λεωφόρου Βουλιαγμένης. Ο πύργος μικτής

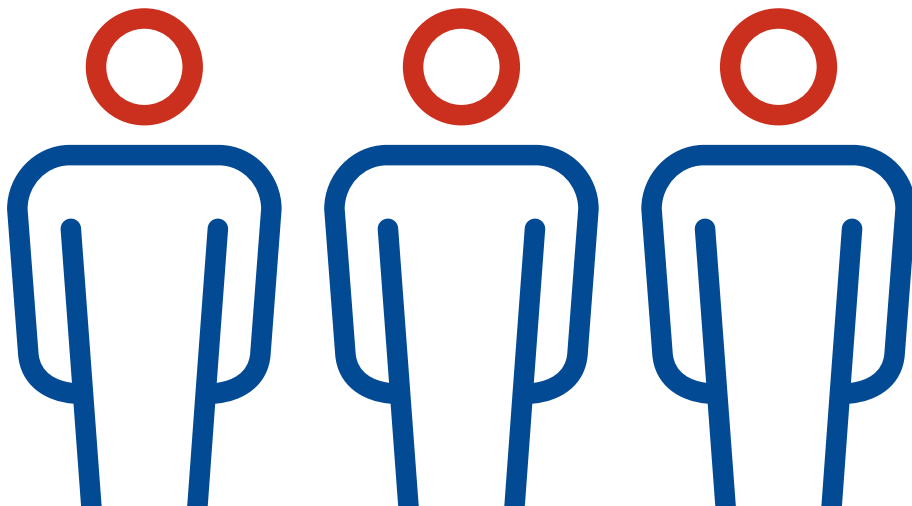
χρήσης («Mixed Use Tower») θα αποτελείται από χώρους γραφείων, πολυτελές ξενοδοχείο και κατοικίες. Η ανάπτυξη θα γίνει μέσω εταιρείας ειδικού σκοπού, στο μετοχικό κεφάλαιο της οποίας θα συμμετέχουν εταιρεία του ομίλου BROOK LANE CAPITAL και η ΕΛΛΗΝΙΚΟ Α.Ε., σε ποσοστό 70% και 30% αντίστοιχα. Η συνολική επένδυση εκτιμάται σε €200 εκατ.

- ▶ Τον Ιούνιο του 2022, η 100% θυγατρική ΕΛΛΗΝΙΚΟ Μ.Α.Ε. σύναψε Μνημόνιο Συνεργασίας (MoU) με την ORILINA PROPERTIES ΑΕΕΑΠ, δυνάμει του οποίου τα μέρη θα εξετάσουν την απόκτηση από την πλευρά της ORILINA PROPERTIES του δικαιώματος επιφάνειας επί τμημάτων της Ζώνης Ανάπτυξης του Παράκτιου Μετώπου του Ελληνικού και ειδικότερα επί γηπέδων, στην ευρύτερη περιοχή της Μαρίνας του Αγίου Κοσμά με δυνατότητα συνολικής δομήσιμης επιφάνειας μέχρι και 5.790 τ.μ. (τοποθετημένα ανάμεσα στον οικιστικό πύργο Riviera Tower και τον εμπορικό προορισμό του Riviera Galleria). Η συνολική επένδυση από την ORILINA PROPERTIES για την εν λόγω ανάπτυξη υπολογίζεται σε €70 εκατ. και αφορά στην ανάπτυξη κτιρίων που θα αποτελέσουν αναπόσπαστο μέρος των ευρύτερων αναπτύξεων της συγκεκριμένης περιοχής του Παράκτιου Μετώπου, και της γενικότερης αξιοποίησης του Ελληνικού.
- ▶ Τον Ιούνιο του 2022, η 100% θυγατρική ΕΛΛΗΝΙΚΟ Μ.Α.Ε. σύναψε Μνημόνιο Συνεργασίας (MoU) με την PRODEA INVESTMENTS και το Costeas-Geitonias School (CGS), με σκοπό την ίδρυση ενός σύγχρονου εκπαιδευτικού οργανισμού πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης στο Ελληνικό (CGS Ellinikon). Το MoU προβλέπει τη μακροχρόνια μίσθωση οικοπέδου στην PRODEA, η οποία θα αναπτύξει τις σχολικές εγκαταστάσεις, τις οποίες θα εκμισθώσει στο CGS.
- ▶ Το Σεπτέμβριο του 2022, υπεγράφη μεταξύ της ΕΛΛΗΝΙΚΟ Μ.Α.Ε. (100% θυγατρική) και της εταιρείας ΕΚΑΖ ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ, η Σύμβαση Ακινήτου για την παραχώρηση στην ΕΚΑΖ ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ έκτασης στο Ελληνικό, στην οποία η τελευταία έχει αναλάβει να αναπτύξει Ολοκληρωμένο Τουριστικό Θέρετρο με Καζίνο [“Integrated Resort Casino” (IRC)]. Η διάρκεια της Σύμβασης Ακινήτου είναι 30 χρόνια. Η εν λόγω ανάπτυξη θα φιλοξενεί ένα ξενοδοχείο πέντε (5) αστέρων, συνεδριακό και εκθεσιακό κέντρο και χώρο συνάθροισης κοινού για αθλητικές ή/και πολιτιστικές εκδηλώσεις και καζίνο. Η ανάπτυξη του IRC θα λάβει χώρα σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στη Σύμβαση Παραχώρησης μεταξύ του Ελληνικού Δημοσίου και της ΕΚΑΖ ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ (Ν. 4949/2022) και εκτιμάται ότι θα έχει ολοκληρωθεί εντός τριών (3) ετών από την έναρξη των σχετικών εργασιών.

Το ανθρώπινο δυναμικό

Η LAMDA Development αναγνωρίζει ότι η επιχειρηματική της επιτυχία στηρίζεται στους ανθρώπους της. Λαμβάνοντας υπόψιν ότι οι εργαζόμενοι αποτελούν το σημαντικότερο κεφάλαιο η LAMDA Development αναγνωρίζει και επιβραβεύει την πολύτιμη συμβολή τους στην ανάπτυξη και τη θετική πορεία της εταιρείας.

Επομένως, ως μέρος της εξελισσόμενης στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, είναι ιδιαίτερης σημασίας, η βελτίωση της διαχείρισης του ανθρώπινου δυναμικού και της εταιρείας με βιώσιμο τρόπο, ώστε να παρέχει το καλύτερο δυνατό, εργασιακό περιβάλλον και εμπειρία για όλους τους εργαζόμενους. Για αυτόν τον λόγο η εταιρεία ακολουθεί στρατηγικές προσέλκυσης, ανάπτυξης και διατήρησης του ανθρώπινου δυναμικού, παρέχοντας παράλληλα ίσες ευκαιρίες σε όλους.



Πολιτικές

Η εταιρεία έχει δημιουργήσει τις παρακάτω πολιτικές και κανονισμούς:

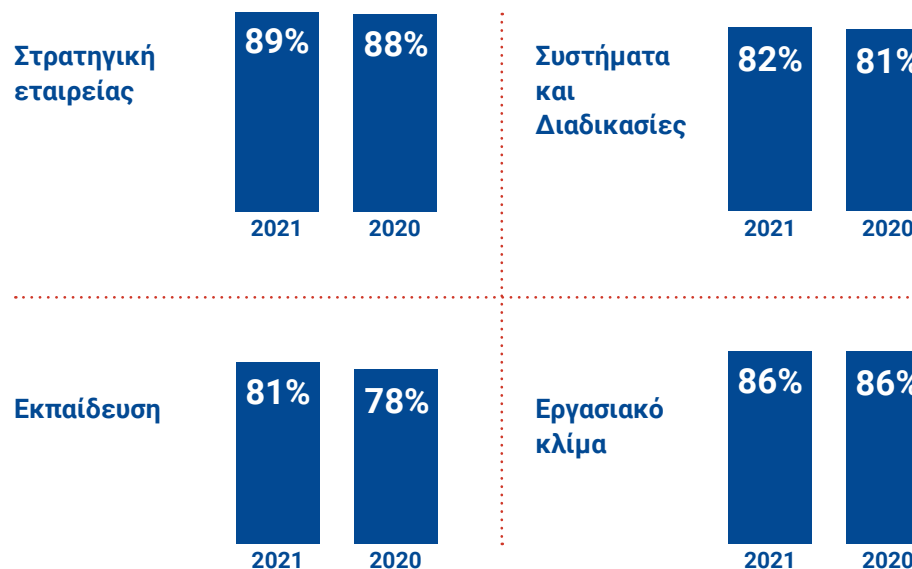
- ▶ **Κώδικας Δεοντολογίας** (βλ. ενότητα Εταιρική Διακυβέρνηση/Επιχειρηματική ηθική).
- ▶ **Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας:** Βασίζεται στο ισχύον οργανόγραμμα της εταιρείας, ανταποκρίνεται στο μέγεθος και στο αντικείμενό της και περιλαμβάνει δεσμευτικές ρυθμίσεις σχετικά με τις αρμοδιότητες και τις ευθύνες των οργάνων Διοίκησης, και των διευθυντικών στελεχών της εταιρείας. Επιπλέον, περιλαμβάνει αναφορά των κύριων χαρακτηριστικών του Συστήματος εσωτερικού ελέγχου και τις κύριες πολιτικές και διαδικασίες που είναι σε ισχύ.
- ▶ **Πολιτική επιλογής και πρόσληψης προσωπικού:** Περιγράφει την πλήρωση των θέσεων εργασίας με τον πιο κατάλληλο υποψήφιο, στο συντομότερο δυνατό διάστημα και με τρόπο αντικειμενικό και διαφανή.
- ▶ **Πολιτική Εσωτερικής Ανακοίνωσης και Κάλυψης Νέων Θέσεων Εργασίας:** Ισχύει για όλες τις διευθύνσεις και υπηρεσίες της εταιρείας και των θυγατρικών της και εφαρμόζεται κάθε φορά που προκύπτει μια νέα θέση εργασίας, την οποία η LAMDA Development δεν θεωρεί εμπιστευτική. Στοχεύει στο να δίνεται η δυνατότητα στους εργαζομένους της εταιρείας να δηλώσουν ενδιαφέρον, αλλά και να προτείνουν υποψηφίους για τις νέες θέσεις.
- ▶ **Στοχοθέτηση και αξιολόγηση προσωπικού:** Περιγράφεται η προσέγγιση και ο τρόπος καταγραφής των ετήσιων ατομικών στόχων των εργαζομένων, όπως αυτοί απορρέουν από τις εταιρικές προτεραιότητες, καθώς και ο τρόπος αξιολόγησης βάσει στόχων και δεξιοτήτων.
- ▶ **Πολιτική Αναφορών:** Εφαρμογή νέας πλατφόρμας ανώνυμων και εμπιστευτικών αναφορών, όπου όλοι οι εργαζόμενοι και συνεργάτες της LAMDA Development έχουν τη δυνατότητα να υποβάλουν αναφορές για παραβιάσεις στον χώρο εργασίας. Προτεραιότητα είναι η διασφάλιση της διαφάνειας, η διαφύλαξη της ακεραιότητας και η καταπολέμηση οποιασδήποτε μορφής διακρίσεων, βίας και παρενόχλησης στην εργασία.
- ▶ **Πολιτική για την καταπολέμηση των διακρίσεων, της βίας και παρενόχλησης στην εργασία** (βλ. ουσιαστικό «Αξιοπρέπεια και ισότητα»).

Η εταιρεία υποστηρίζει τους ανθρώπους της ώστε να μαθαίνουν, να αναπτύσσονται, να κινητοποιούνται και να επιτυγχάνουν τους στόχους τους. Υλοποιεί αναπτυξιακά εκπαιδευτικά προγράμματα, στα οποία μπορούν να συμμετέχουν όλοι οι εργαζόμενοι, με στόχο την κάλυψη των εκπαιδευτικών αναγκών τους, τη βελτίωση των δεξιοτήτων τους, τη συνεχή επαγγελματική τους ανάπτυξη και την καλύτερη ανταπόκρισή τους στην εκπλήρωση των στόχων της εταιρείας. Ενδιαφέρεται για την ενημέρωση των εργαζομένων, τη βελτίωση της ενδοεταιρικής επικοινωνίας, την ικανοποίηση τους και την ενίσχυση της εταιρικής κουλτούρας. Η εταιρεία προσφέρει έναν αριθμό επιπρόσθετων οικονομικών και κοινωνικών παροχών και προγραμμάτων για τους ίδιους και τις οικογένειές τους, όχι μόνο για να ανταμειφθούν για την καλή τους απόδοση, αλλά και για να ενισχύσει και να ενδυναμώσει το αίσθημα της εργασιακής ασφάλειας.

Οι παροχές είναι:

- ▶ Bonus βάσει απόδοσης.
- ▶ Ειδικό πρόγραμμα δικαιώματος προαίρεσης αγοράς μετοχών (stock option) για το ανώτατο και ανώτερο στελεχιακό προσωπικό.
- ▶ Ιατροφαρμακευτικό πρόγραμμα υγείας και ασφάλισης.
- ▶ Ειδικό συνταξιοδοτικό πρόγραμμα.
- ▶ Διατακτικές γεύματος.
- ▶ Χορήγηση άτοκων δανείων προς το προσωπικό για την κάλυψη σοβαρών έκτακτων αναγκών.
- ▶ Επιπλέον ημέρες άδειας μητρότητας.
- ▶ Επιπλέον ημέρες εκπαιδευτικής άδειας για παρακολούθηση μεταπτυχιακών σπουδών.
- ▶ Δώρα επιβράβευσης αριστούχων μαθητών για τα παιδιά των εργαζομένων.
- ▶ Δώρα στα παιδιά των εργαζομένων τα Χριστούγεννα.
- ▶ Δώρα στους εργαζόμενους τα Χριστούγεννα και το Πάσχα.
- ▶ Επαγγελματική πρόληψη για υγεία και ασφάλεια.
- ▶ Προγράμματα Βοήθειας Εργαζομένων (Employee Assistance Programs), τα οποία αφορούν το πρόγραμμα It's up to You (γραμμή ψυχολογικής στήριξης και συνεδρίες).

Οι παραπάνω παροχές δίνονται σε όλους τους εργαζόμενους αορίστου χρόνου, πλήρους και μερικής απασχόλησης (με εξαίρεση την παροχή προαίρεσης αγοράς μετοχών/stock option), βάσει συγκεκριμένων κριτηρίων, όπως για παράδειγμα η φύση της εργασίας, ο τομέας απασχόλησης, η ειδικότητα του εργαζόμενου και το επίπεδο (level) της εκάστοτε θέσης εργασίας. Επίσης, βάσει των παραπάνω κριτηρίων, καθώς και της ατομικής απόδοσης του κάθε εργαζόμενου και των αποτελεσμάτων της εταιρείας, εφαρμόζονται επιπλέον συστήματα μεταβλητών αμοιβών. Στους εργαζομένους ορισμένου χρόνου, παρέχονται το ιατροφαρμακευτικό πρόγραμμα και οι διατακτικές γεύματος. Ακόμα, με στόχο την αποτύπωση του επιπέδου ικανοποίησης των εργαζομένων και τη συνεχή βελτίωση, η Μαρίνα Φλοίσβου υλοποιεί σε ετήσια βάση από το 2016, έρευνα Ικανοποίησης Προσωπικού, η οποία περιλαμβάνει σημαντικές ερωτήσεις σχετικά με τη διοίκηση, τη στρατηγική, τις διαδικασίες, την επάρκεια των πόρων κ.ά. Παρουσιάζονται ακολούθως ενδεικτικά ποσοτικά στοιχεία της έρευνας και αφορούν σε ποσοστά ικανοποίησης επί του συνόλου των εργαζομένων.



Η επίδοσή μας¹

GRI 102-7, GRI 103-3

Στο πλαίσιο της συστηματικής παρακολούθησης της επίδοσης σε σχέση με την οικονομική αξία και την απασχόληση, καταγράφονται τα ακόλουθα:

► **€79,1 εκατ.²**
Καθαρές Πωλήσεις

► **€904,3 εκατ.**
Οφειλές

► **€1.301,2 εκατ.**
Μετοχικό κεφάλαιο

► **€2.205,5 εκατ.**
Συνολική κεφαλαιοποίηση

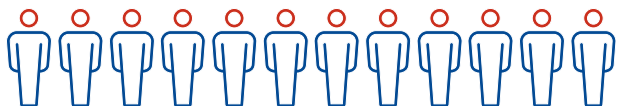
GRI 201-1

	2021 (€ εκατ.)	2020 (€ εκατ.)	2019 (€ εκατ.)
Άμεση Οικονομική Αξία που Παράγεται			
Έσοδα ³	93,7	69,3	82,0
Σύνολο	93,7	69,3	82,0
Άμεση Οικονομική Αξία που Διανέμεται			
Λειτουργικά Κόστη	47,8	41,4	22,0
Μισθοί και Επιδόματα Εργαζομένων	30,6	21,0	14,6
Πληρωμές προς Φορείς Χρηματοδότησης	29,4	29,6	26,9
Πληρωμές/Εισφορές προς το Κράτος ανά χώρα			
<i>Ελλάδα</i>	6,1	-1,5 ⁴	19,7
<i>Μοντενέγκρο</i>	0,0	0,0	0,0
<i>Σερβία</i>	0,0	- ⁵	- ⁵
<i>Ρουμανία</i>	0,0	0,0	0,0
Επενδύσεις στη Κοινωνία	0,1	0,4	0,2
Σύνολο	114,1	90,9	83,3
Μη διανεμηθείσα οικονομική αξία			
Άμεση οικονομική αξία που παράγεται	93,7	69,3	82,0
Άμεση οικονομική αξία που διανέμεται	114,1	90,9	83,3
Σύνολο	-20,4⁵	-21,6⁶	-1,3⁶

Σημειώσεις σε σχέση με την πληροφορία που παρέχεται στον παραπάνω πίνακα:

1. Τα οικονομικά δεδομένα των εταιρειών LAMDA Marinas Investments S.M.S.A., LAMDA Flisvos Holding A.E. και LAMDA Flisvos Marina A.E. συμπεριλαμβάνονται από την 20.02.2020 (ημερομηνία απόκτησης ελέγχου). Τα οικονομικά δεδομένα του HELLINIKON S.M.S.A. συμπεριλαμβάνονται από την 25.06.2021 (ημερομηνία απόκτησης ελέγχου).
2. Η αύξηση των πωλήσεων του Ομίλου οφείλεται κατά κύριο λόγο στην επανεκκίνηση της δραστηριότητας σε σχέση με το 2020, στα έσοδα από την εκμετάλλευση των εμπορικών κέντρων του Ομίλου και αφορά εκπτώσεις μισθωμάτων για το έτος 2020 εξαιτίας της υποχρεωτικής απαλλαγής από την υποχρέωση καταβολής των μισθωμάτων βάση νόμου, αλλά και επιπλέον εκπτώσεων που δόθηκαν από τον Όμιλο. Επιπροσθέτως, ο Όμιλος απώλεσε το 2020 μεγάλο μέρος των εσόδων από την εκμετάλλευση των σταθμών αυτοκινήτων, καθώς και τα έσοδα από τη διαφημιστική εκμετάλλευση χώρων των εμπορικών κέντρων, αλλά και το μεταβλητό μίσθωμα επί των πωλήσεων των καταστηματαρχών λόγω του lockdown και της μείωσης στην επισκεψιμότητα και τις πωλήσεις των καταστηματαρχών. Σε ενοποιημένο επίπεδο, θετική επίδραση στη μεταβολή των πωλήσεων αποτελεί η ενσωμάτωση των εσόδων της Μαρίνας του Αγίου Κοσμά μετά την απόκτηση των μετοχών της ΕΛΛΗΝΙΚΟ Α.Ε. στο τέλος Ιουνίου 2021. Παράλληλα, το 2021 ο Όμιλος προχώρησε στην πώληση δύο οικοπέδων στα Σπάτα, Ν. Αττικής, συνολικής έκτασης περίπου 85 στρεμμάτων έναντι συνολικού τιμήματος €14,0 εκατ.
3. Η αύξηση των εσόδων οφείλεται στην επανεκκίνηση της δραστηριότητας σε σχέση με το 2020.
4. Η διαφορά οφείλεται κυρίως σε μια μη επαναλαμβανόμενη επιστροφή φόρου που έλαβε χώρα στο 2020.
5. Δεν είναι διαθέσιμα στοιχεία για το 2019 και 2020, καθώς ο Όμιλος απέκτησε τον έλεγχο της θυγατρικής εταιρείας στη Σερβία το 2021.
6. Οι ταμειακές εισροές από την Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου (2019) και την έκδοση Ομολόγου (2020) χρηματοδότησαν την αρνητική «Μη διανεμηθείσα οικονομική αξία» των ετών 2019-2021.

Το **100%** των εργαζομένων της εταιρείας καλύπτεται από την Εθνική Συλλογική Σύμβαση Εργασίας.

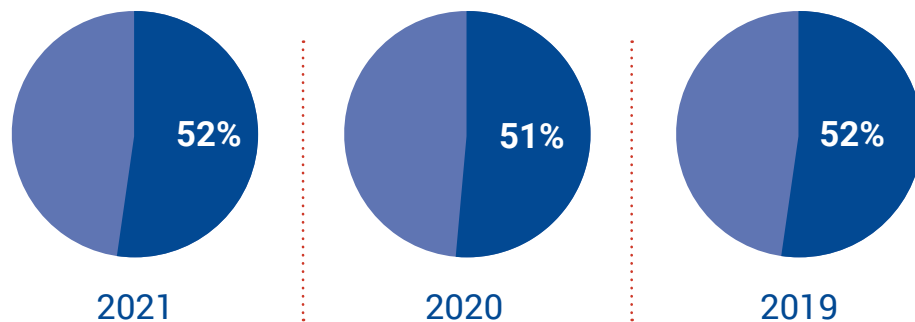


Συνολικός αριθμός εργαζομένων



Σημείωση: Η αύξηση του αριθμού εργαζομένων οφείλεται στο έργο του Ελληνικού.

Ποσοστό γυναικών



Συνολικός αριθμός εργαζομένων κατά σύμβαση εργασίας

	2021			2020			2019		
	ΑΝΔΡΕΣ	ΓΥΝΑΙΚΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ	ΑΝΔΡΕΣ	ΓΥΝΑΙΚΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ	ΑΝΔΡΕΣ	ΓΥΝΑΙΚΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ
Αορίστου χρόνου	253	268	521	188	201	389	123	136	259
ΑΤΤΙΚή	242	256	498	177	189	366	112	126	238
Υπόλοιπη Ελλάδα	10	8	18	10	10	20	10	8	18
Εξωτερικό	1	4	5	1	2	3	1	2	3
Ορισμένου χρόνου	7	16	23	11	9	20	4	4	8
ΑΤΤΙΚή	7	15	22	11	9	20	3	2	5
Υπόλοιπη Ελλάδα	0	1	1	0	0	0	1	2	3
Εξωτερικό	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Σύνολο	260	284	544	199	210	409	127	140	267

Συνολικός αριθμός εργαζομένων κατά τύπο εργασίας

	2021			2020			2019		
	ΑΝΔΡΕΣ	ΓΥΝΑΙΚΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ	ΑΝΔΡΕΣ	ΓΥΝΑΙΚΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ	ΑΝΔΡΕΣ	ΓΥΝΑΙΚΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ
Πλήρους απασχόλησης	259	265	524	198	202	400	122	138	260
Μερικής απασχόλησης	1	19	20	1	8	9	5	2	7
Σύνολο	260	284	544	199	210	409	127	140	267

Σημείωση σε σχέση με την πληροφορία που παρέχεται στον παραπάνω πίνακα:

• Η εταιρεία αναθέτει σε τρίτες εταιρείες (outsourced εργαζόμενοι) ένα σημαντικό μέρος επιχειρηματικών δραστηριοτήτων (π.χ. υπηρεσίες φύλαξης, καθαριότητας), των οποίων ο αριθμός δεν περιλαμβάνεται παραπάνω.

Δείκτης ATHEX ESG C-S4



Σημείωση σε σχέση με την πληροφορία που παρέχεται στο παραπάνω γράφημα:

• Στα έτη 2020 και 2019 ο υπολογισμός συμπεριλαμβάνει και τους πλήρους και τους μερικής απασχόλησης, καθώς η έκδοση 2019 του Οδηγού ESG του Χρηματιστηρίου Αθηνών δεν ανέφερε συγκεκριμένη κατηγορία εργαζομένων, σε αντίθεση με την έκδοση 2022 που γίνεται αναφορά σε εργαζόμενους πλήρους απασχόλησης. Κατ' επέκταση τα στοιχεία μεταξύ των ετών δεν είναι συγκρίσιμα.

Δείκτης ATHEX ESG A-G4



Σημείωση σε σχέση με την πληροφορία που παρέχεται στο παραπάνω γράφημα:

• Η αύξηση στο 2021 σε σχέση με τα έτη 2020 και 2019 οφείλεται στην ωρίμανση του μακροπρόθεσμου σχήματος κινήτρων. Στον υπολογισμό συμπεριλαμβάνεται το σύνολο των εργαζομένων.

Ευημερία για την κοινωνία και τις τοπικές κοινότητες



Η προσέγγισή μας

GRI 103-2

Η προσφορά της LAMDA Development στην ευημερία για την κοινωνία και τις τοπικές κοινότητες, βασίζεται πρωτίστως στην κατανόηση των αναγκών των ενδιαφερόμενων μερών, αλλά και στην κοινωνική αλληλεγγύη που είναι βασική προτεραιότητα στην εφαρμογή της στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης της εταιρείας.

Για την LAMDA Development, η επιχειρηματική δραστηριότητα μιας εταιρείας έχει ως αφετηρία δράσης, τη συνεισφορά στην κοινωνική συνοχή και στην πρόοδο της χώρας όπου δραστηριοποιείται, προκειμένου να μπορεί να συνεχίζει απρόσκοπτα να λειτουργεί στο περιβάλλον που έχει επιλέξει να αναπτύσσεται.

Η επίδοσή μας

GRI 103-3, GRI 413-1

Η εταιρεία μέσω των θεσπισμένων καναλιών επικοινωνίας με τα ενδιαφερόμενα μέρη γίνεται αποδέκτης αιτημάτων για στήριξη διαφόρων δράσεων και προγραμμάτων, τα οποία αξιολογεί, ώστε να σχεδιάσει και να υλοποιήσει ή στηρίξει αυτά που ευθυγραμμίζονται με τη στρατηγική της στον τομέα της κοινωνικής συνεισφοράς, καθώς και με το επιχειρηματικό της μοντέλο, ενώ παράλληλα καλύπτουν πραγματικές ανάγκες και δημιουργούν θετικές επιδράσεις σε μεγάλο αριθμό επωφελούμενων. Το Τμήμα Marketing and Communications βρίσκεται σε διαρκή και στενή επικοινωνία με το σύνολο των Διευθύνσεων της εταιρείας, προκειμένου να σχεδιάζουν, να συντονίζουν και να υλοποιούν, από κοινού, τις

δράσεις αυτές. Για τις δράσεις που υλοποιεί ή/και στηρίζει δεν πραγματοποιείται ποσοτική αξιολόγηση της πραγματικής επίδρασης αυτών (εκτός από το Ελληνικό όπως αναφέρεται αναλυτικά ακολούθως), ενώ δεν υπάρχει επιτροπή στην οποία να συμμετέχουν π.χ. παράγοντες της τοπικής κοινωνίας, όπου απευθύνεται η εκάστοτε πρωτοβουλία, προκειμένου για την αξιολόγηση των προτεινόμενων δράσεων. Ωστόσο, το σύνολο των ενδιαφερόμενων μερών, μέσα από τα διαθέσιμα κανάλια επικοινωνίας και διαβούλευσης, μπορεί να απευθυνθεί στην εταιρεία και να την ενημερώσει για οποιοδήποτε θέμα τους απασχολεί σε σχέση με αυτό τον τομέα.

Δράσεις για την αντιμετώπιση της πανδημίας COVID-19

Η πανδημία COVID-19 συνέχισε και το έτος 2021 να επηρεάζει αρνητικά την παγκόσμια και την εγχώρια οικονομική δραστηριότητα, ωστόσο με πιο αργό ρυθμό. Το 2021, τομείς της ελληνικής οικονομίας που σχετίζονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου, όπως το λιανικό εμπόριο επηρεάστηκαν αρνητικά. Παρόλα αυτά, σε παγκόσμιο και εγχώριο επίπεδο πραγματοποιήθηκε σταδιακή άρση των μέτρων, που υιοθετήθηκαν για την πρόληψη της εξάπλωσης της πανδημίας λόγω της επίτευξης ενός σημαντικού βαθμού ανοσίας. Η LAMDA Development συνεχίζει να παρακολουθεί προσεκτικά τα γεγονότα σχετικά με την εξάπλωση του COVID-19. Έως σήμερα προλαβαίνοντας τις εξελίξεις και επιθυμώντας να συνδράμει στην εθνική προσπάθεια για την αντιμετώπιση της κρίσης της πανδημίας COVID-19, η LAMDA Development προσάρμοσε το πρόγραμμα κοινωνικής συνεισφοράς της για την περίοδο 2020-2021 στις ανάγκες που προέκυψαν για υγειονομική περίθαλψη.

Πιο συγκεκριμένα, η εταιρεία προχώρησε σε

δωρεά χρηματικού ποσού στο Υπουργείο Υγείας για την υποστήριξη του Εθνικού Συστήματος Υγείας.

Με αυτόν τον τρόπο εξασφαλίστηκε η άμεση κάλυψη αναγκών του Εθνικού Συστήματος Υγείας, όπως η προμήθεια νοσοκομειακού εξοπλισμού για την καταπολέμηση του COVID-19, όπως και η κάλυψη τρεχουσών αναγκών δημοσίων νοσοκομείων στην Αθήνα και τη Θεσσαλονίκη. Επιπλέον, η εταιρεία προχώρησε σε δωρεά τεχνολογικού εξοπλισμού στο Υπουργείο Παιδείας και Θρησκευμάτων για την υποστήριξη της εξ' αποστάσεως εκπαίδευσης των μαθητών. Επιπρόσθετα, συμφώνησε στην μετατροπή του Ολυμπιακού Κέντρου Ξιφασκίας του Ελληνικού σε ένα από τα μεγαλύτερα εμβολιαστικά κέντρα της Αττικής με χωρητικότητα 96 γραμμών εμβολιασμού.

Κάποιες επιπρόσθετες ενέργειες που υλοποιήθηκαν προκειμένου για τη στήριξη της κοινωνίας που υπέστη τις επιδράσεις από την πανδημία COVID-19 είναι οι ακόλουθες:



▶ **Εκπτώσεις***
ενοικίου
για τους ενοικιαστές
των εμπορικών
κέντρων



▶ **Ενισχυμένα**
πρωτόκολλα
υγείας & ασφαλείας
στα εμπορικά κέντρα



▶ **Υποστήριξη**
της τοπικής
κοινωνίας



▶ **Συμμόρφωση**
με τους κανονισμούς
που επιβάλλονται από
τους αρμόδιους φορείς

*Επιπλέον των όσων ορίζονται από την σχετική νομοθεσία.

Συνεργασίες με Μη Κυβερνητικές Οργανώσεις (ΜΚΟ)

Η LAMDA Development διατηρεί μακροχρόνιες συνεργασίες με ΜΚΟ και φορείς που ξεχωρίζουν για το έργο τους. Σε συνεργασία με τα Εμπορικά Κέντρα Golden Hall, The Mall Athens, Mediterranean Cosmos πραγματοποιούνται δράσεις όπου δίνεται η δυνατότητα στους συνεργαζόμενους φορείς να φιλοξενηθούν στους κοινόχρηστους χώρους των εμπορικών κέντρων της εταιρείας και να επικοινωνήσουν το έργο τους στους επισκέπτες αυτών. Σκοπός των δράσεων αυτών είναι η ευαισθητοποίηση των πολιτών και η οικονομική στήριξη των δραστηριοτήτων των ΜΚΟ. Αξίζει να σημειωθεί πως έως το 2021 έχουν υποστηριχθεί -μέσω των συγκεκριμένων δράσεων- πάνω από 80 ΜΚΟς.

Σημαντικό ρόλο διαδραματίζει επίσης και το ανθρώπινο δυναμικό της, το οποίο ενθαρρύνεται να συμμετέχει σε κοινωνικά προγράμματα και για άλλη μία χρονιά φέτος συνεχίστηκαν τα προγράμματα εθελοντισμού των εργαζομένων με στόχο την αύξηση της συνεισφοράς. Για παράδειγμα:

► **Πρώθηση**
της ανακύκλωσης στους χώρους εργασίας.

► **Εθελοντική αιμοδοσία**
και συγκέντρωση τροφίμων για ευπαθείς ομάδες.

Παρακάτω περιγράφονται ενδεικτικά οι οργανισμοί οι οποίοι στηρίχτηκαν ενεργά, είτε με τη δωρεάν παροχή χώρων στα εμπορικά κέντρα για ενημερωτικές εκδηλώσεις, είτε οικονομικά, είτε μέσω της συγκέντρωσης ειδών πρώτης ανάγκης, είτε με κάθε άλλο τρόπο ενίσχυσης και υποστήριξης του έργου τους.

Φροντίδα

Ο Πανελλήνιος Σύλλογος Φροντίδα για την πρόληψη, ενημέρωση και συμπαράσταση ατόμων με εγκεφαλική παράλυση, νοητική υστέρηση και σύνδρομο down. Οι πόροι του Συλλόγου Φροντίδα προέρχονται αποκλειστικά από τις συνδρομές των μελών του, τις δωρεές, τις χορηγίες, και από τις εκδηλώσεις που διοργανώνει με επίκεντρο πάντα τα άτομα με αναπηρία, για μια ζωή με ακόμη περισσότερη αξιοπρέπεια και ίση μεταχείριση. Τα εμπορικά κέντρα Golden Hall και The Mall Athens φιλοξένησαν το περίπτερο του Συλλόγου Φροντίδα, όπου οι επισκέπτες μπορούσαν να αγοράσουν διάφορα προϊόντα, συμβάλλοντας με αυτό τον τρόπο στο έργο του.



Greenpeace Greece

Μη κερδοσκοπικός οργανισμός με δυναμικές και αποφασιστικές δράσεις για την ενέργεια, τις θάλασσες και τη διατροφή για έναν δίκαιο και ειρηνικό πλανήτη. Το Golden Hall φιλοξένησε στον πρώτο όροφο του κέντρου, ένα περίπτερο με εθελοντές από την Greenpeace, ώστε να παρέχουν στους επισκέπτες πληροφορίες για τις δράσεις της οργάνωσης.



Σώσε Ζωή

Αστική Μη Κερδοσκοπική Εταιρεία που βοηθά παιδιά με διάφορες αναπηρίες. Το Mediterranean Cosmos φιλοξένησε ένα περίπτερο με στόχο την παροχή πληροφοριών στους επισκέπτες του εμπορικού κέντρου.



Το Χαμόγελο του Παιδιού

Εθελοντική, μη κερδοσκοπική οργάνωση πρόνοιας για το παιδί. Πραγματοποιήθηκε bazaar στο The Mall Athens και στο Mediterranean Cosmos για την προώθηση του έργου της οργάνωσης και την συγκέντρωση χρημάτων, συμβάλλοντας με αυτό τον τρόπο στις δράσεις της ΜΚΟ. Επιπλέον, στο The Mall Athens διοργανώθηκε Χριστουγεννιάτικο bazaar.



'Make a Wish Greece'

Οργάνωση που εκπληρώνει ευχές παιδιών με πολύ σοβαρές ασθένειες και έχει τη δύναμη να μεταμορφώσει τη ζωή των παιδιών με κρίσιμες ασθένειες. Το Golden Hall φιλοξένησε ένα περίπτερο, όπου οι επισκέπτες μπορούσαν να αγοράσουν προϊόντα της οργάνωσης, συμβάλλοντας με αυτό τον τρόπο στο έργο της.



Αμυμώνα

Πανελλήνιος Σύλλογος Γονέων, Κηδεμόνων και Φίλων Ατόμων με Προβλήματα Όρασης και Πρόσθετες Αναπηρίες. Τα εμπορικά κέντρα Golden Hall και The Mall Athens φιλοξένησαν για άλλη μια χρονιά ένα περίπτερο, όπου οι επισκέπτες μπορούσαν να αγοράσουν τις δημιουργίες των εθελοντών και των παιδιών του Αμυμώνα, στηρίζοντας το έργο τους.



Σκύλοι Βοηθοί Ελλάδας

Μη κερδοσκοπική οργάνωση που στόχο έχει την παροχή εκπαιδευμένων σκύλων βοηθών σε άτομα με αναπηρία. Στα εμπορικά κέντρα Golden Hall και The Mall Athens πραγματοποιήθηκαν ενημερωτικές δράσεις με σκοπό την ευαισθητοποίηση των επισκεπτών και την συγκέντρωση χρημάτων για την συνέχιση του έργου της οργάνωσης.



Παιδί και Δημιουργία

Μη Κυβερνητική Οργάνωση για τα παιδιά με αιματολογικές ασθένειες και σύνδρομο down. Το 2021 πραγματοποιήθηκαν δύο εκδηλώσεις στο The Mall Athens και μία στο Golden Hall, όπου περιλάμβαναν δωρεές αίματος, Χριστουγεννιάτικο bazaar και παροχή πληροφοριών για τις δράσεις της οργάνωσης.



Be My Hero

Αστική Μη Κερδοσκοπική Εταιρεία με στόχο την ενημέρωση, ευαισθητοποίηση και εγγραφή Νέων Εθελοντών Δοτών Μυελού των Οστών στην Ελλάδα. Μια σχετική πρωτοβουλία διάρκειας τριών ημερών διοργανώθηκε στο The Mall Athens.

Δράσεις οικονομικής στήριξης όμορων Δήμων

Αξίζει να σημειωθεί πως η εταιρεία, στο πλαίσιο της κοινωνικής συνεισφοράς της, πραγματοποίησε δράσεις οικονομικής ενίσχυσης των κοινωνικών παντοπωλείων των Δήμων Ελληνικού, Αλίμου και Γλυφάδας, την περίοδο του Πάσχα και των Χριστουγέννων του 2021.

Επιπλέον, η Μαρίνα Φλοίσβου τα τελευταία 16 χρόνια στηρίζει έμπρακτα κοινωνικούς φορείς και ευαίσθητες κοινωνικές ομάδες. Κατά το 2021:

- ▶ Συνδιοργάνωσε (04.03.2021) μαζί με την Ελληνική Ένωση Προστασίας Θαλάσσιου Περιβάλλοντος-HELMERA, το διαδικτυακό workshop «Ασφάλεια στη Θάλασσα για σκάφη αναψυχής και mega-yachts».
- ▶ Φιλοξένησε (08.09.2021) στις εγκαταστάσεις της το γύρισμα του τηλεοπτικού σποτ της HELMERA «Με Ασφάλεια στη Θάλασσα» με στόχο την ευαισθητοποίηση ναυτιλλομένων, ναυτικών, αλιέων, κυβερνητών και πληρωμάτων σκαφών αναψυχής και ιστιοπλόων, σχετικά με την ανάγκη αυστηρής τήρησης των κανονισμών ασφάλειας.
- ▶ Προσέφερε (Νοέμβριος 2021) ως χορηγία στην Ελληνική Ομάδα Διάσωσης Αττικής (ΕΟΔΑ) δύο υποβρύχια σκούτερ με στόχο την αναβάθμιση των επιχειρησιακών δυνατοτήτων των δυτών του Υγρού Τομέα και την ενίσχυση της συμβολής της ΕΟΔΑ στις επιχειρήσεις έρευνας και διάσωσης αγνοουμένων προσώπων.
- ▶ Φιλοξένησε (12.12.2021) το Χριστουγεννιάτικο Bazaar του Πανελληνίου Συλλόγου Προσαρμοσμένων Δραστηριοτήτων «ΑΛΜΑ».
- ▶ Πραγματοποίησε (την περίοδο των Χριστουγέννων) στο χώρο της μαρίνας τη δράση η «Μαρίνα των Ευχών» εκπληρώνοντας το όνειρο ενός μικρού ήρωα από το Make-A-Wish (Κάνε-Μια-Ευχή Ελλάδος).
- ▶ Η μαρίνα πραγματοποίησε - στο πλαίσιο της ενίσχυσης της εθνικής ανάγκης για αίμα- ετήσια εθελοντική αιμοδοσία (26.10.2021) σε συνεργασία με το νοσοκομείο «Ευαγγελισμός», κατά την οποία συγκεντρώθηκαν 27 φιάλες αίμα.

Το όραμα για την ανάπτυξη του έργου του Ελληνικού και την προσφορά στην κοινωνία

Οι βασικές αρχές σχεδιασμού ακολουθούν τη θεωρία του ολοκληρωμένου σχεδιασμού, συμβάλλοντας θετικά στη γενικότερη αναπτυξιακή διαδικασία της Αττικής και στην παραγωγή ενός πραγματικά βιώσιμου χώρου, ελκυστικού τόσο ως τόπου κατοικίας όσο και για την προσέλκυση επενδύσεων.

Το Ελληνικό αναπτύσσεται ως ενιαίο ακίνητο και ως περιοχή πολλαπλών λειτουργιών μητροπολιτικής εμβέλειας και διεθνούς αναφοράς, με στόχο την ενίσχυση της Αθήνας ως τουριστικού προορισμού, επιχειρηματικού κέντρου και χώρου αναψυχής, τη δημιουργία θέσεων εργασίας, τη δημιουργία ενός Μητροπολιτικού Πάρκου Πρασίνου και Αναψυχής και άλλων σημείων προορισμού, την απόδοση στο ευρύτερο μητροπολιτικό συγκρότημα της πρωτεύουσας χώρων πρασίνου και αναψυχής και την ανάπτυξη και ανάδειξη του θαλασσιού μετώπου. Αναπτύσσεται μία πόλη με βάση τις σύγχρονες διεθνείς πρακτικές, όπου ο καθένας θα μπορεί να βρει ό,τι χρειάζεται στην καθημερινότητά του, και σε πολύ κοντινή απόσταση: σχολεία και αθλητικές εγκαταστάσεις, υπηρεσίες υγείας και πρόνοιας, αλλά και χώρους διασκέδασης και αναψυχής.



► Πολεοδομική Ανάπτυξη

Εφαρμόζονται πρότυπα και καινοτόμα προγράμματα αστικής ανάπτυξης και ανασυγκρότησης και αποδίδονται στο ευρύτερο μητροπολιτικό συγκρότημα της πρωτεύουσας, μεταξύ άλλων, τουριστικές, πολιτιστικές, αθλητικές, εκπαιδευτικές και κοινωνικές υποδομές υψηλής ποιότητας. Μέσω του συνδυασμού των χρήσεων γης προωθείται:

- η κοινωνική, οικονομική και εδαφική συνοχή της ευρύτερης περιοχής,
- η συνέχεια κινήσεων και ροών και η προσβασιμότητα χωρίς διακρίσεις, μέσω της σύνδεσης και της συμβατότητας του υφιστάμενου αστικού ιστού με τις νέες υποδομές και τις επιτρεπόμενες χρήσεις,
- η μετατροπή του υφιστάμενου αστικού κενού σε τόπο προορισμού με επίκεντρο το Μητροπολιτικό Πάρκο Πρασίνου και Αναψυχής και τα υψηλά και μη κτίρια ειδικής αρχιτεκτονικής σχεδίασης που λειτουργούν ως τοπόσημα της συνολικής έκτασης,
- η διείσδυση των χώρων πρασίνου εντός του οικιστικού ιστού των όμορων αστικών περιοχών,
- η οικιστική πολυμορφία,
- η πολυκεντρικότητα και πολυλειτουργικότητα,
- η οργανωμένη πολεοδομική ανάπτυξη.

► Μητροπολιτικό Πάρκο Πρασίνου και Αναψυχής

Με μέγεθος μεγαλύτερο των 2.000.000 τ.μ., θα αποτελέσει τον πράσινο πνεύμονα της ανάπτυξης. Θα αποτελεί ένα από τα μεγαλύτερα πάρκα στον κόσμο και ορόσημο για το έργο του Ελληνικού. Το Μητροπολιτικό Πάρκο θα είναι μια όαση πρασίνου, ένα πάρκο ανοικτό σε όλους, που αλλάζει την εικόνα του αστικού τοπίου και γίνεται το επίκεντρο του ενδιαφέροντος. Το Μητροπολιτικό Πάρκο θα αποτελείται από 7 περιοχές, με εύκολη πρόσβαση μεταξύ τους, προσφέροντας μοναδικές εμπειρίες για τους κατοίκους και τους επισκέπτες.

► Τουρισμός

Το έργο του Ελληνικού θα προσφέρει μια μοναδική ευκαιρία να αναβαθμιστεί η εικόνα της Αθήνας και να γίνει ένας από τους σημαντικότερους τουριστικούς προορισμούς σε παγκόσμιο επίπεδο. Ένας προορισμός που θα περιλαμβάνει σημαντικό αριθμό νέων τουριστικών καταλυμάτων, αρχιτεκτονικών τοποσήμων, καθώς και χρήσεων θεματικού τουρισμού, που εκτιμάται πως θα προσελκύσει 1.000.000 νέους τουρίστες, διευρύνοντας σημαντικά την τουριστική περίοδο, μειώνοντας ταυτόχρονα την εποχικότητα, και αυξάνοντας τη μέση διαμονή και δαπάνη τους στην Αθήνα

► Πολιτιστική κληρονομιά

Το έργο του Ελληνικού, φιλοδοξεί να αναδείξει την ιστορία της περιοχής, «Ένα ένδοξο παρελθόν, ένα πολλά υποσχόμενο μέλλον». Πολλά από τα κτίρια, που έχουν κριθεί διατηρητέα, θα συντηρηθούν, θα αποκατασταθούν και θα αποκτήσουν νέα ταυτότητα, αναδεικνύοντας την ιστορική τους σημασία.

► Κέντρο Εκπαίδευσης

Το έργο του Ελληνικού θα αποτελέσει Κέντρο Εκπαίδευσης, Έρευνας και Επιχειρηματικότητας. Θα περιλαμβάνει πολλαπλές ακαδημαϊκές δραστηριότητες, μέσω της δημιουργίας εκπαιδευτικών ιδρυμάτων και χώρων εστίασης φοιτητών. Το Ελληνικό, φιλοδοξεί να προωθήσει τόσο την Επιστημονική Έρευνα στην Ελλάδα, με την εγκατάσταση διεθνώς αναγνωρισμένων Ιατρικών και Ερευνητικών Ιδρυμάτων όσο και την επιχειρηματικότητα, εγχώρια και διεθνή, μέσω ενός πρότυπου επιχειρηματικού πάρκου.

Επιπλέον, σημαντικά έργα υποδομής και αναβάθμισης της τοπικής και ευρύτερης κοινωνίας, αποτελούν:

- ▶ Δημιουργία Μητροπολιτικού Πάρκου Πρασίνου και Αναψυχής.
- ▶ Κοινόχρηστοι χώροι πράσινου και ανοικτοί χώροι για το κοινό.
- ▶ Αναβάθμιση κα απόδοση νέου παράκτιου μετώπου μήκους 3,5 χλμ. και παραλίας μήκους 1 χλμ.
- ▶ Εκσυγχρονισμός και ενίσχυση της υπάρχουσας μαρίνας.
- ▶ Εκσυγχρονισμός και εγκατάσταση νέων αθλητικών εγκαταστάσεων.
- ▶ Δημιουργία εγκαταστάσεων πρόνοιας και υγείας.
- ▶ Δημιουργία κοινωνικών υποδομών υψηλής ποιότητας.
- ▶ Σχεδιασμός και κατασκευής εμβληματικής πεζογέφυρας σύνδεσης του πάρκου με το παράκτιο μέτωπο.
- ▶ Αύξηση της επιφάνειας απρόσκοπτης πρόσβασης στο παραλιακό μέτωπο με την υπογειοποίηση της Λ. Ποσειδώνος.

- ▶ Διαμόρφωση ασφαλούς και σύγχρονου οδικού δικτύου.
- ▶ Σχεδιασμός πλήρους σειράς αντιπλημμυρικών έργων.
- ▶ Σχεδιασμός εκτεταμένου δικτύου ποδηλατοδρόμων και πεζοδρόμων.
- ▶ Σχεδιασμός πολυσύνθετου υπόγειου έργου συστήματος διαχείρισης βρόχινου νερού.
- ▶ Δημιουργία Κτιρίου Μετεγκατάστασης Συλλόγων ΑμεΑ.
- ▶ Ανάπτυξη επιχειρηματικού κέντρου.
- ▶ Ανάπτυξη χώρων αναψυχής.
- ▶ Κατασκευή και λειτουργία Εγκατάστασης Επεξεργασίας Λυμάτων (ΕΕΛ).
- ▶ Κατασκευή και λειτουργία Εγκατάστασης Διαχείρισης Στερεών Αποβλήτων (ΕΔΣΑ), η οποία περιλαμβάνει Κέντρο Διαλογής Ανακυκλώσιμων Υλικών (ΚΔΑΥ) και Μονάδα Κομποστοποίησης.



Έρευνα - Αξιολόγηση για το έργο ανάπλασης του Ελληνικού

Συγκεκριμένα για το Ελληνικό, η εταιρεία διεξήγαγε για πρώτη φορά το Μάιο του 2021, ένα Ερευνητικό Πρόγραμμα στο ευρύ κοινό, ώστε να κατανοήσει καλύτερα τις κυρίαρχες αντιλήψεις και προσδοκίες για το έργο ανάπλασης του Ελληνικού.

Σύμφωνα με το Ερευνητικό Πρόγραμμα στο μυαλό των ανθρώπων, η αστική ανάπλαση είναι στενά συνδεδεμένη με την εξέλιξη μίας χώρας, μίας πόλης, μίας γειτονιάς. Παρόλα αυτά οφείλει να πληροί κάποιες προδιαγραφές για να αποτελέσει θετική εξέλιξη και αυτό ορίζεται από 5 βασικούς πυλώνες:

- ▶ Να έχει θετικό αντίκτυπο στην καθημερινότητα των πολιτών.
- ▶ Να προσφέρει θέσεις εργασίας.
- ▶ Να απευθύνεται στην πλειοψηφία.
- ▶ Να είναι φιλικό προς το περιβάλλον.
- ▶ Να διατηρείται/συντηρείται στο χρόνο.

Βασικό συμπέρασμα της ποιοτικής αυτής έρευνας είναι το έργο του Ελληνικού να συνδεθεί με σύγχρονες ανάγκες, ως ένα έργο που προάγει την αισθητική και έχει θετική επίδραση στην καθημερινότητα του πολίτη, μέσω χώρων ψυχαγωγίας/άθλησης, αλλά και μέσω της τεχνολογικής εξέλιξης.

Πιο συγκεκριμένα, το Ερευνητικό Πρόγραμμα αποτελούταν από δύο φάσεις, την πρώτη φάση που αφορούσε στην συνοπτική ποιοτική έρευνα όπου συμμετείχαν κάτοικοι του Ελληνικού και όμορων Δήμων (Ελληνικό/Αργυρούπολη, Γλυφάδα, Άλμιος/Καλαμάκι, Ηλιούπολη, Βάρη/Βούλα/Βουλιαγμένη) και τη δεύτερη φάση που αφορούσε στην ποσοτική έρευνα στην οποία συμμετείχαν κάτοικοι της Θεσσαλονίκης και άλλων αστικών κέντρων (Θεσσαλονίκη, Πάτρα, Ηράκλειο, Λάρισα, Ιωάννινα), καθώς και κάτοικοι της Αθήνας, και όμοροι στο Ελληνικό δήμοι και μη. Αναφορικά με την ποιοτική έρευνα που πραγματοποιήθηκε, προέκυψαν σημαντικά συμπεράσματα δίνοντας μια πιο ξεκάθαρη εικόνα για την αντίληψη που έχει το ευρύ κοινό για το Ελληνικό. Το επίπεδο αναγνωρισιμότητας των έργων επηρεάζεται εμφανώς από την εγγύτητα. Παρόλα αυτά το έργο του Ελληνικού είναι αναγνωρίσιμο σε ολόκληρη την πρωτεύουσα.

Σύμφωνα με τα δεδομένα της έρευνας:

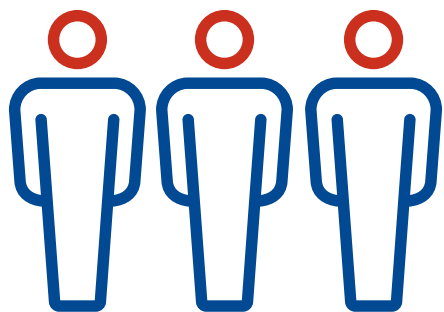
27% του κοινού είναι ενθουσιασμένο με το έργο.

31% του κοινού είναι ουδέτερο προς το έργο.

66% του ευρύτερου κοινού ανυπομονεί να δει το έργο στην τελική ευθεία ολοκλήρωσης.

82% του κοινού έχει διαμορφώσει μία στάση υπέρ της ολοκλήρωσης του έργου.

Αξιοπρέπεια και ισότητα



Η προσέγγισή μας

GRI 103-2

Η εταιρεία έχει αναγνωρίσει ότι η επιχειρηματική της επιτυχία στηρίζεται στους ανθρώπους της. Συνυπολογίζοντας το γεγονός ότι η σύγχρονη κοινωνία μεταβάλλεται και καλωσορίζει τη διαφορετικότητα, είναι αντιληπτό ότι για να προχωρήσει η εταιρεία μπροστά, οφείλει να παρέχει συνθήκες που όχι μόνο καλωσορίζουν, αλλά και προάγουν τη διαφορετικότητα όλων.

Υπό αυτό το πρίσμα, η LAMDA Development προσβλέπει στη δημιουργία ενός άριστου εργασιακού περιβάλλοντος που διασφαλίζει την αξιοπρέπεια και την ισότητα και παρέχει ίσες ευκαιρίες σε όλους. Η οικοδόμηση ενός τέτοιου περιβάλλοντος, έχει τις ρίζες της στην αμερόληπτη προσέλκυση νέων εργαζομένων ανεξαρτήτως φύλου, ηλικίας κ.λπ. και εκτείνεται στη δίκαιη αξιολόγηση του προσωπικού.

Η LAMDA Development δεσμεύεται για την αντιμετώπιση και εξάλειψη των διακρίσεων, της βίας και της παρενόχλησης στον χώρο εργασίας, με στόχο την εξασφάλιση ενός εργασιακού περιβάλλοντος, όπου κυριαρχεί ο σεβασμός στην ανθρώπινη αξιοπρέπεια και δεν επιτρέπονται διακρίσεις, βάσει των προσωπικών χαρακτηριστικών και επιλογών. Η εταιρεία λαμβάνει υπόψη της διεθνή πρότυπα (π.χ. Διεθνής χάρτης ανθρωπίνων δικαιωμάτων, ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) προαγωγής της διαφορετικότητας και της παροχής ίσων ευκαιριών στους εργαζομένους και υποψηφίους σε όλα τα επίπεδα της ιεραρχίας. Η δέσμευση της LAMDA Development δεν περιορίζεται στην ισχύουσα νομοθεσία, αλλά αντικατοπτρίζει και την

έμπρακτη προσπάθεια προστασίας της αξιοπρέπειας και της ισότητας στο εργασιακό περιβάλλον, που έχει θέσει ως στόχο, να μην έχει κανένα περιστατικό διακρίσεων οποιασδήποτε φύσεως. Ο στόχος αυτός αφορά σε όλους τους εργαζόμενους της LAMDA Development, των θυγατρικών της, αλλά και τους εξωτερικούς συνεργάτες. Ένα περιβάλλον που προάγει αυτές τις αξίες, έχει τη δυναμική να αποτελέσει πρόσφορο έδαφος για τη δημιουργία ενός κλίματος εμπιστοσύνης στους εργαζόμενους και τους μετόχους, το οποίο παράλληλα θα ενισχύει την αποδοτικότητα των εργαζομένων της, και θα ισχυροποιήσει τη φήμη της εταιρείας. Αντιθέτως, οποιαδήποτε περίπτωση μη συμμόρφωσης με τις πολιτικές και με την εργατική νομοθεσία, ενδέχεται να επιφέρει νομικές κυρώσεις, χρηματικά πρόστιμα και να επιδράσει αρνητικά στη φήμη της εταιρείας.

Προς αυτή την κατεύθυνση, έχουν θεσπιστεί μια σειρά από πολιτικές και μηχανισμούς, που χρησιμοποιούνται ως εργαλεία αντανάκλασης των αξιών της εταιρείας στον εργασιακό χώρο και συντελούν στη διασφάλιση της προστασίας των δικαιωμάτων των εργαζομένων.



Κώδικας Δεοντολογίας

Δείκτες ATHEX ESG C-S6, C-G5

Λειτουργεί ως μέσο καθοδήγησης των εργαζομένων της LAMDA Development και των θυγατρικών στις οποίες κατέχει πλειοψηφική συμμετοχή, στην καθημερινή συμπεριφορά τους στο χώρο εργασίας. Ο Κώδικας δρα συμπληρωματικά και επικουρικά με την ισχύουσα νομοθεσία και χρησιμοποιείται ως μοχλός στη διαδικασία θέσπισης ελάχιστων κανόνων και αρχών επαγγελματικής δεοντολογίας και ηθικής συμπεριφοράς, που επιβάλλεται να τηρούνται από τα υπόχρεα πρόσωπα.

Οι κανόνες του Κώδικα Δεοντολογίας εφαρμόζονται από τα υπόχρεα πρόσωπα, που ορίζονται ως ακολούθως:

1. τα Μέλη των Διοικητικών Συμβουλίων του Ομίλου και κάθε τρίτο πρόσωπο, στο οποίο έχουν ανατεθεί αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου,
2. τα Διευθυντικά Στελέχη και οι εργαζόμενοι του Ομίλου, οι Σύμβουλοι, που παρέχουν υπηρεσίες συμβούλων σε πάγια βάση.

Ο Κώδικας, που καλύπτει και θέματα ανθρωπίνων δικαιωμάτων, καθώς η εταιρεία δεν διαθέτει ξεχωριστή Πολιτική, περιλαμβάνει μια πληθώρα θεμάτων που σχετίζονται με την αξιοπρέπεια και την ισότητα (ακεραιότητα και σεβασμός στις εργασιακές σχέσεις, προστασία και σεβασμός στην ιδιωτική ζωή και στα προσωπικά δεδομένα, κ.ά.).

Πολιτική για την Καταπολέμηση των Διακρίσεων, της Βίας και της Παρενόχλησης

Σκοπός της πολιτικής είναι η πρόληψη και καταπολέμηση κάθε μορφής διακρίσεων βάσει προσωπικών χαρακτηριστικών και επιλογών, καθώς και κάθε βίας και παρενόχλησης που εκδηλώνεται κατά τη διάρκεια της εργασίας, είτε συνδέεται με αυτήν, είτε προκύπτει από αυτήν.

Πολιτική Αναφορών

Έχει αναπτυχθεί Πολιτική Αναφορών (Whistleblowing), <https://lamdadev.sec.fraudline.gr/>, -προς διευκόλυνση της εφαρμογής των παραπάνω πολιτικών- σύμφωνα με την οποία όλοι οι εργαζόμενοι της LAMDA Development και των θυγατρικών της αλλά και οι εξωτερικοί συνεργάτες έχουν τη δυνατότητα, διατηρώντας την ανωνυμία τους, αν το επιλέξουν να υποδείξουν παραβατικές συμπεριφορές και καταστάσεις. Στο πλαίσιο της ως άνω Πολιτικής, η LAMDA Development έχει αναπτύξει Διαδικασία Υποβολής Αναφορών, στην οποία θεσμοθετούνται τα κανάλια υποβολής αναφορών και περιγράφεται αναλυτικά ο τρόπος υποβολής των αναφορών από τους εργαζόμενους και τους εξωτερικούς συνεργάτες. Η εταιρεία αντιμετωπίζει με τη δέουσα σοβαρότητα, εχεμύθεια και προσοχή όλες τις αναφορές που υποβάλλονται μέσω των θεσμοθετημένων διαύλων αναφοράς.

Πολιτική Πολυμορφίας

Έχει υιοθετηθεί μια Πολιτική Πολυμορφίας η οποία περιλαμβάνεται στην Πολιτική Καταλληλότητας, που βρίσκεται αναρτημένη στον ιστότοπο της εταιρείας, με στόχο αφενός μεν την προώθηση της αναγκαίας διαφοροποίησης στο Δ.Σ., αφετέρου δε την επίτευξη της πολυσυλλεκτικότητας της ομάδας μελών. Κατά την επιλογή μελών του Δ.Σ., λαμβάνεται η αναγκαία πρόνοια, ώστε να εξασφαλίζεται η ποικιλία απόψεων και εμπειριών, με σκοπό τη λήψη ορθών αποφάσεων.

Η επίδοσή μας

GRI 103-3

Στο πλαίσιο της συστηματικής παρακολούθησης της επίδοσης με στόχο τη βελτίωση αυτής, καταγράφονται τα ακόλουθα:

Δείκτης ATHEX ESG C-S3

Για το 2021:

▶ **24%**
το ποσοστό των γυναικών εργαζομένων σε διευθυντικές θέσεις

(αφορά στο ποσοστό των γυναικών που βρίσκονται στο 10% των εργαζομένων με τις υψηλότερες αποδοχές).



▶ **23%**
το ποσοστό γυναικών στο διοικητικό συμβούλιο

▶ **28,3%**
το ποσοστό γυναικών στα ανώτερα στελέχη

	2021			2020			2019		
	<30	30-50	>50	<30	30-50	>50	<30	30-50	>50
Διοικητικό Συμβούλιο	0%	8%	92%	0%	8%	92%	0%	9%	91%
Ανώτερα στελέχη	0%	52,8%	47,2%	0%	64,3%	35,7%	0%	69,2%	30,8%
Μεσαία στελέχη	3%	76,3%	20,7%	0,7%	80,0%	19,3%	1,5%	80,6%	17,9%
Υποστηρικτικό προσωπικό	32%	57,1%	10,9%	30,4%	58,4%	11,2%	21,9%	70,1%	8,0%

GRI 405-1

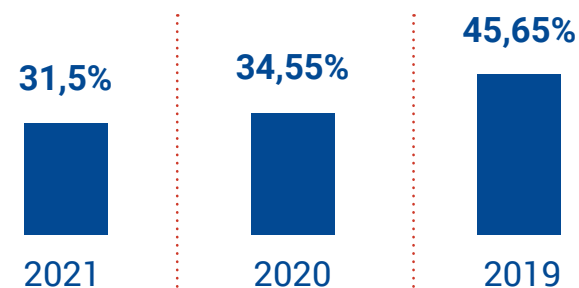
	2021		2020		2019	
	ΑΝΔΡΕΣ	ΓΥΝΑΙΚΕΣ	ΑΝΔΡΕΣ	ΓΥΝΑΙΚΕΣ	ΑΝΔΡΕΣ	ΓΥΝΑΙΚΕΣ
Διοικητικό Συμβούλιο	77%	23%	77%	23%	91%	9%
Ανώτερα στελέχη	71,7%	28,3%	64,3%	35,7%	76,9%	23,1%
Μεσαία στελέχη	48,5%	51,5%	53,1%	46,9%	58,2%	41,8%
Υποστηρικτικό προσωπικό	43,5%	56,5%	45,2%	54,8%	41,7%	58,3%

Σημείωση σε σχέση με την πληροφορία που παρέχεται στον παραπάνω πίνακα:

• Ο αριθμός των γυναικών στο Διοικητικό Συμβούλιο (3 γυναίκες στα 13 μέλη Δ.Σ.) πληροί το κριτήριο του 25% του συνόλου των μελών με στρογγυλοποίηση κατά τον υπολογισμό, στον προηγούμενο ακέραιο ($25\% \cdot 13 = 3,25$. Άρα 3) που αναφέρεται στην ελληνική νομοθεσία. Η απόκλιση οφείλεται στον διαφορετικό τρόπο υπολογισμού του δείκτη ATHEX ESG C-G1 (3/13%).

Δείκτης ATHEX ESG A-S3

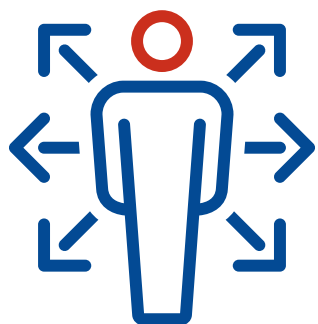
Μισθολογική διαφορά μεταξύ των δύο φύλων (%)



GRI 406-1

Για το 2021, δεν υπήρξαν καταγεγραμμένα περιστατικά διακρίσεων είτε σε εσωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη (εργαζόμενοι) είτε σε εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη (π.χ. προμηθευτές).

Εκπαίδευση και ανάπτυξη δεξιοτήτων του μέλλοντος



Η προσέγγισή μας

GRI 103-2

Οι δεξιότητες και η προσήλωση των εργαζομένων της εταιρείας μας, αποτελούν βασικό συστατικό των επιτευγμάτων της. Αναγνωρίζοντας την αξία των ανθρώπων της, η εταιρεία φροντίζει να τους παρέχει ένα ελκυστικό περιβάλλον, πλούσιο σε ευκαιρίες ανάπτυξης και εξέλιξης.

Το περιβάλλον αυτό έχει τη δυναμική να δίνει έναυσμα στους ανθρώπους της, ώστε να βρίσκονται συνεχώς σε διαδικασία εξέλιξης, να εμπλουτίζουν τις γνώσεις και τις δεξιότητές τους και να επιτυγχάνουν τους προσωπικούς στόχους που θέτουν. Υπό αυτό το πρίσμα, η εταιρεία εφαρμόζει συστήματα στοχοθέτησης, αξιολόγησης και ανάπτυξης και υλοποιεί αναπτυξιακά εκπαιδευτικά προγράμματα, στα οποία προσκαλεί όλους τους εργαζομένους να συμμετέχουν. Με τον τρόπο αυτό, οι εργαζόμενοι αφενός δύνανται να καλύπτουν τις εκπαιδευτικές τους ανάγκες, να βελτιώνουν τις δεξιότητές τους και αφετέρου να είναι πιο αποδοτικοί και να ανταποκρίνονται καλύτερα στην εκπλήρωση των στόχων της LAMDA Development.

Η εταιρεία ενδιαφέρεται ενεργά για την ενημέρωση και κατάρτιση των εργαζομένων, τη βελτίωση της ενδοεταιρικής επικοινωνίας, την ικανοποίησή τους και την ενίσχυση της εταιρικής κουλτούρας.

Σε αυτό το πλαίσιο, έχουν καθιερωθεί πολιτικές που αφορούν στον Κανονισμό και το πρόγραμμα Εκπαίδευσης/Επιμόρφωσης των εργαζομένων. Υπεύθυνη είναι η

Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού και Διοικητικού, η οποία αναλαμβάνει την εκπόνηση επιμορφωτικών προγραμμάτων σε εσωτερικό επίπεδο, αλλά και σε συνεργασία με εξωτερικούς φορείς κατάρτισης. Σημειώνεται ότι από το σύστημα αξιολόγησης των ικανοτήτων των εργαζομένων, προκύπτουν ανάγκες εκπαίδευσης σε ατομικό και σε ομαδικό επίπεδο.

Το εκπαιδευτικό πρόγραμμα διαμορφώνεται σε ετήσια βάση και εντάσσεται στον ετήσιο προϋπολογισμό, ευθυγραμμισμένο με τη στρατηγική και τους στόχους της LAMDA Development, αλλά και με τις προκύπτουσες ανάγκες από τη διαδικασία της ετήσιας αξιολόγησης του προσωπικού. Επίσης, η Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού και Διοικητικού, μπορεί να δεχτεί αίτημα/πρόταση για εκπαίδευση από οποιονδήποτε εργαζόμενο, με τη σύμφωνη γνώμη του Διευθυντή του/της. Σημειώνεται πως δεν υπάρχει κάποια διαφοροποίηση στην παροχή εκπαιδευτικών προγραμμάτων, για παράδειγμα ως προς το φύλο των εργαζομένων (βλ. Αξιοπρέπεια και Ισότητα).

Αναφορικά με τα προγράμματα διαχείρισης δεξιοτήτων, πραγματοποιήθηκε εκπαίδευση των εργαζομένων στη χρήση Ηλεκτρονικού Υπολογιστή (Η/Υ) και νέων τεχνολογιών, καθώς και σε εκμάθηση ξένων γλωσσών. Το σύνολο σχεδόν των εργαζομένων παρακολούθησε το ολοκληρωμένο πρόγραμμα ευαισθητοποίησης για την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο και την Πλατφόρμα διαχείρισης καταγγελιών (Cyber Security Awareness και Whistleblowing). Επιπλέον, η πλειοψηφία των εργαζομένων εκπαιδεύτηκε στην σωστή καταγραφή βασικών δεικτών απόδοσης (Key Performance Indicators -KPI's) και το σύνολο του προσωπικού που εργάζεται στο Ελληνικό, παρακολούθησε το πρόγραμμα «Εισαγωγή στην Ασφάλεια» (Safety Induction). Σημαντικό μέρος του προσωπικού παρακολούθησε πρόγραμμα Διαχείρισης Ρίσκου (Risk Management). Όπως και το 2020, αντίστοιχα και το 2021, η εταιρεία συνέχισε τα επιμορφωτικά προγράμματα για την εργασιακή υγεία και ασφάλεια, με στόχο να συνεχίσει τις προσπάθειες για περαιτέρω βελτίωση στο συγκεκριμένο θέμα.

Αντίστοιχα, για να διασφαλιστεί η εξέλιξη των ανθρώπων της Μαρίνας Φλοίσβου, λαμβάνει χώρα επένδυση στην ανάπτυξη και εκπαίδευση αυτών. Στο πλαίσιο αυτό, υλοποιούνται αναπτυξιακά εκπαιδευτικά προγράμματα, στα οποία μπορούν να συμμετέχουν όλοι οι εργαζόμενοι, με στόχο τη βελτίωση των δεξιοτήτων τους, τη συνεχή επαγγελματική τους ανάπτυξη και την καλύτερη ανταπόκρισή τους στην εκπλήρωση των στόχων της εταιρείας. Για να ενισχυθεί η εξέλιξη και η επίδοση των εργαζομένων, ανανεώνονται διαρκώς τα προγράμματα εκπαίδευσης των θεωρητικών και τεχνικών τους γνώσεων, αλλά και αυτά που σχετίζονται με την προσωπική τους ανάπτυξη και τις ικανότητές τους. Οι εκπαιδεύσεις προγραμματίζονται σε ετήσια βάση, εντάσσονται στον ετήσιο προϋπολογισμό της εταιρείας και σχετίζονται με τα ακόλουθα θέματα:

- ▶ Οικονομικά.
- ▶ Υγεία και ασφάλεια (πρώτες βοήθειες).
- ▶ Περιβαλλοντικά (πυρόσβεση, αντιρρύπανση).
- ▶ Διοικητικά.
- ▶ Ποιότητας, ασφάλειας και περιβάλλοντος (πιστοποιήσεις ISO).
- ▶ Τεχνικά – πληροφορικής.

Επίσης, σε σχέση με τις φάσεις μελέτης και κατασκευής του Ελληνικού, εφαρμόζονται πολιτικές και διαδικασίες σχετικές με την εκπαίδευση του προσωπικού. Πιο συγκεκριμένα, όλοι οι εμπλεκόμενοι στο έργο, εκπαιδεύονται σε θέματα Ποιότητας και ενημερώνονται σχετικά με τις διαδικασίες του Συστήματος Ποιότητας.

Η επίδοσή μας

GRI 103-3

Στο πλαίσιο της συστηματικής παρακολούθησης της επίδοσης με στόχο τη βελτίωση αυτής, καταγράφονται τα ακόλουθα:

GRI 404-1

	2021	2020	2019
M.O. ωρών εκπαίδευσης ανά φύλο			
Άνδρες	10,5	11,6	16,6
Γυναίκες	12,4	11,6	17,8
Σύνολο M.O. εκπαίδευσης ανά εργαζόμενο	11,5	11,6	17,2
M.O. ωρών εκπαίδευσης ανά λειτουργία			
Golden Hall, The Mall Athens, Mediterranean Cosmos, LAMDA Development, LAMDA Leisure, Athens Olympic Museum	11,1	11,0	16,7
Μαρίνα Φλοίσβου	16,6	17,1	20,5
Ελληνικό	10,9	Not applicable	Not applicable
M.O. ωρών εκπαίδευσης ανά βαθμίδα			
Senior & middle management	11,4	11,7	17,3
Λοιποί εργαζόμενοι	11,6	11,6	17,2

Δείκτης ATHEX ESG C-S5

	2021
Μ.Ο. ωρών εκπαίδευσης βάσει ιεραρχίας και συνολικών αποδοχών	
Συνολικός αριθμός ωρών κατάρτισης που παρέχονται στο κορυφαίο 10% των εργαζομένων με βάση τις συνολικές αποδοχές	550
Συνολικός αριθμός εργαζομένων στο κορυφαίο 10% των εργαζομένων με βάση τις συνολικές αποδοχές	54
Μέσος όρος ωρών κατάρτισης (10% υψηλότερα αμειβομένων εργαζομένων)	10,2
Συνολικός αριθμός ωρών κατάρτισης που παρέχονται στο κατώτερο 90% των εργαζομένων με βάση τις συνολικές αποδοχές	5.693
Συνολικός αριθμός εργαζομένων στο κατώτερο 90% των εργαζομένων με βάση τις συνολικές αποδοχές	490
Μέσος όρος ωρών κατάρτισης (90% χαμηλότερα αμειβομένων εργαζομένων)	11,6

Σημείωση σε σχέση με την πληροφορία που παρέχεται στους παραπάνω πίνακες:

- Στα παραπάνω στοιχεία έχουν ληφθεί υπόψη και οι εταιρείες LAMDA Leisure, Athens Olympic Museum.

Για το 2021, το

▶ **100%** του προσωπικού παρακολούθησε τουλάχιστον 1 εκπαιδευτικό πρόγραμμα όπως αντίστοιχα και το 2020, ενώ το έτος 2019 το αντίστοιχο ποσοστό ήταν 77%.

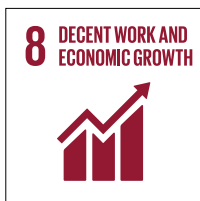
Δείκτης ATHEX ESG A-S2

	2021	2020	2019
Σύνολο εξόδων κατάρτισης ανά εταιρεία (€)¹			
LAMDA Development	75.613	43.425	16.238
Mediterranean Cosmos	3.183	855	2.573
LAMDA Malls	6.618	2.525	7.923
LAMDA Leisure	1.706	600	28.437
Malls Management Services	8.803	15.859	18.340
Μαρίνα Φλοίσβου	10.700	10.200	12.900
Ελληνικό	9.262	Not applicable ⁴	Not applicable ⁴
Σύνολο	115.885²	73.464³	86.411

Σημειώσεις σε σχέση με την πληροφορία που παρέχεται στον παραπάνω πίνακα:

1. Στον παραπάνω πίνακα περιλαμβάνονται και έξοδα κατάρτισης άλλων θυγατρικών εταιρειών της LAMDA Development, καθώς αφορούν σε εκπαιδεύσεις για την κάλυψη αναγκών του Ομίλου.
2. Η αύξηση των εξόδων το 2021 οφείλεται στην αύξηση του προσωπικού, καθώς και στο γεγονός ότι οι εκπαιδεύσεις που απαιτούνταν για να ικανοποιηθούν τις ανάγκες της εταιρείας ήταν πιο εξειδικευμένες.
3. Η μείωση το 2020 οφείλεται στο ότι λόγω της πανδημίας COVID-19 δεν μπορούσαν να πραγματοποιηθούν όλες οι εκπαιδεύσεις δια ζώσης.
4. Η δήλωση «Not applicable» αναφέρεται στις περιπτώσεις όπου το ζητούμενο στοιχείο δεν έχει εφαρμογή.

Υγεία, ασφάλεια και ευεξία



Η προσέγγισή μας

GRI 103-2, GRI 403-1, GRI 403-2, GRI 403-3, GRI 403-4, GRI 403-5, GRI 403-6, GRI 403-7

Η εταιρεία αναγνωρίζει την ευθύνη που έχει στο να διασφαλίζει την υγεία και την ασφάλεια σε όλη την αλυσίδα αξίας της, καθώς και να προάγει την ευεξία και την ισορροπία προσωπικής ζωής – εργασίας.

Για το λόγο αυτό, πραγματοποιεί ένα σύνολο ενεργειών που αφορούν στην υγεία, την ασφάλεια και την ευεξία για το σύνολο των εργαζομένων της, αλλά και για όλους όσοι επηρεάζονται από τις δραστηριότητες και τη λειτουργία της (πελάτες, επισκέπτες, προμηθευτές, εργολάβοι, συνεργάτες, γειτονικές εγκαταστάσεις κ.λπ.).

Η εταιρεία διασφαλίζει ότι οι προμηθευτές λαμβάνουν γνώση των προδιαγραφών υγείας και ασφάλειας κατά τη φάση διαγωνισμών, οι οποίες κοινοποιούνται και ενσωματώνονται στις σχετικές συμβάσεις.

Συγκεκριμένα, για το έργο του Ελληνικού, η εταιρεία εφαρμόζει Πολιτική Υγείας, Ασφάλειας και Ευεξίας, καθώς και όλες τις διαδικασίες του Συστήματος Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας οι οποίες δίνονται στους αναδόχους από τη διαγωνιστική φάση. Μετά

την ανάθεση επικαιροποιείται μέσω των εναρκτήριων συναντήσεων ότι ο ανάδοχος έχει γνώση και έχει κατανοήσει τις σχετικές απαιτήσεις. Επιπρόσθετα, αποτελεί τεκμηριωμένη πληροφορία η διάθεση της Πολιτικής και των διαδικασιών σε όλους τους υπεργολάβους του Έργου.

Παρόλο που η εταιρεία δεν διαθέτει Επιτροπή Υγείας και Ασφάλειας (ΥΑΕ) στην οποία να συμμετέχουν και εργαζόμενοι, υποστηρίζει τη συμμετοχή και τη διαβούλευση με εκπροσώπους των εργαζομένων στην ανάπτυξη, εφαρμογή και αξιολόγηση του συστήματος διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία. Συγκεκριμένα, για τα γραφεία ΗΟΒ εξετάζεται η ένταξη (από το 2022) εκπροσώπου διαβούλευσης εργαζομένων.

Golden Hall, The Mall Athens, Mediterranean Cosmos

Μέσα από την αποτελεσματική διαχείριση και τη διαρκή βελτίωση του επιπέδου υγείας και ασφάλειας στις δραστηριότητες και τις εγκαταστάσεις της εταιρείας, η LAMDA Development, παρακολουθεί, ελαχιστοποιεί ή και εξαλείφει τους πιθανούς κινδύνους ατυχημάτων και ασθενειών και ενισχύει τη συνεργασία με το σύνολο των εργαζομένων της, με στόχο την αύξηση της αποδοτικότητας και της παραγωγικότητας.

► Μέριμνα για την Υγεία και την Ασφάλεια των Εργαζομένων

Η LAMDA Development είναι ευαισθητοποιημένη και προωθεί τη βελτίωση της υγείας και της ευεξίας των εργαζομένων της, προσφέροντάς τους τη δυνατότητα να έχουν ένα πλήρες πακέτο ιδιωτικής ασφάλισης και επιπλέον υπηρεσίες συμβουλευτικής υποστήριξης.

Παράλληλα, πραγματοποιούνται ετησίως επιμορφωτικά προγράμματα για την εργασιακή υγεία και ασφάλεια, τα οποία καλύπτει η εταιρεία, καθώς και τακτικές ασκήσεις ασφάλειας για σεισμούς, πυρκαγιές και λοιπές απειλές σε όλα τα εμπορικά κέντρα, ενώ όλο το προσωπικό έχει παρακολουθήσει σεμινάρια αντιμετώπισης απειλών. Τόσο τα επιμορφωτικά προγράμματα όσο οι ασκήσεις και τα σεμινάρια, παρακολουθούνται σε τακτική βάση από τον υπεύθυνο υγείας και ασφάλειας. Η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων, επιπροσθέτως, έχει ως σκοπό την ανάλυση, την αξιολόγηση και τη διαχείριση των κινδύνων που αφορούν στην υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων, πέραν των κινδύνων που συνδέονται με την επιχειρηματική δραστηριότητα της εταιρείας στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Κάθε χρόνο πραγματοποιείται στα εμπορικά κέντρα εκπαίδευση από πιστοποιημένο φορέα στις πρώτες βοήθειες και στη χρήση απινιδωτή και στο Ελληνικό αντίστοιχα στις ομάδες εκτάκτου ανάγκης. Στα εμπορικά κέντρα έχει γίνει προετοιμασία για όλα τα πιθανά σενάρια κρίσης, με διακεκριμένη εταιρεία φύλαξης να έχει αναλάβει την ασφάλεια. Η εταιρεία διεξάγει συστηματικές μετρήσεις στην ποιότητα του αέρα, στο επίπεδο θορύβου και στην καταλληλότητα φωτισμού στις εγκαταστάσεις της, ενώ έχει καταρτιστεί σχέδιο εκκένωσης των γραφείων και έχουν δημιουργηθεί ειδικές ομάδες από εργαζόμενους που είναι υπεύθυνοι για την εφαρμογή του σχεδίου, ενώ διεξάγονται ασκήσεις εκκένωσης κτιρίων δυο φορές τον χρόνο. Στο Ελληνικό, υπάρχει συγκεκριμένο πρόγραμμα ασκήσεων σε θέματα αντιμετώπισης εκτάκτων αναγκών. Όσον αφορά στις εργασίες που γίνονται στους χώρους κατασκευής των εμπορικών αναπτύξεων, πληρούνται όλα τα πρότυπα ασφαλείας, τα οποία συμβασιοποιούνται με τον εκάστοτε προμηθευτή.

► Μέριμνα για την Υγεία και την Ασφάλεια των πελατών μας

Η LAMDA Development έχει ως προτεραιότητά της την προστασία και την ασφάλεια τόσο του προσωπικού της όσο και των επισκεπτών των εμπορικών κέντρων. Έτσι, συνεργάζεται με διακεκριμένες εταιρείες ασφάλειας, οι οποίες έχουν υπογράψει τον Κώδικα Δεοντολογίας (Code of Conduct), ώστε να πληρούν τις προδιαγραφές της ποιότητας υπηρεσιών που έχουν τεθεί από την LAMDA Development και αποτελούν απαραίτητη προϋπόθεση για την ομαλή λειτουργία των εμπορικών κέντρων.

Επιπλέον, όπως έχει προαναφερθεί, πραγματοποιούνται τακτικά ασκήσεις ασφάλειας για σεισμούς, πυρκαγιές και λοιπές απειλές σε όλα τα εμπορικά κέντρα, ενώ όλο το προσωπικό παρακολουθεί τακτικά σεμινάρια αντιμετώπισης απειλών. Οι περιπτώσεις κινδύνου και η αξιολόγηση των δεδομένων εμπεριέχονται στα Εγχειρίδιο Κρίσεων (Crisis Manual) και τη Διαχείριση Κινδύνων (Risk Assessment). Η εταιρεία εφαρμόζει συστήματα (Enterprise Risk Management) και σχετικές διαδικασίες ελέγχου (Center Management), με στόχο τη συνεχή βελτίωση και ανάπτυξη βασικών τομέων, όπως η υγεία, η ασφάλεια, το περιβάλλον και η ποιότητα υπηρεσιών.

Να σημειωθεί πως η Αναφορά Συμμόρφωσης (Compliance Report), που συντάσσεται κάθε τρίμηνο από τη Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης και υποβάλλεται στην Επιτροπή Ελέγχου, περιλαμβάνει τα ζητήματα υγείας και ασφάλειας για το Ελληνικό και τους ενέργειες που συντελούνται με σκοπό τη συμμόρφωση με τη σχετική νομοθεσία.

Η εταιρεία, προβαίνει σε διορθωτικές κινήσεις προκειμένου να διασφαλίσει και όπου κρίνεται απαραίτητο, να μειώσει τους κινδύνους υγείας και ασφάλειας. Στο πλαίσιο αυτό, στα καταστήματα υγειονομικού ενδιαφέροντος τηρούνται αυστηρές προδιαγραφές σε σχέση με την εγκατάσταση συστοιχίας φίλτρων, στα συστήματα εξαερισμού, ώστε να ελαχιστοποιείται η επιβάρυνση της ποιότητας του αέρα. Η ποιότητα αέρα στους υπόγειους χώρους στάθμευσης των εμπορικών κέντρων ελέγχεται αδιάλειπτα με ειδική αυτόματη εγκατάσταση, ώστε ο αέρας να διατηρείται σε σταθερά επιτρεπτά επίπεδα.

► Υπηρεσίες Εργασιακής Υγείας

Σε σχέση με την υγεία, ευημερία και ασφάλεια των εργαζομένων προσφέρονται στους εργαζόμενους τα ακόλουθα:

- Ιατροφαρμακευτικό πρόγραμμα υγείας και ασφάλισης.
- Επιπλέον ημέρες άδειας μητρότητας.
- Επαγγελματική πρόληψη για υγεία και ασφάλεια.
- Πρόγραμμα συμβουλευτικών υπηρεσιών και ψυχολογικής στήριξης.



► Ενέργειες για την περίοδο της κρίσης για την αντιμετώπιση της COVID-19

Στη LAMDA Development, ακολουθώντας πιστά τις αρχές μας για την προτεραιότητα στον εργαζόμενο και την ασφάλειά του, εφαρμόσαμε μια σειρά πρωτοβουλιών και μέτρων κατά την περίοδο της πανδημίας COVID-19. Διακρίνουμε τις ενέργειες αυτές σε 3 κατηγορίες:

Μέτρα προστασίας από τον COVID-19

Κατά την περίοδο της πανδημίας, η εταιρεία έλαβε μια σειρά μέτρων για την προστασία της υγείας και της ασφάλειας των εργαζομένων της, μεταξύ των οποίων η άμεση προσαρμογή των συστημάτων IT στην ανάγκη τηλεργασίας, η κυκλοφορία εσωτερικών ανακοινώσεων σχετικά με τον τρόπο εργασίας, παροχή ειδών ατομικής προστασίας (μάσκες και γάντια μιας χρήσεως, υφασμάτινες μάσκες και αντισηπτικά μαντηλάκια), καθώς και επιδότηση όλων των test (self, rapid, PCR).

Οικονομική υποστήριξη

Από την αρχή της πανδημίας η εταιρεία επιδότησε τις αποδοχές των εργαζομένων που βγήκαν σε αναστολή, με ολόκληρο το ποσό που προέκυπτε από τη διαφορά μεταξύ κρατικής επιδότησης και κανονικών καθαρών αποδοχών τους.

Προσωπική υποστήριξη

Κατά την περίοδο της πανδημίας, οργανώθηκαν εταιρικές διαδικτυακές συναντήσεις, κατά τις οποίες ο Διευθύνων Σύμβουλος απευθύνθηκε σε όλο το προσωπικό με στόχο την εμπύκωσή τους. Σε επίπεδο τμημάτων, οργανώθηκαν διαδικτυακές «γιορτές», για να έρθουν πιο κοντά άνθρωποι που εργάζονταν από μακριά. Οργανώθηκαν επίσης παρουσιάσεις/σεμινάρια (cyber talks) για θέματα προσωπικής και εργασιακής ενδυνάμωσης από την Hellas EAP.

Μαρίνα Φλοίσβου

Η Μαρίνα συμμορφώνεται με την ισχύουσα νομοθεσία και δεσμεύεται για τη διαρκή βελτίωση των συνθηκών εργασίας και πιο συγκεκριμένα:

- ▶ Στην εφαρμογή και συνεχή βελτίωση του Συστήματος Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία πιστοποιημένο κατά ISO 45001:2018, μέσα από το οποίο επιδιώκεται η αναγνώριση όλων των υφιστάμενων και δυνητικών κινδύνων για την Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία και καθιερώνει μέτρα για την εξάλειψη, τη μείωση ή τον έλεγχό τους.
- ▶ Στην παροχή ασφαλών και υγιεινών συνθηκών εργασίας για την πρόληψη εργατικών τραυματισμών και ασθενειών.
- ▶ Στην κατάλληλη διαχείριση των απειλών και των ευκαιριών Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία.
- ▶ Στη δημιουργία του πλαισίου για τον καθορισμό των στόχων για την Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία και την αξιολόγηση της επίτευξης και της αποτελεσματικότητάς τους.
- ▶ Στη συμμόρφωση με την ισχύουσα νομοθεσία και τις άλλες απαιτήσεις Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία που έχουν εφαρμογή στο πεδίο δραστηριοποίησής της.
- ▶ Στη μείωση της διακινδύνευσης ή/και στην εξάλειψη των κινδύνων, όπου αυτό είναι εφικτό.
- ▶ Στην υποστήριξη μηχανισμών διαβούλευσης και συμμετοχής των εργαζομένων από το σύνολο των επιπέδων της οργανωτικής δομής της εταιρείας.
- ▶ Στην εξασφάλιση της επαρκούς εσωτερικής και εξωτερικής επικοινωνίας σε θέματα Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία.
- ▶ Στην επαρκή και συνεχή εκπαίδευση/ενημέρωση των εργαζομένων της μέσω σεμιναρίων και κατάλληλων οδηγιών/διαδικασιών εργασίας σε γενικά και ειδικά θέματα Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία.
- ▶ Στην παροχή των απαιτούμενων πόρων για την απρόσκοπτη λειτουργία και διαρκή βελτίωση του Συστήματος Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία.
- ▶ Στη συνεχή παρακολούθηση, τεκμηρίωση και αξιολόγηση της Υγείας και Ασφάλειας και την ανασκόπηση της παρούσας Πολιτικής, με στόχο τη συνεχή βελτίωση του επιπέδου ασφάλειας.

Πρωταρχικό μέλημα είναι η ασφάλεια των εργαζομένων και για το λόγο αυτό έχουν θεσπιστεί τα εξής:

- ▶ Συνεργασία με ΕΞΥΠΠ (Τεχνικό Ασφαλείας- Γιατρό Εργασίας) για την επίβλεψη της τήρησης των Κανόνων Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία.
- ▶ Πρόγραμμα εκπαίδευσεων – ενημερώσεων των εργαζομένων επί θεμάτων ασφάλειας και υγείας.
- ▶ Τακτικός έλεγχος από τον Υπεύθυνο Υγείας και Ασφάλειας για την ελαχιστοποίηση των πιθανών κινδύνων στην εργασία.
- ▶ Τεκμηριωμένη διανομή στο προσωπικό όλων των απαραίτητων Μέσων Ατομικής Προστασίας, σύμφωνα με την ελληνική νομοθεσία.

Όταν εντοπίζονται παρεκκλίσεις από τις σχετικές οδηγίες και διαδικασίες της εταιρείας, πραγματοποιούνται κατάλληλες συστάσεις, από τον Υπεύθυνο Υγείας και Ασφάλειας.

Το 2021, η Μαρίνα Φλοίσβου, πιστή στη δέσμευσή της, διέθεσε υψηλά χρηματικά ποσά για την υγεία και την ασφάλεια, συνεχίζοντας έτσι να επενδύει συστηματικά στους εργαζομένους της και στη διασφάλιση της υγείας και ασφάλειας στην εργασία. Αξίζει να αναφερθεί ότι η Μαρίνα έχει λάβει τη Διεθνή πιστοποίηση του European Foundation for Quality Management (EFQM) «Recognised by EFQM 5-star», στον Θεσμό των Πιστοποιήσεων Επιχειρηματικής Αριστείας 2021-2022.

Το Ελληνικό – Α' Φάση

Για το Ελληνικό έχει αναπτυχθεί ένα Ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας, το οποίο προσεγγίζει ολιστικά το σύνολο των θεμάτων Υγείας και Ασφάλειας και το οποίο σχεδιάστηκε βάσει διεθνών προτύπων, όπως το ISO 45001:2018, ενώ περιέχει πληθώρα εσωτερικών μηχανισμών και διαδικασιών διαχείρισης και ελέγχου αποτελεσματικότητας. Η πιστοποίηση του Συστήματος Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας έχει προγραμματιστεί για το 2022. Το σύστημα Διαχείρισης Security περιγράφει τους πιθανούς κινδύνους και τα μέτρα που πρέπει να λαμβάνονται, ώστε να διασφαλίζεται η προστασία των εργαζομένων, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία.

Επιπροσθέτως, στο πλαίσιο διεθνών προδιαγραφών βιώσιμης ανάπτυξης που εφαρμόζονται στο έργο, όπως LEED, SITES και WELL ενισχύεται η υγεία και ευεξία των χρηστών με την εφαρμογή στρατηγικών για:

- ▶ Βελτίωση της θερμικής, οπτικής και ακουστικής άνεσης των χρηστών.
- ▶ Υψηλή ποιότητα αέρα στο εσωτερικό των κτιρίων.
- ▶ Περιορισμό της χρήσης υλικών με βλαβερές ουσίες, όπως Πτητικές Οργανικές Ενώσεις.
- ▶ Ενίσχυση της βιοφιλίας.
- ▶ Ποιοτική σύνδεση του εσωτερικού χώρου με τον εξωτερικό.
- ▶ Βέλτιστη εργονομία στους εργασιακούς χώρους.
- ▶ Βελτίωση της ψυχικής υγείας και της ευεξίας των χρηστών.
- ▶ Προώθηση της κινητικότητας και ενίσχυση της φυσικής κατάσταση.
- ▶ Ενίσχυση της κοινωνικής αλληλεπίδρασης.
- ▶ Δημιουργία εταιρικών πολιτικών αναφορικά με θέματα διατροφής, υγείας, πνευματικής ευεξίας, σωματικής άσκησης, εκπαίδευσης, καθαριότητας, ποιότητα πόσιμου νερού, παροχών και στήριξης εργαζομένων κ.ά.

Η επίδοσή μας

GRI 103-3

Στο πλαίσιο της συστηματικής παρακολούθησης της επίδοσης με στόχο τη βελτίωση της διαχείρισης των θεμάτων υγείας, ασφάλειας και ευεξίας, καταγράφονται τα ακόλουθα.

GRI 416-2

Κατά το έτος αναφοράς, δεν σημειώθηκε κανένα περιστατικό μη συμμόρφωσης με τη νομοθεσία ή/και με εθελοντικούς κώδικες, αναφορικά με τις επιδράσεις στην υγεία και ασφάλεια των προϊόντων και υπηρεσιών της εταιρείας.

GRI 403-9, Δείκτης ATHEX ESG SS-S6¹

	2021	2020	2019
Συνολικές ώρες εργασίας (The Mall Athens, Golden Hall, Mediterranean Cosmos, Μαρίνα Φλοίσβου, Ελληνικό)	978.288	741.044	482.732
Τραυματισμοί που σχετίζονται με το χώρο εργασίας			
Αριθμός θανάτων που προκλήθηκαν από τραυματισμούς που σχετίζονται με τον χώρο εργασίας	0	0	0
Δείκτης θανάτων που προκλήθηκαν από τραυματισμούς που σχετίζονται με τον χώρο εργασίας	0	0	0
Αριθμός πολύ σημαντικών τραυματισμών που σχετίζονται με τον χώρο εργασίας	0	0	0
Δείκτης σημαντικών τραυματισμών που σχετίζονται με τον χώρο εργασίας	0	0	0
Αριθμός καταγεγραμμένων τραυματισμών που σχετίζονται με τον χώρο εργασίας	2	1	1
Δείκτης καταγεγραμμένων τραυματισμών που σχετίζονται με τον χώρο εργασίας	0,41	0,27	0,41
Αριθμός εργάσιμων ημερών που χάθηκαν λόγω εργατικών ατυχημάτων	30	2	3

Τραυματισμοί που σχετίζονται με το χώρο εργασίας (The Mall Athens, Golden Hall, Mediterranean Cosmos, Μαρίνα Φλοίσβου, Ελληνικό)

	2021	2020	2019
Αριθμός θανάτων που προκλήθηκαν από τραυματισμούς που σχετίζονται με τον χώρο εργασίας	0	0	0
Αριθμός καταγεγραμμένων τραυματισμών που σχετίζονται με τον χώρο εργασίας	0	1	1
Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων	0,41	0,27	0,41
Δείκτης σοβαρότητας ατυχημάτων	6,13	0,54	1,24

Σημείωση σε σχέση με την πληροφορία που παρέχεται στους παραπάνω πίνακες:

• Το 2021 σημειώθηκε ένας ελαφρύς τραυματισμός σε εργαζόμενο της μαρίνας. Για την ανάρρωση του εργαζομένου και δεδομένης της φύσης της εργασίας του, κρίθηκε απαραίτητη η χορήγηση άδειας 30 εργάσιμων ημερών (6/9/2021 – 15/10/2021). Η διερεύνηση των συνθηκών του ατυχήματος, απέδειξε ότι η αιτία αυτού δεν σχετίζεται με ελλιπή εκπαίδευση ή μη χρήση μέσων ατομικής προστασίας. Στο πλαίσιο της στρατηγικής για πλήρη αποφυγή των ατυχημάτων η μαρίνα μεριμνά σταθερά για τη λήψη κατάλληλων μέτρων, συμπεριλαμβανομένης της τακτικής εκπαίδευσης για την προστασία της υγείας και ασφάλειας.

Απασχολούμενοι που δεν είναι εργαζόμενοι

	2021	2020	2019
Συνολικές ώρες εργασίας (Ελληνικό)	179.273	-²	-
Τραυματισμοί που σχετίζονται με το χώρο εργασίας²			
Αριθμός θανάτων που προκλήθηκαν από τραυματισμούς που σχετίζονται με τον χώρο εργασίας	0	-	-
Δείκτης θανάτων που προκλήθηκαν από τραυματισμούς που σχετίζονται με τον χώρο εργασίας	0	-	-
Αριθμός πολύ σημαντικών τραυματισμών που σχετίζονται με τον χώρο εργασίας	0	-	-
Δείκτης σημαντικών τραυματισμών που σχετίζονται με τον χώρο εργασίας	0	-	-
Αριθμός καταγεγραμμένων τραυματισμών που σχετίζονται με τον χώρο εργασίας	0	-	-
Δείκτης καταγεγραμμένων τραυματισμών που σχετίζονται με τον χώρο εργασίας	0	-	-
Αριθμός εργάσιμων ημερών που χάθηκαν λόγω εργατικών ατυχημάτων	0	-	-

Σημείωση σε σχέση με την πληροφορία που παρέχεται στον παραπάνω πίνακα:

• Για περιπτώσεις υπεργολάβων ή outsourcing προσωπικού (workers who are not employees), η εταιρεία δεν διαθέτει τη σχετική πληροφορία, παρά μόνο για το Ελληνικό.

Τραυματισμοί που σχετίζονται με το χώρο εργασίας/απασχολούμενοι που δεν είναι εργαζόμενοι (Ελληνικό)

	2021	2020	2019
Αριθμός θανάτων που προκλήθηκαν από τραυματισμούς που σχετίζονται με τον χώρο εργασίας	0	-	-
Αριθμός καταγεγραμμένων τραυματισμών που σχετίζονται με τον χώρο εργασίας	0	-	-
Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων	0	-	-
Δείκτης σοβαρότητας ατυχημάτων	0	-	-

Κύριοι τύποι και αριθμός τραυματισμών που σχετίζονται με τον χώρο εργασίας³ (The Mall Athens, Golden Hall, Mediterranean Cosmos, Μαρίνα Φλοίσβου, Ελληνικό)

	2021	2020	2019
Μικροατύχημα	2	0	0
Τροχαίο ατύχημα	0	1	1

Σημειώσεις σε σχέση με την πληροφορία που παρέχεται στο σύνολο των παραπάνω πινάκων:

1. Οι δείκτες έχουν υπολογιστεί με τον συντελεστή 200.000 ([συνολικός αριθμός καταγεγραμμένων τραυματισμών που σχετίζονται με το χώρο εργασίας ή αριθμός εργάσιμων ημερών που χάθηκαν λόγω εργατικών ατυχημάτων / συνολικός αριθμός ωρών εργασίας όλων των εργαζόμενων στο έτος] x 200.000). Ο συντελεστής 200.000 δηλώνει τον αριθμό ωρών που εργάστηκαν 100 εργαζόμενοι πλήρους απασχόλησης σε ένα έτος.
2. Η πληροφορία αφορά μόνο στο Ελληνικό. Για περιπτώσεις υπεργολάβων ή outsourcing προσωπικού (workers who are not employees), η εταιρεία δεν διαθέτει τη σχετική πληροφορία για τα υπόλοιπα ακίνητα, εκτός του Ελληνικού. Οι δείκτες έχουν υπολογιστεί με τον συντελεστή 200.000 ([συνολικός αριθμός καταγεγραμμένων τραυματισμών που σχετίζονται με το χώρο εργασίας ή αριθμός εργάσιμων ημερών που χάθηκαν λόγω εργατικών ατυχημάτων / συνολικός αριθμός ωρών εργασίας όλων των εργαζόμενων στο έτος] x 200.000). Ο συντελεστής 200.000 δηλώνει τον αριθμό ωρών που εργάστηκαν 100 εργαζόμενοι πλήρους απασχόλησης σε ένα έτος.
3. Δεν πραγματοποιήθηκε κάποια ενέργεια αντιμετώπισης του κινδύνου των τροχαίων ατυχημάτων.

Καινοτομία και ψηφιακός μετασχηματισμός



Με μελετημένο καταμερισμό, σύγχρονο αρχιτεκτονικό σχεδιασμό και πρότυπες βοηθητικές υπηρεσίες τα εμπορικά κέντρα έχουν ως στόχο την εξασφάλιση της περιβαλλοντικά φιλικής λειτουργίας τους.

Στα εμπορικά κέντρα υπάρχουν εγκατεστημένα κεντρικά συστήματα ελέγχου (Building Management Systems) που εξασφαλίζουν την παρακολούθηση της ενεργειακής κατανάλωσης, την εφαρμογή κατάλληλων χρονοδιαγραμμάτων λειτουργίας του φωτισμού και του κλιματισμού, βελτιστοποιώντας την κατανάλωση ενέργειας και μεγιστοποιώντας την ενεργειακή απόδοση.

Η εταιρεία έχει αναπτύξει ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο παρακολούθησης και ελέγχου των πληροφορικών της συστημάτων. Το πλαίσιο αυτό ορίζεται από ένα σύνολο:

- ▶ ελεγκτικών μηχανισμών (ασφάλεια δικτύων, προσβάσεις, αντίγραφα ασφαλείας κ.λπ.),
- ▶ ένα ολοκληρωμένο σχέδιο επαναφοράς πληροφορικών υποδομών σε περίπτωση καταστροφής (Disaster Recovery Plan), καθώς και
- ▶ ενημερώσεις σε λογισμικό/εξοπλισμό με σκοπό την κάλυψη όλων των αναγκών και απαιτήσεων.

Η LAMDA Development με την εφαρμογή συστήματος διαχείρισης εταιρικών πόρων (ERP) για το σύνολο των λειτουργιών της και επιλέγοντας ως στρατηγικό συνεργάτη την SAP για τις λύσεις της, επιτυγχάνει και θέτει στόχους των πληροφοριακών συστημάτων, για την:

1. Βελτιστοποίηση διαδικασιών.
2. Αύξηση της αποδοτικότητας.
3. Διασφάλιση της διαφάνειας.
4. Μεγιστοποίηση του εσωτερικού συντονισμού.
5. Βελτίωση των αναφορών (reports).

Η Μαρίνα Φλοίσβου έχει εγκαταστήσει πρόγραμμα CRM, το οποίο έχει διαμορφωθεί κατάλληλα, ώστε να καλύπτει το σύνολο της λειτουργίας της, προκειμένου να επιτύχει:

1. Βελτίωση της επικοινωνίας με τους πελάτες.
2. Αυτοματοποίηση των χειροκίνητων και χρονοβόρων διοικητικών διαδικασιών.
3. Επίτευξη ολιστικής 360° διαχείρισης του πελάτη.
4. Ταχύτερη ανταπόκριση στα αιτήματα των πελατών.
5. Βελτιστοποίηση της διαχείρισης των αιτημάτων ελλιμενισμού και αξιοποίησης των διαθέσιμων θέσεων της μαρίνας.

Στο επόμενο χρονικό διάστημα η μαρίνα στοχεύει στην περαιτέρω ανάπτυξη του CRM, προσθέτοντας νέες εφαρμογές με στόχο την αύξηση της ικανοποίησης των πελατών. Επίσης, λειτουργεί σύστημα ψηφιακής καταγραφής και παρακολούθησης των περιπολιών ασφάλειας (QR Patrol), μέσω ειδικής εφαρμογής σε πραγματικό χρόνο (real time). Η εφαρμογή δίνει τη δυνατότητα καταγραφής συμβάντων και αποστολής αναφορών την στιγμή του συμβάντος. Για τη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας χρησιμοποιεί LED λαμπτήρες για τον φωτισμό των εσωτερικών και εξωτερικών χώρων και εφαρμόζει κατάλληλα χρονοδιαγράμματα λειτουργίας, βασιζόμενα στις ανάγκες της.

Στα άμεσα πλάνα της μαρίνας είναι η ανάπτυξη εφαρμογής (app) που θα επιτρέπει την ηλεκτρονική αποστολή αδειών εργασίας, αλλά και γενικότερων αιτημάτων, από τους πελάτες (σκάφη και μισθωτές). Στόχος είναι η ψηφιοποίηση των διαδικασιών της, η βελτίωση της ταχύτητας και της αποτελεσματικότητας και συνεπώς της ποιότητας στην εξυπηρέτηση του πελάτη, καθώς και η σταδιακή κατάργηση της κατανάλωσης χαρτιού σε ό,τι αφορά αιτήματα προς τις διοικητικές υπηρεσίες της μαρίνας. Επίσης, στοχεύει στην ανάπτυξη δικτύου οπτικής ίνας σε κάθε θέση ελλιμενισμού. Όσον αφορά στο σύστημα τηλεμέτρησης που εγκαταστάθηκε και λειτουργεί από το 2020 με σκοπό την ακριβέστερη παρακολούθηση των καταναλώσεων των πελατών της, τον αποδοτικότερο έλεγχο του εξοπλισμού της και τη μείωση των απωλειών, είναι στα άμεσα πλάνα της μαρίνας, η διερεύνηση νέων εφαρμογών ανάπτυξης του.

Το Ελληνικό - Πρότυπη πόλη

Καινοτομία & Τεχνολογία

Το Ελληνικό θα είναι μια υπερσύγχρονη, «έξυπνη» πόλη που θα αντανakλά το μέλλον της κατοικίας, της εργασίας και της ψυχαγωγίας, αξιοποιώντας τεχνολογίες για να προσφέρει βιωσιμότητα και να εξυπηρετεί τις μελλοντικές γενιές.

Θα συγκαταλέγεται στις πρώτες αστικές αναπλάσεις τέτοιου μεγέθους παγκοσμίως, που ενσωματώνουν ευθύς εξαρχής τις πλέον προηγμένες τεχνολογίες «έξυπνης πόλης», όπως το Διαδίκτυο των Πραγμάτων (IoT), αναλύσεις δεδομένων, δίκτυο οπτικών ινών υπερυψηλής ταχύτητας και πλήρες δίκτυο 5G. Στόχος του Ελληνικού είναι να προσφέρει μια ψηφιακά ενδυναμωμένη καθημερινότητα σε κατοίκους και εργαζόμενους, καθώς και μια αξέχαστη εμπειρία στους επισκέπτες. Πρόκειται για τεχνολογίες που έχουν ως επίκεντρο τον χρήστη – αποβλέποντας στην ευημερία, την ασφάλεια και την ιδιωτικότητα – και παρέχουν το απαραίτητο ψηφιακό υπόβαθρο για την οικονομία του μέλλοντος.

Υπό αυτό το πρίσμα, οι δεσμεύσεις μας περιλαμβάνουν:

- ▶ Ψηφιακή συνδεσιμότητα αιχμής - ενσύρματη και ασύρματη.
- ▶ Πλήρη σειρά λύσεων για έξυπνο σπίτι και έξυπνο γραφείο.
- ▶ Έξυπνα συστήματα μέτρησης, φωτισμού, διαχείρισης απορριμμάτων, στάθμευσης, κυκλοφορίας, συστήματα πλοήγησης επαυξημένης πραγματικότητας (AR) – για τη βέλτιστη λειτουργία και αποδοτικότητα όλου του εξοπλισμού και των δικτύων εξωτερικού χώρου.
- ▶ Λύσεις για το περιβάλλον και την ασφάλεια - για τη διαφύλαξη της φύσης και της ευεξίας.
- ▶ Ειδική εφαρμογή για κινητά - για εύχρηστη και ενιαία πρόσβαση σε όλες τις ψηφιακές υπηρεσίες για κατοίκους και επισκέπτες.

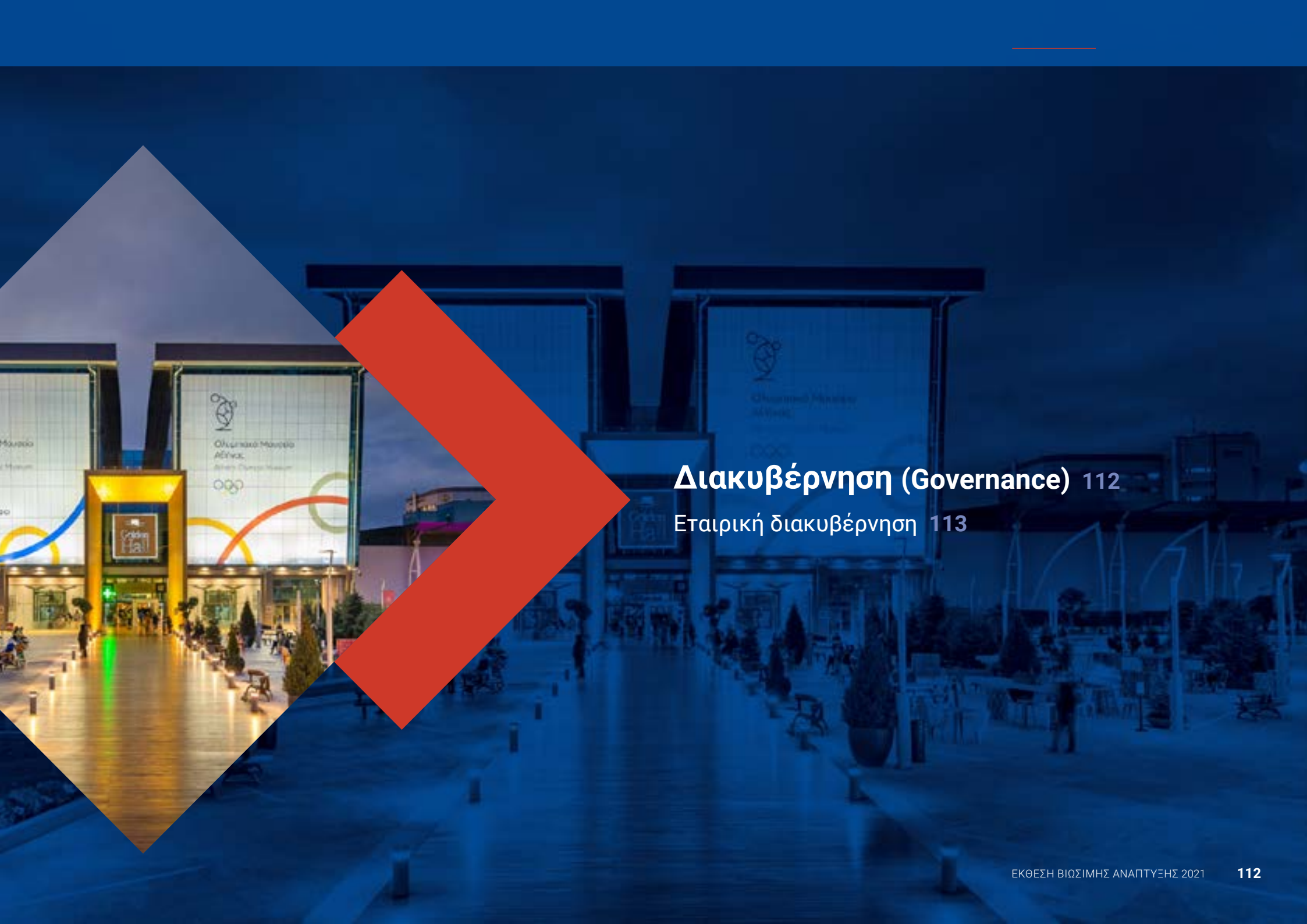
Βιώσιμη Ανάπτυξη

Το Ελληνικό θα αποτελέσει πρότυπο ολοκληρωμένης, αειφόρας διαβίωσης για τον 21ο αιώνα. Οι δεσμεύσεις μας περιλαμβάνουν:

- ▶ Πιστοποιήσεις LEED για όλα τα κτίρια, πιστοποίηση SITE για το Πάρκο και τους δημόσιους χώρους και γραφεία πιστοποιημένα κατά WELL.
- ▶ Αύξηση αποδοτικότητας και μείωση κατανάλωσης ενέργειας για ελαχιστοποίηση των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα.
- ▶ Στρατηγικές εξοικονόμησης νερού για αποκατάσταση των φυσικών υδάτινων πόρων.
- ▶ Βιώσιμα οικοδομικά υλικά για τη διαφύλαξη των φυσικών πόρων.
- ▶ Θωράκιση του έργου σε κλιματικές αλλαγές.
- ▶ Δρόμοι περιπάτου, ποδηλατόδρομοι και παροχές για ηλεκτρικά οχήματα σε όλη την έκταση του έργου.

Το Πάρκο του Ελληνικού θα σχεδιαστεί σύμφωνα με τις πλέον προηγμένες και ορθές πρακτικές βιωσιμότητας, προκειμένου να αποτελέσει οικολογικό ορόσημο και σημαντική πηγή εκπαίδευσης των κοινοτήτων σε έναν νέο τρόπο διαβίωσης.





Διακυβέρνηση (Governance) 112

Εταιρική διακυβέρνηση 113

Εταιρική διακυβέρνηση



GRI 102-18, Δείκτες ATHEX ESG C-G1, C-G2

Για την επίτευξη των επιχειρηματικών της στόχων, η εταιρεία εφαρμόζει συγκεκριμένο σύστημα εταιρικής διακυβέρνησης, μέσω του οποίου διαχειρίζεται τα θέματα διοίκησης και ελέγχου.

Η LAMDA Development παρακολουθεί τη συμμόρφωσή της με το νομοθετικό πλαίσιο, ενώ παρακολουθεί και ελέγχει τις μεθόδους διαχείρισης σχετικά με τα θέματα των μετόχων της, μέσω του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.) είναι το αρμόδιο όργανο που αποφασίζει για όλα τα θέματα, που αφορούν στην εκπροσώπηση, τη διοίκηση, τη διαχείριση και γενικά την επιδίωξη πραγμάτωσης του σκοπού της εταιρείας, σύμφωνα με τη σχετική νομοθεσία και εξαιρουμένων των θεμάτων επί των οποίων, αρμόδια να αποφασίσει είναι η Γενική Συνέλευση των Μετόχων.



Ενδεικτικά οι επιτροπές Διοικητικού Συμβουλίου και οι Εποπτικές Μονάδες, χωρίς να περιορίζονται σε αυτές, είναι:

Επιτροπές Διοικητικού Συμβουλίου		Επιτροπές Διοίκησης		Εποπτικές Μονάδες (Γραμμή Αναφοράς σε Διοικητικό Συμβούλιο/Διοίκηση)		
Επιτροπή Ελέγχου	Επιτροπή Αποδοχών & Ορισμού Υποψηφίων	Επενδυτική Επιτροπή (Investment Committee)	Επιτροπή Διευθυντών (Management Committee)	Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου (ΥΕΕ)	Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων (ΜΔΚ)	Μονάδα Κανονιστικής Συμμορφωσης (ΜΚΣ)

Η LAMDA Development διοικείται από το Δ.Σ., το οποίο ασκεί αποτελεσματικά τον ηγετικό του ρόλο και διευθύνει τις εταιρικές υποθέσεις προς όφελος της εταιρείας και όλων των μετόχων, διασφαλίζοντας ότι η Διοίκηση ακολουθεί την εταιρική στρατηγική. Πρόεδρος του Δ.Σ. είναι ο κ. Αναστάσιος Γιαννίσης, μη εκτελεστικό μέλος και Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας είναι ο Οδυσσέας Αθανασίου. Το Δ.Σ. ορίζει ή/και οριοθετεί τις αρμοδιότητες του Διευθύνοντος Συμβούλου, καθώς και του Αναπληρωτή του και θεσπίζει πολιτική για τον εντοπισμό, την αποφυγή και την αντιμετώπιση των συγκρούσεων συμφερόντων ανάμεσα στα συμφέροντα της εταιρείας και αυτά των μελών του ή προσώπων στα οποία το Δ.Σ. έχει αναθέσει κάποιες από τις αρμοδιότητές του. Η ατομική καταλληλότητα των μελών του Δ.Σ. αξιολογείται με βάση τα κριτήρια της αξιολόγησης καταλληλότητας, τα οποία είναι:

- ▶ οι γνώσεις και τα ειδικά χαρακτηριστικά,
- ▶ τα τεκμήρια ήθους και φήμης,
- ▶ η σύγκρουση συμφερόντων,
- ▶ η ανεξαρτησία κρίσης,
- ▶ η διάθεση επαρκούς χρόνου.

Τα κριτήρια αυτά έχουν εφαρμογή στο σύνολο των μελών του Δ.Σ., ανεξάρτητα από την ιδιότητα τους, ως εκτελεστικά, μη εκτελεστικά ή ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη.

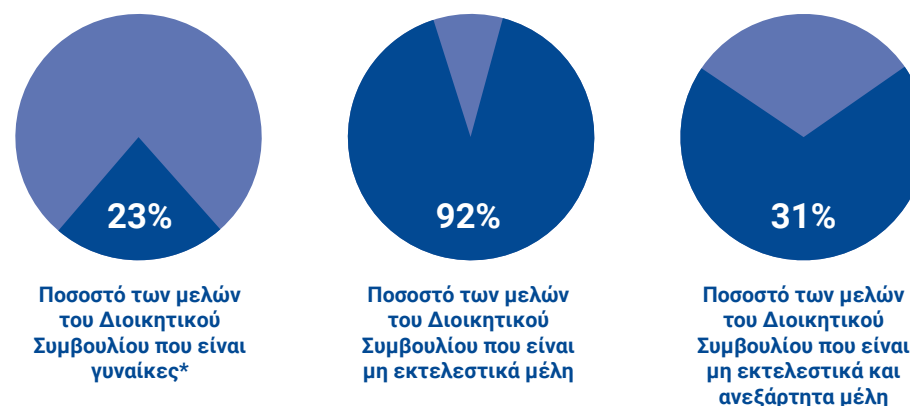
Η συγκρότηση του Δ.Σ. σε σώμα πραγματοποιείται στην πρώτη συνεδρίασή του μετά από κάθε εκλογή των μελών του από τη Γενική Συνέλευση ή όταν κενωθεί η θέση του Προέδρου, του Διευθύνοντος Συμβούλου και του Αντιπροέδρου του Δ.Σ. Η εταιρεία διοικείται από το Δ.Σ., που αποτελείται από πέντε (5) έως δεκαπέντε (15) Μέλη που εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων και είναι δυνατό να είναι μέτοχοι. Τα Μέλη δύνανται να είναι φυσικά ή νομικά πρόσωπα. Σε περίπτωση που ένα νομικό πρόσωπο είναι Μέλος του Δ.Σ., οφείλει να ορίζει φυσικό πρόσωπο για την άσκηση των εξουσιών του νομικού προσώπου ως μέλους του Δ.Σ.. Οι εκλεγόμενοι ως Μέλη του Δ.Σ. δύνανται να επανεκλεγούν. Η Γενική Συνέλευση μπορεί αν κρίνει σκόπιμο να εκλέγει και αναπληρωματικά Μέλη, έως τον αριθμό των εκάστοτε τακτικών Μελών. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από εκτελεστικά, μη εκτελεστικά και ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Η ιδιότητα των μελών του Δ.Σ. ως εκτελεστικών ή μη, ορίζεται από το Δ.Σ.. Τα ανεξάρτητα

μη εκτελεστικά μέλη εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση. Ο αριθμός των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. δεν πρέπει να είναι μικρότερος του 1/3 του συνολικού αριθμού των μελών του και, πάντως, δεν είναι λιγότερα από δύο (2), ενώ σε περίπτωση που προκύψει κλάσμα, στρογγυλοποιείται στον αμέσως επόμενο ακέραιο αριθμό.

Στο σύνολο των μελών του Δ.Σ. δίνεται έμφαση στην πολυσυλλεκτικότητα της ομάδας μελών Δ.Σ., με κύριο χαρακτηριστικό την εκπροσώπηση ανά φύλο (τουλάχιστον 25% επί του συνόλου των μελών με στρογγυλοποίηση κατά τον υπολογισμό, στον προηγούμενο ακέραιο) και την έλλειψη διακρίσεων (εφαρμογή Πολιτικής Πολυμορφίας), κατά την επιλογή των μελών.

Αξίζει να αναφερθεί ότι το 77% των μελών του Δ.Σ. διαθέτει τις απαραίτητες γνώσεις και δεξιότητες σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης και το 85% σε θέματα εταιρικής διακυβέρνησης. Περισσότερες πληροφορίες περιλαμβάνονται στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης, εντός της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2021, και είναι διαθέσιμη στον ιστότοπο της εταιρείας <https://www.lamdadev.com>. Στον ιστότοπο, επίσης, είναι διαθέσιμες περισσότερες πληροφορίες για το Δ.Σ. της εταιρείας.

Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου 2021



Σημείωση σε σχέση με την πληροφορία που παρέχεται στο παραπάνω γράφημα:
 * Ο αριθμός των γυναικών στο Διοικητικό Συμβούλιο (3 γυναίκες στα 13 μέλη Δ.Σ.) πληροί το κριτήριο του 25% του συνόλου των μελών με στρογγυλοποίηση κατά τον υπολογισμό, στον προηγούμενο ακέραιο ($25\% \cdot 13 = 3,25$, Άρα 3) που αναφέρεται στην ελληνική νομοθεσία. Η απόκλιση οφείλεται στον διαφορετικό τρόπο υπολογισμού του δείκτη ATHEX ESG C-G1 (3/13%).

Κανονιστική συμμόρφωση και επιχειρηματική ηθική

GRI 102-16

Κανονιστική συμμόρφωση

Βασική αρχή της εταιρείας αποτελεί ο σεβασμός και η συμμόρφωση με τους ισχύοντες νόμους, διατάξεις και κανονισμούς, όπως και με το νόμο περί Εταιρικής Διακυβέρνησης για τις εισηγμένες εταιρείες. Για την LAMDA Development αποτελεί ατομική ευθύνη όλων των εργαζομένων, η ενημέρωση για τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς, που σχετίζονται με την εργασία και τα καθήκοντά τους. Όλοι οι εργαζόμενοι της θα πρέπει να αποφεύγουν κάθε δραστηριότητα, η οποία θα μπορούσε να εκθέσει την εταιρεία ή τους ίδιους σε κάποια παράνομη πράξη. Η εταιρεία είναι σε συμμόρφωση με τις διατάξεις των άρ. 1-24 ν. 4706/2020 και έχει υιοθετήσει τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (2021), ο οποίος εκδόθηκε από το Ελληνικό Συμβούλιο Εταιρικής Διακυβέρνησης, με την εξαίρεση συγκεκριμένων διατάξεων.

Η εταιρεία διαθέτει Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης (ΜΚΣ) με κύρια αποστολή τη θέσπιση και την εφαρμογή κατάλληλων και επικαιροποιημένων πολιτικών και διαδικασιών, με σκοπό να επιτυγχάνεται έγκαιρα η πλήρης και διαρκής συμμόρφωση της εταιρείας προς το εκάστοτε ισχύον ρυθμιστικό πλαίσιο και να υφίσταται ανά πάσα στιγμή πλήρης εικόνα για τον βαθμό επίτευξης του σκοπού αυτού.

Οι βασικές αρχές που διασφαλίζει η ΜΚΣ είναι οι εξής:

- ▶ Επιχειρηματική ηθική.
- ▶ Διαφάνεια.
- ▶ Ακεραιότητα.
- ▶ Διαφύλαξη των συμφερόντων των μετόχων.
- ▶ Προστασία των συναλλασσόμενων με την εταιρεία.

Στις αρμοδιότητες της ΜΚΣ περιλαμβάνονται οι ενέργειες πρόληψης, καταστολής/ανίχνευσης και απόκρισης σε σχέση με θέματα αρμοδιότητάς της, βάσει της Πολιτικής Κανονιστικής Συμμόρφωσης και του εγχειριδίου διαδικασιών κανονιστικής συμμόρφωσης.

Επίσης, η ΜΚΣ στο πλαίσιο του έργου της, έχει πρόσβαση σε όλες τις απαιτούμενες πηγές πληροφόρησης εντός και εκτός της εταιρείας, επικοινωνεί τα ευρήματά της έγκαιρα και έγκυρα, λαμβάνει την απαραίτητη εκπαίδευση και ενημερώνεται κατάλληλα για την παρακολούθηση της αποτελεσματικής υιοθέτησης και απαρέγκλιτης εφαρμογής των αλλαγών που συντελούνται στο κανονιστικό πλαίσιο.

Ο Chief Legal and Compliance Counsel προΐσταται της ΜΚΣ και αναφέρεται λειτουργικά στην Επιτροπή Ελέγχου και διοικητικά στον Διευθύνοντα Σύμβουλο. Ετησίως υποβάλλει προς έγκριση σχέδιο δράσης προς την Επιτροπή Ελέγχου και έκθεση συμμόρφωσης (απολογιστική) προς το Δ.Σ. μέσω της Επιτροπής Ελέγχου. Ακόμα, εντός του 2021, στο πλαίσιο της Πολιτικής Αναφορών (Whistleblowing) τέθηκε σε εφαρμογή ένας καινοτόμος και ολοκληρωμένος μηχανισμός υποβολής, διαχείρισης και διερεύνησης αναφορών, με στόχο την ενίσχυση της διαφάνειας και της ακεραιότητας της εταιρείας, τόσο εντός όσο και εκτός αυτής.

Η καταγραφή όλων των αναφορών πραγματοποιείται μέσω πολλαπλών καναλιών αναφοράς συμπεριλαμβανομένης της ειδικά σχεδιασμένης εξωτερικής πλατφόρμας που είναι προσβάσιμη διαδικτυακά και εξασφαλίζει την ανεξαρτησία και την εμπιστευτικότητα των αναφερόντων. Κατά τη διάρκεια του 2021, η Επιτροπή Διαχείρισης Αναφορών που έχει συσταθεί για την παρακολούθηση του συστήματος Whistleblowing έχει ήδη ξεκινήσει τη διαχείριση και διερεύνηση των αναφορών, σύμφωνα με τις εγκεκριμένες διαδικασίες, διασφαλίζοντας την εμπιστευτικότητα των πληροφοριών. Συγκεκριμένα, καταγράφηκαν 4 αναφορές εκ των οποίων ολοκληρώθηκαν οι 3. Η 1 αναφορά βρίσκεται στο στάδιο της διερεύνησης. Για τις αναφορές που ολοκληρώθηκαν, όπου χρειάστηκε, η Διοίκηση έλαβε τα κατάλληλα διορθωτικά μέτρα.

Παράλληλα, πραγματοποιήθηκε ενημέρωση και εκπαίδευση σε όλο το προσωπικό του Ομίλου μέσω διαδραστικού webinar με εύληπτο οπτικοακουστικό υλικό, ενώ για την ενημέρωση των επενδυτών, πιστωτών, αλλά και του ευρύτερου κοινού, έχει γίνει ανάρτηση της Πολιτικής Αναφορών στον ιστότοπο της εταιρείας.

Επιχειρηματική ηθική

Δείκτης ATHEX ESG C-G5

Από την αρχή της λειτουργίας της, η LAMDA Development έχει υιοθετήσει μια εταιρική κουλτούρα με αξίες και κανόνες συμπεριφοράς, που χαρακτηρίζεται από ακεραιότητα, ήθος, διαφάνεια και προσωπική ευθύνη για κάθε εργαζόμενο της εταιρείας.

Ταυτόχρονα με τη συμμόρφωση με την ισχύουσα νομοθεσία και το κανονιστικό πλαίσιο, όλοι οι εργαζόμενοι οφείλουν να τηρούν τους Εσωτερικούς Κανονισμούς Λειτουργίας, τον Κώδικα Δεοντολογίας, καθώς και τις Πολιτικές και τις Διαδικασίες, που θεσπίζονται από τη Διοίκηση. Οι Αρχές, Κώδικες, Διαδικασίες και Πολιτικές που εφαρμόζει η εταιρεία και είναι διαθέσιμες -κατά περίπτωση- στον ιστότοπο και το intranet της (είτε στην ελληνική ή/και στην αγγλική γλώσσα), καλύπτουν θέματα, όπως καταπολέμηση διαφθοράς, συγκρούσεις συμφερόντων, προσωπικά δεδομένα, εμπιστευτικότητα, σχέσεις με πελάτες, κατάχρηση της αγοράς, διαχείριση προνομιακών πληροφοριών, διακρίσεων στον χώρο εργασίας κ.λπ. Η εταιρεία ως μέτρο βέλτιστης πρακτικής και προώθησης της εταιρικής συμμόρφωσης, διαθέτει την Πολιτική Καταπολέμησης της Διαφθοράς, εγκεκριμένη από το Δ.Σ. της εταιρείας, με την οποία θέτει περιορισμούς στις αλληλεπιδράσεις της με διάφορους εργαζομένους του δημοσίου και του ιδιωτικού τομέα, με σκοπό τη διατήρηση ενός υψηλού επιπέδου επαγγελματικής συμπεριφοράς, αντισταθμίζοντας παράλληλα την προσέγγιση μηδενικής ανοχής σε οποιαδήποτε μορφή διαφθοράς. Για την επίτευξη των ως άνω στόχων, η εν λόγω Πολιτική περιλαμβάνει τόσο ποσοτικούς όσο και ποιοτικούς περιορισμούς στην παροχή και αποδοχή δώρων, ταξιδιών, γευμάτων και άλλων παροχών από το προσωπικό προς τρίτα μέρη και αντίστροφα.

Απώτερος στόχος είναι η διεξαγωγή της επιχειρηματικής δράσης και των συναλλαγών με επαγγελματισμό, ακεραιότητα και δικαιοσύνη. Συγκεκριμένα, καλύπτονται θέματα, όπως η ακεραιότητα και ο σεβασμός στις εργασιακές σχέσεις, η δέσμευση των εργαζομένων έναντι των εταιρικών στόχων, η δέσμευση της εταιρείας για τη διαρκή επαγγελματική επιμόρφωση του ανθρώπινου δυναμικού της, αλλά και η συνεχής προσπάθεια των εργαζομένων για την επίτευξη της μέγιστης απόδοσης και η συνεχής βελτίωση του αποτελέσματος της εργασίας τους.

Το πλαίσιο της επιχειρηματικής ηθικής που εφαρμόζει η εταιρεία προσεγγίζει την αξιοπρεπή συμπεριφορά των εργαζομένων σε εξωτερικές δραστηριότητες, τη συμμόρφωση με την ισχύουσα νομοθεσία και το κανονιστικό πλαίσιο, ιδίως αναφορικά με πράξεις επί των μετοχών της εταιρείας και τη γνωστοποίηση συναλλαγών και τα προσωπικά δεδομένα.

Επιπρόσθετα, η εταιρεία εφαρμόζει διαδικασίες για τη διασφάλιση του απορρήτου εργασιών και την εμπιστευτικότητα, την καταπολέμηση της διαφθοράς, τις συγκρούσεις συμφερόντων, τις έξω-εταιρικές δραστηριότητες των εργαζομένων, τη χρήση των περιουσιακών στοιχείων της εταιρείας, τις σχέσεις της εταιρείας με τους πελάτες και τους προμηθευτές, οι οποίες πρέπει να βασίζονται στην εμπιστοσύνη, στον αμοιβαίο σεβασμό, στην αμεροληψία και την εντιμότητα, διασφαλίζοντας έτσι μακροχρόνιες συνεργασίες. Τα παραπάνω λειτουργούν ως εργαλεία βέλτιστης πρακτικής και συμμόρφωσης με την ισχύουσα νομοθεσία, με σκοπό την προσθήκη αξίας και τελικά την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της LAMDA Development. Επιπλέον, προωθούν τη διαφάνεια, την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων, τις αρχές βιώσιμης ανάπτυξης σχετικά με το περιβάλλον και τις σχέσεις της εταιρείας με την κοινωνία και ιδίως με ευπαθείς κοινωνικές ομάδες και τοπικές κοινότητες στις περιοχές όπου λειτουργεί. Το περιεχόμενο τους εξετάζεται σε τακτά χρονικά διαστήματα και ενημερώνεται σύμφωνα με τα νέα δεδομένα, ώστε να παραμένουν πάντοτε επίκαιροι και να ικανοποιούν τις εκάστοτε ανάγκες.

Παρακολούθηση Εφαρμογής του Κώδικα Δεοντολογίας

Δείκτες ATHEX ESG A-G2, C-G5

Ο Κώδικας Δεοντολογίας διέπει τη συμπεριφορά όλου του ανθρώπινου δυναμικού της εταιρείας, συμπεριλαμβανομένων των μελών του Δ.Σ. και των στελεχών της Διοίκησης. Ειδικότερα, περιλαμβάνει διατάξεις σχετικά με τις εταιρικές αξίες (βλ. ενότητα Οι Αξίες μας) και τις βασικές αρχές λειτουργίας της εταιρείας, όπως η ακεραιότητα και ο σεβασμός στις εργασιακές σχέσεις, η συμμόρφωση με την ισχύουσα νομοθεσία, η καταπολέμηση της διαφθοράς.

Η εφαρμογή των διατάξεων του Κώδικα Δεοντολογίας είναι υποχρεωτική και υπόκειται σε έλεγχο από τα αρμόδια εποπτικά όργανα της εταιρείας. Για το σκοπό αυτό, τα υπόχρεα για την εφαρμογή του πρόσωπα, οφείλουν να εξοικειωθούν με το περιεχόμενό του και να υπογράψουν το σχετικό έντυπο αποδοχής του, το οποίο παραδίδεται στη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού και Διοικητικού.

Το 2021, δεν υπήρξε καμία χρηματική ζημία, η οποία να προκλήθηκε ως αποτέλεσμα παραβιάσεων του Κώδικα Δεοντολογίας.

Προστασία προσωπικών δεδομένων

Δείκτης ATHEX ESG C-G6

Η εταιρεία συμμορφώνεται πλήρως με τις υποχρεώσεις της που απορρέουν από τη νομοθεσία για την προστασία δεδομένων, όπως ενδεικτικά τον Γενικό Κανονισμό για τα Προσωπικά Δεδομένα, τον Ν. 4624/2019 και τις κατευθυντήριες γραμμές, καθώς και τις σχετικές αποφάσεις της Αρχής Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα. Επιπρόσθετα, έχει λάβει όλα τα κατάλληλα τεχνικά και οργανωτικά μέτρα για τη σύννομη επεξεργασία προσωπικών δεδομένων, καθώς επίσης και τη διασφάλιση της εμπιστευτικότητας, ακεραιότητας και διαθεσιμότητας των εν λόγω δεδομένων. Η εταιρεία, σε πλήρη συμμόρφωση με τον Γενικό Κανονισμό 2016/679 της Ευρωπαϊκής Ένωσης για την Προστασία των Δεδομένων (General Data Protection Regulation/GDPR) και τη σχετική εθνική νομοθεσία, διαθέτει Πολιτική Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων, η οποία αποτυπώνει τις αρχές επεξεργασίας, προστασίας και ασφάλειας των δεδομένων και τις αρμοδιότητες των εμπλεκόμενων ρόλων. Η εταιρεία έχει, επίσης, αναρτήσει στον ιστότοπό της, τη Δήλωση Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων και τις βασικές δεσμεύσεις του Ομίλου σχετικά με την Προστασία και Ασφάλεια των Προσωπικών Δεδομένων. Ανάμεσα στις ενέργειες, στις οποίες έχει προβεί -με γνώμονα την πλήρη συμμόρφωση- συγκαταλέγονται ο ορισμός Υπεύθυνου Προστασίας Δεδομένων (DPO), η δημιουργία και συνεχής επικαιροποίηση Αρχείου Δραστηριοτήτων Επεξεργασίας, η κατάρτιση όλων των απαραίτητων κειμένων ενημέρωσης (Privacy Notices) και συγκατάθεσης, καθώς επίσης και η εκπόνηση Μελετών Εκτίμησης Αντικτύπου, για τις επεξεργασίες που κρίνεται σκόπιμο. Η εταιρεία λαμβάνει τα κατάλληλα τεχνικά και οργανωτικά μέτρα για να διασφαλίσει την ασφάλεια των δεδομένων και συγκεκριμένα την ακεραιότητα, εξεμύθεια και διαθεσιμότητα, ενώ παράλληλα διασφαλίζει ότι τα εν λόγω μέτρα τηρούνται και από τους συνεργάτες, στους οποίους αναθέτει την επεξεργασία προσωπικών δεδομένων. Η εταιρεία προβαίνει σε περιοδικές εκπαιδεύσεις του προσωπικού, ώστε να διασφαλίσει την ενημέρωση, εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση των εργαζομένων σε θέματα Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων.

Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου

Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου είναι ανεξάρτητη οργανωτική μονάδα εντός της Εταιρείας. Ο Επικεφαλής της Υπηρεσίας υπάγεται λειτουργικά στην Επιτροπή Ελέγχου και διοικητικά στον Διευθύνοντα Σύμβουλο. Σκοπός, αλλά και αποστολή της Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου είναι να προσφέρει ανεξάρτητες, αντικειμενικές, διαβεβαιωτικές και συμβουλευτικές υπηρεσίες, σχεδιασμένες με τέτοιο τρόπο, ώστε να προσθέτουν αξία και να βελτιώνουν τις λειτουργίες της εταιρείας και των θυγατρικών της. Η Υπηρεσία βοηθά τον Όμιλο να επιτύχει τους αντικειμενικούς σκοπούς του υιοθετώντας μια συστηματική επαγγελματική προσέγγιση στην αξιολόγηση και βελτίωση της αποτελεσματικότητας των διαδικασιών διαχείρισης κινδύνων, καθώς και των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και εταιρικής διακυβέρνησης.

Ειδικότερα, οι υπηρεσίες διαβεβαίωσης (Assurance) σχετίζονται με την αντικειμενική αξιολόγηση των τεκμηρίων από τον εσωτερικό ελεγκτή, προκειμένου να παράσχει απόψεις ή συμπεράσματα σχετικά με μία μονάδα, δραστηριότητα, λειτουργία, διαδικασία, σύστημα κ.ά. Οι συμβουλευτικές υπηρεσίες (Consulting) έχουν χαρακτήρα παραίνεσης και διενεργούνται γενικά κατόπιν συγκεκριμένου αιτήματος της Διοίκησης ή της Επιτροπής Ελέγχου.

Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου κατά βάση αξιολογεί και εξάγει συμπεράσματα αναφορικά με το εάν:

1. οι κίνδυνοι που συνδέονται με την επίτευξη των στρατηγικών στόχων της εταιρείας αναγνωρίζονται και διαχειρίζονται επαρκώς,
2. οι ενέργειες όλων των εργαζομένων του Ομίλου (διευθυντών, προϊσταμένων, υπαλλήλων και εξωτερικών συνεργατών) συμμορφώνονται πλήρως με τις πολιτικές και τις διαδικασίες του Ομίλου, την εθνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία σε ισχύ και τις αρχές διακυβέρνησης του Ομίλου,
3. οι λειτουργίες και οι δραστηριότητες του Ομίλου υποστηρίζουν τους σκοπούς και τους στόχους, που έχουν τεθεί και πραγματοποιούνται αποτελεσματικά και αποδοτικά,
4. οι διεργασίες και τα συστήματα που θεσπίζονται στον Όμιλο, συμμορφώνονται πλήρως με τις πολιτικές, τις διαδικασίες, τη νομοθεσία και τους κανονισμούς που είναι σημαντικές για τη λειτουργία του,

5. η σημαντική χρηματοοικονομική και μη πληροφόρηση είναι ακριβής, αξιόπιστη και εμπρόθεσμη,

6. οι πόροι και τα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου αποκτώνται οικονομικά, χρησιμοποιούνται αποδοτικά και προστατεύονται επαρκώς.

Όλες οι διευθύνσεις/τμήματα/μονάδες/θυγατρικές αποτελούν αντικείμενο ελέγχου της Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου σε τακτά χρονικά διαστήματα, βάσει του ετήσιου προγράμματος ελέγχου της ή και έκτακτων ελέγχων, που προτείνει η Επιτροπή Ελέγχου ή η Διοίκηση.

Όλα τα μέλη της Υπηρεσίας οφείλουν να τηρούν μια αντικειμενική αμερόληπτη στάση κατά την άσκηση των καθηκόντων τους και να αποφεύγουν συγκρούσεις συμφερόντων.

Υπεύθυνες επενδύσεις και βιώσιμη χρηματοδότηση

Η LAMDA Development έχει θεσπίσει Επενδυτική Επιτροπή, η οποία συνεδριάζει προκειμένου να αξιολογεί ολοκληρωμένες προτάσεις νέων επενδύσεων. Η κλιματική κρίση, η πανδημία, καθώς και οι οικονομικο-κοινωνικές αλλαγές σε παγκόσμια κλίμακα είναι γεγονός, και η LAMDA Development, αναγνωρίζει την ευθύνη που έχει να επενδύει και να συνεισφέρει στην επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών. Η LAMDA Development στο χαρτοφυλάκιο επενδύσεων της περιλαμβάνει τα εμπορικά κέντρα, γραφεία, γη κι άλλα περιουσιακά στοιχεία τα οποία στις 31.12.2021 η συνολική αξία τους ανερχόταν σε €2,842 δισ., εκ των οποίων €872,1 εκατ. αφορούν στα εμπορικά κέντρα. Ταυτόχρονα η εταιρεία συμβάλλει στη δημιουργία 7.000 άμεσων και έμμεσων θέσεων εργασίας. Αντίστοιχα, το έργο του Ελληνικού αποτελεί ένα πολύπλευρο έργο που θα έχει μεγάλο αντίκτυπο σε πολλούς τομείς της οικονομίας. Όντας μια από τις μεγαλύτερες επενδύσεις στην Ελλάδα, ύψους €8 δισ. αναμένεται να επιταχύνει την οικονομική ανάπτυξη της χώρας, τόσο σε μακροοικονομικό, όσο και σε μικροοικονομικό επίπεδο.

Διαχείριση κινδύνων, επιχειρησιακή συνέχεια και ετοιμότητα σε καταστάσεις εκτάκτων αναγκών

Η Διοίκηση της εταιρείας παρακολουθεί στενά και αξιολογεί τις εξελίξεις, όπως αυτές προκύπτουν από εξωτερικούς παράγοντες, π.χ. πολιτική αστάθεια, οικονομική αστάθεια, προκειμένου να λάβει τα απαραίτητα μέτρα και να αναπροσαρμόσει τα επιχειρηματικά της σχέδια (εάν αυτό απαιτηθεί) με στόχο τη διασφάλιση της επιχειρηματικής συνέχειας και τον περιορισμό τυχόν αρνητικών επιπτώσεων στις δραστηριότητες του Ομίλου. Αξίζει να σημειωθεί ότι η εταιρεία έχει συστήσει Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων, με κύρια αποστολή την ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη ενός σύγχρονου πλαισίου λειτουργίας σε όλα τα οργανωτικά επίπεδα, για την αναγνώριση, αξιολόγηση και διαχείριση των κινδύνων που αντιμετωπίζει η εταιρεία. Η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων διασφαλίζει ότι οι κίνδυνοι που αναλαμβάνουν οι διευθύνσεις της εταιρείας συμβαδίζουν με τη διάθεση ανάληψης κινδύνων και τα όρια ανοχής που η Ανώτατη Διοίκηση καθορίζει και διαμορφώνει. Στόχοι της Μονάδας είναι:

- ▶ να ενδυναμώσει την κουλτούρα διαχείρισης κινδύνων της εταιρείας,
- ▶ να συμβάλει στη διαδικασία αναγνώρισης, καταγραφής, αξιολόγησης και διαχείρισης των κινδύνων σε όλες τις βαθμίδες και λειτουργίες της.

Στο πλαίσιο αυτό διεξήχθη εισαγωγικό πρόγραμμα στις αρχές διαχείρισης κινδύνων, που οργανώθηκε με τη συμβολή της Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού και Διοικητικού, αποτελούμενο από 13 συνεδρίες 3ωρης ή 2ωρης διάρκειας, προσαρμοσμένες στην εμπλοκή και πρότερη εμπειρία σε θέματα διαχείρισης κινδύνων των συμμετεχόντων. Στο πρόγραμμα αυτό συμμετείχαν 78 στελέχη από την πλειοψηφία των Διευθύνσεων της εταιρείας.

Η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων έχει προχωρήσει σε αναγνώριση κινδύνων συμπεριλαμβανομένων αυτών που σχετίζονται με ESG ζητήματα και συγκεκριμένα στη συμμόρφωση με τους κανονισμούς και τις βέλτιστες πρακτικές Υγείας και Ασφάλειας που μπορεί να επιφέρουν ρυθμιστικά πρόστιμα ή κυρώσεις που εκδίδονται από τις ρυθμιστικές αρχές.

Αντίστοιχα, η Μαρίνα Φλοίσβου επίσης έχει θεσπίσει και εφαρμόζει διαδικασία διαχείρισης κινδύνων με σκοπό την ανάλυση του περιβάλλοντος λειτουργίας της, την αναγνώριση των απειλών και αξιοποίηση των ευκαιριών, καθώς και την εκτίμηση της διακινδύνευσης που συνδέεται με αυτές. Η μεθοδολογία για την εκπόνηση της εκτίμησης διακινδύνευσης περιλαμβάνει την αξιολόγηση των στοιχείων από την ανάλυση του περιβάλλοντος λειτουργίας της και τον έλεγχο του βαθμού συμμόρφωσης με την υφιστάμενη νομοθεσία. Για το σκοπό αυτό πραγματοποιούνται τακτικές συναντήσεις εργασίας των αρμόδιων στελεχών της.

Η αναθεώρηση της εκτίμησης διακινδύνευσης, πραγματοποιείται σε ετήσια βάση πριν από την υλοποίηση της ανασκόπησης των Συστημάτων Διαχείρισης Ποιότητας, Ασφάλειας και Υγείας και Περιβάλλοντος, καθώς και όταν μεταβληθεί το νομοθετικό/κανονιστικό πλαίσιο ή/και προκύψουν άλλες απαιτήσεις.

Επιπρόσθετα, προβλέπεται αναθεώρηση της εκτίμησης διακινδύνευσης και σε περίπτωση συμβάντος με σημαντική επίπτωση στη λειτουργία της εταιρείας και το περιβάλλον, καθώς και σε περίπτωση αλλαγών (προγραμματισμένων ή έκτακτων) που επηρεάζουν τα συστήματα διαχείρισης (νέες δραστηριότητες, νέες εγκαταστάσεις, εξοπλισμός και υλικά, επείγουσες ανάγκες κ.λπ.).

Τα αποτελέσματα της διεργασίας εκτίμησης της διακινδύνευσης αξιολογούνται κατά την ετήσια ανασκόπηση των Συστημάτων Διαχείρισης και οι ενέργειες που προκύπτουν, εντάσσονται στο πρόγραμμα ποιότητας, ασφάλειας και υγείας και περιβάλλοντος της και επικοινωνούνται στο αρμόδιο προσωπικό. Στη συνέχεια, καθορίζονται τα προληπτικά μέτρα και οι ενέργειες που πρέπει να δρομολογηθούν, προκειμένου να ελαχιστοποιηθεί η διακινδύνευση. Όσο μεγαλύτερη είναι η επικινδυνότητα, τόσο πιο δραστικά είναι τα άμεσα μέτρα εξάλειψης, ή απομόνωσης ή μείωσης των κινδύνου που λαμβάνονται. Τα μέτρα αντιμετώπισης της διακινδύνευσης και οι ενέργειες της μαρίνας παρακολουθούνται από τα αρμόδια τμήματα μέσω πλάνων ενεργειών, στα οποία καταγράφονται τόσο ο χρόνος όσο και ο υπεύθυνος υλοποίησης των αντίστοιχων ενεργειών.



Παραρτήματα 120

Σχετικά με την Έκθεση 121

Πίνακας Περιεχομένων GRI 122

Πίνακας Περιεχομένων Δημοσιοποίησης

Πληροφοριών ESG Χρηματιστηρίου Αθηνών 126

Σχετικά με την Έκθεση

GRI 102-50, GRI 102-51, GRI 102-52, GRI 102-53, GRI 102-54, GRI 102-56, Δείκτης ATHEX ESG C-G4

Η παρούσα Έκθεση αποτελεί την 3η ετήσια Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης της LAMDA Development. Μέσω αυτής στοχεύουμε στην ενημέρωση των ενδιαφερόμενων μερών μας σχετικά με τα ουσιαστικά θέματα βιώσιμης ανάπτυξης που αφορούν στο επιχειρηματικό μοντέλο της εταιρείας μας, τον τρόπο διαχείρισης, καθώς και την επίδοσή μας σε αυτά.

Η Έκθεση αυτή, που αφορά στο οικονομικό έτος 2021 (1.1.2021 – 31.12.2021), συντάχθηκε σε συνεργασία με το τμήμα Υπηρεσιών Κλιματικής Αλλαγής και Βιώσιμης Ανάπτυξης της ΕΥ Ελλάδος* και έχει καταρτιστεί σε συμφωνία με τα πρότυπα GRI: Επιλογή Core (This report has been prepared in accordance with the GRI Standards: Core option), ενσωματώνει δείκτες του Οδηγού Δημοσιοποίησης Πληροφοριών ESG του Χρηματιστηρίου Αθηνών (2022), ενώ λαμβάνει υπόψη την επίδραση στους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs) του Ο.Η.Ε.

Στην παρούσα έκθεση, με τον όρο «Όμιλος» ή/και «εταιρεία» αναφερόμαστε στην εταιρεία LAMDA Development (Κεντρικά Γραφεία της εταιρείας στο κτίριο Golden Hall και στο Ελληνικό), ενώ συμπεριλαμβάνονται και διαχωρισμένα στοιχεία για τα επενδυτικά ακίνητα της εταιρείας Golden Hall, The Mall Athens, Mediterranean Cosmos και Μαρίνα Φλοίσβου, καθώς και το έργο του Ελληνικού. Δεν συμπεριλαμβάνονται οι λοιπές δραστηριότητες της LAMDA Development, συμπεριλαμβανομένων αυτών του εξωτερικού, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά εντός της Έκθεσης με σχετικές επισημάνσεις/υποσημειώσεις.

Η προηγούμενη Έκθεση που αφορούσε στο οικονομικό έτος 1.1.2020 - 31.12.2020 εκδόθηκε αρχικά στις 29.10.2021 και εκ νέου την 01.11.2021 λόγω διόρθωσης κάποιων στοιχείων.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με το περιεχόμενο και την ανάλυση ουσιαστικότητας των θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης της εταιρείας είναι διαθέσιμες στις σελίδες 23-27. Ο Πίνακας Περιεχομένων GRI είναι διαθέσιμος στις σελίδες 122-125 και ο Πίνακας Περιεχομένων Δημοσιοποίησης Πληροφοριών ESG Χρηματιστηρίου Αθηνών στη σελίδα 126.

Η εταιρεία δεν έχει προχωρήσει σε εξωτερική διασφάλιση του περιεχομένου της έκθεσης. Αναγνωρίζουμε τη σημασία της συγκεκριμένης διαδικασίας και εξετάζουμε το ενδεχόμενο λήψης εξωτερικής διασφάλισης για τις επόμενες εκθέσεις μας.

Για οποιαδήποτε αναφορά σχετικά με στις πρωτοβουλίες που αναλαμβάνουμε στον τομέα στις βιώσιμης ανάπτυξης, καθώς και για ερωτήματα που αφορούν στην παρούσα Έκθεση και το περιεχόμενό της, μπορείτε να επικοινωνήσετε με την κα. Μαρία Χριστίνα Γρίβα:

Senior Director Corporate Communications της LAMDA Development,
T: +30 210 7450600,
E: communication@lamdadev.com.

* Η κατάρτιση της παρούσας Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης πραγματοποιήθηκε με τη συμβουλευτική υποστήριξη του τμήματος Υπηρεσιών Κλιματικής Αλλαγής και Βιώσιμης Ανάπτυξης της ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ) Ορκωτοί Ελεγκτές-Λογιστές Α.Ε. Η ευθύνη για τον υπολογισμό, τη συλλογή και ενοποίηση των ποσοτικών στοιχείων, καθώς και η ευθύνη για την ακρίβεια και την πληρότητα της ποσοτικής και ποιοτικής πληροφορίας που περιλαμβάνει η Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης, ανήκει στη LAMDA Development. Η ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ) Ορκωτοί Ελεγκτές-Λογιστές Α.Ε. δεν φέρει ουδεμία ευθύνη έναντι οιαδήποτε τρίτου για το περιεχόμενο της παρούσας Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Πίνακας Περιεχομένων GRI

GRI 102-55

Πρότυπο GRI	Δημοσιοποίηση	Σελίδα Έκθεσης/	Παράλειψη
Γενικές Τυποποιημένες Δημοσιοποιήσεις (επιλογή "core")			
	102-1 Όνομα του οργανισμού	7-10	-
	102-2 Δραστηριότητες, μάρκες, προϊόντα και υπηρεσίες	7-10	-
	102-3 Τοποθεσία της έδρας	7-10	-
	102-4 Τοποθεσία δραστηριοτήτων	7-10	-
	102-5 Ιδιοκτησιακό καθεστώς και νομική μορφή	7-10	-
	102-6 Αγορές που εξυπηρετούνται	7-10	-
	102-7 Μέγεθος του οργανισμού	7-10, 87-88	-
GRI 102: GENERAL STANDARD DISCLOSURES 2016	102-8 Πληροφορίες για υπαλλήλους και άλλους εργαζομένους	88	-
	102-9 Εφοδιαστική Αλυσίδα	12-15	Στον πίνακα (σελ. 15) δεν περιλαμβάνεται η Μαρίνα Φλοισβού.
	102-10 Σημαντικές αλλαγές του οργανισμού και της εφοδιαστικής αλυσίδας	3-4, 5	-
	102-11 Αρχή της πρόληψης	35-40, 46-48, 50-53, 54-55, 57-61, 71-77	-
	102-12 Εξωτερικές πρωτοβουλίες	16-18	-
	102-13 Συμμετοχή σε οργανώσεις	16-18	-
	102-14 Δήλωση του υψηλότερα ιστάμενου υπευθύνου λήψης αποφάσεων	3-4	-
	102-16 Αξίες, αρχές, πρότυπα και κώδικες συμπεριφοράς	11, 115	-
	102-18 Δομή διακυβέρνησης	113-114	-
	102-40 Λίστα ομάδων ενδιαφερόμενων μερών	21-22	-

Πρότυπο GRI	Δημοσιοποίηση	Σελίδα Έκθεσης/	Παράλειψη
Γενικές Τυποποιημένες Δημοσιοποιήσεις (επιλογή "core")			
	102-41 Συλλογικές συμβάσεις εργασίας	88	-
	102-42 Αναγνώριση και επιλογή ενδιαφερόμενων μερών	21-22	-
	102-43 Προσέγγιση στη διαβούλευση με τα ενδιαφερόμενα μέρη	21-22, 28-33	-
	102-44 Βασικά θέματα και προβληματισμοί που προέκυψαν	21-22	-
	102-45 Οντότητες που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις	Ετήσια οικονομική έκθεση, σελ. 153	-
GRI 102: GENERAL STANDARD DISCLOSURES 2016	102-46 Καθορισμός του περιεχομένου της έκθεσης και των ορίων των θεμάτων	23-26, 26-27	-
	102-47 Λίστα ουσιαστικών θεμάτων	23-26, 26-27	-
	102-48 Αναδιατυπώσεις πληροφοριών	15, 43, 69	-
	102-49 Αλλαγές στη διαδικασία έκδοσης της έκθεσης	23-27	-
	102-50 Περίοδος αναφοράς	121	-
	102-51 Ημερομηνία πιο πρόσφατης προηγούμενης έκθεσης	121	-
	102-52 Κύκλος έκθεσης	121	-
	102-53 Υπεύθυνος επικοινωνίας για ερωτήματα αναφορικά με την έκθεση	121	-
	102-54 Ισχυρισμοί αναφοράς για την τήρηση των Προτύπων GRI	121	-
	102-55 Πίνακας Περιεχομένων GRI	122-125	-
	102-56 Εξωτερική διασφάλιση	121	-

Πρότυπο GRI	Δημοσιοποίηση	Σελίδα Έκθεσης/	Παράλειψη
Κλιματική αλλαγή			
GRI 103: MANAGEMENT APPROACH 2016	103-1 Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και των ορίων του	26-27	-
	103-2 Η διοικητική προσέγγιση και οι πτυχές της	35-40	-
	103-3 Αξιολόγηση της διοικητικής προσέγγισης	41-45	-
GRI 305: EMISSIONS 2016	305-1 Άμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (Score 1)	44-45	Συμπεριλαμβάνεται πληροφορία για τη Μαρίνα Φλοίσβου (score 1) και το Ελληνικό (score 2). Στην επόμενη έκθεση, θα γίνει διαθέσιμη η πληροφορία και για τα Golden Hall, The Mall Athens, Mediterranean Cosmos.
	305-2 Έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου από κατανάλωση ενέργειας (Score 2)		
GRI 302: ENERGY 2016	302-1 Κατανάλωση ενέργειας εντός του οργανισμού	41-43	Για τα Golden Hall, The Mall Athens και Mediterranean Cosmos δεν υφίσταται κατανάλωση αμόλυβδης βενζίνης (Not applicable). Στο Golden Hall, καταναλώνονται κάποιες μικρές ποσότητες πετρελαίου που χρησιμοποιούνται σε H/Z και στην πυρασφάλεια, η κατανάλωση πετρελαίου είναι μη ουσιαστική και για το λόγο αυτό δεν αποτυπώνεται (N/A). Οι καταναλώσεις ηλεκτρικής ενέργειας των εμπορικών κέντρων Golden Hall, The Mall Athens όπως επίσης και της Μαρίνας Φλοίσβου συμπεριλαμβάνονται τις καταναλώσεις των εμπορικών καταστημάτων στο Mediterranean Cosmos τα καταστήματα διαθέτουν δικά τους ρολόγια, οπότε στις καταναλώσεις δεν συμπεριλαμβάνονται τα εμπορικά καταστήματα, ενώ η Μαρίνα Φλοίσβου συμπεριλαμβάνει και τις καταναλώσεις των σκαφών.
Ατμοσφαιρική ρύπανση, ηχορύπανση και αιωρούμενα σωματίδια			
GRI 103: MANAGEMENT APPROACH 2016	103-1 Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και των ορίων του	26-27	-
	103-2 Η διοικητική προσέγγιση και οι πτυχές της	46-48	-
	103-3 Αξιολόγηση της διοικητικής προσέγγισης	49	-
GRI 305: EMISSIONS 2016	305-7 Οξειδία του αζώτου (NO _x), οξειδία του θείου (SO _x), και άλλες σημαντικές εκπομπές αερίων	49	Στα Golden Hall, The Mall Athens, Mediterranean Cosmos, και στη Μαρίνα Φλοίσβου δεν έχουν πραγματοποιηθεί σχετικές μετρήσεις. Στο Ελληνικό πραγματοποιήθηκαν, στα πλαίσια έργων, αλλά δεν υπάρχουν διαθέσιμα στοιχεία για το 2021.

Πρότυπο GRI	Δημοσιοποίηση	Σελίδα Έκθεσης/	Παράλειψη
Βιοποικιλότητα και ποιότητα εδάφους			
GRI 103: MANAGEMENT APPROACH 2016	103-1 Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και των ορίων του	26-27	-
	103-2 Η διοικητική προσέγγιση και οι πτυχές της	50-53	-
	103-3 Αξιολόγηση της διοικητικής προσέγγισης	53	-
GRI 304: BIODIVERSITY 2016	304-1 Λειτουργικές μονάδες εντός ή παρακείμενες σε προστατευόμενες περιοχές και περιοχές υψηλής αξίας βιοποικιλότητας	53	Τα Golden Hall, The Mall Athens, Mediterranean Cosmos και Μαρίνα Φλοίσβου, καθώς και το Ελληνικό δεν βρίσκονται εντός ή κοντά σε προστατευόμενες περιοχές ή περιοχές υψηλής αξίας βιοποικιλότητας.
	304-2 Σημαντικές επιδράσεις των δραστηριοτήτων, των προϊόντων και των υπηρεσιών στη βιοποικιλότητα		Οι απαιτήσεις της δημοσιοποίησης δεν καλύπτονται πλήρως, ωστόσο η LAMDA Development στοχεύει στην πλήρη κάλυψη αυτών σε επόμενη Έκθεση.
Βιώσιμη χρήση πρώτων υλών και άλλων υλικών			
GRI 103: MANAGEMENT APPROACH 2016	103-1 Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και των ορίων του	26-27	-
	103-2 Η διοικητική προσέγγιση και οι πτυχές της	54-55	-
	103-3 Αξιολόγηση της διοικητικής προσέγγισης	55-56	-
GRI 301: MATERIALS 2016	301-1 Υλικά που χρησιμοποιούνται κατά βάρος ή όγκο	55-56	Για τα Golden Hall, The Mall Athens, καθώς και για το Ελληνικό δεν υπάρχει διαθέσιμη πληροφορία τόσο για τις συνολικές ποσότητες εισερχόμενων χρησιμοποιούμενων υλικών όσο και για τη διάκριση σε ανακυκλωμένα και μη, κάτι που σκοπεύει να υλοποιήσει η εταιρεία τα επόμενα έτη.
	301-2 Ανακυκλωμένα υλικά προς χρήση		

Πρότυπο GRI	Δημοσιοποίηση	Σελίδα Έκθεσης/	Παράλειψη
Στερεά απόβλητα			
GRI 103: MANAGEMENT APPROACH 2016	103-1 Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και των ορίων του	26-27	-
	103-2 Η διοικητική προσέγγιση και οι πτυχές της	57-61	-
	103-3 Αξιολόγηση της διοικητικής προσέγγισης	62-70	-
GRI 306: WASTE 2020	306-1 Παραγωγή αποβλήτων και σημαντικές επιπτώσεις που σχετίζονται με τα απόβλητα	57-61	-
	306-2 Διαχείριση σημαντικών επιπτώσεων που σχετίζονται με τα απόβλητα		
	306-3 Παραγόμενα απόβλητα	62-69	Για το Golden Hall δεν είναι διαθέσιμη η πληροφορία για τα επικίνδυνα απόβλητα. Κατά τις πρόσφατες εργασίες της πρώτης φάσης των κατεδαφίσεων στο Ελληνικό παραδόθηκαν για διαχείριση ποσότητες αποβλήτων, επικινδύνων και μη (μέρος αυτών συμπεριλαμβάνεται παραπάνω ενώ το σύνολο αυτών θα παρουσιαστεί στην επόμενη έκθεση βιώσιμης ανάπτυξης, οπότε και θα γίνει αναπροσαρμογή των πινάκων με τα απόβλητα για το σύνολο της εταιρείας), οι οποίες και αναρτήθηκαν αντίστοιχα στο Ηλεκτρονικό Μητρώο Αποβλήτων, βάσει της κείμενης νομοθεσίας. Για κάποιες κατηγορίες αποβλήτων δεν ήταν διαθέσιμη η πληροφορία ή δεν έχει εφαρμογή.
	306-4 Απόβλητα που εκτρέπονται από τη διάθεση	70	Συμπεριλαμβάνεται πληροφορία μόνο για το The Mall Athens και το Ελληνικό.
	306-5 Απόβλητα της διάθεσης		
Νερό και υγρά απόβλητα			
GRI 103: MANAGEMENT APPROACH 2016	103-1 Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και των ορίων του	26-27	-
	103-2 Η διοικητική προσέγγιση και οι πτυχές της	71-77	-
	103-3 Αξιολόγηση της διοικητικής προσέγγισης	77	-
GRI 303: WATER AND EFFLUENTS 2018	303-1 Αλληλεπίδρασεις με το νερό ως κοινόχρηστο αγαθό	71-77	-
	303-2 Διαχείριση των επιπτώσεων που σχετίζονται με την διάθεση λυμάτων		
	303-5 Κατανάλωση νερού	77	Η αποθήκευση νερού δεν έχει αναγνωριστεί ως σημαντική επίπτωση, οπότε και δεν συμπεριλαμβάνεται στην παρούσα Έκθεση.

Πρότυπο GRI	Δημοσιοποίηση	Σελίδα Έκθεσης/	Παράλειψη
Απασχόληση και οικονομική αξία			
GRI 103: MANAGEMENT APPROACH 2016	103-1 Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και των ορίων του	26-27	-
	103-2 Η διοικητική προσέγγιση και οι πτυχές της	79-86	-
	103-3 Αξιολόγηση της διοικητικής προσέγγισης	87-88	-
GRI 201: ECONOMIC PERFORMANCE 2016	201-1 Άμεση οικονομική αξία που παράγεται και διανέμεται	87	-
GRI 401: EMPLOYMENT 2016	401-2 Παροχές που προσφέρονται σε πλήρως απασχολούμενους οι οποίες δεν προσφέρονται σε προσωρινούς ή μερικώς απασχολούμενους	86	-
Ευημερία για την κοινωνία και τις τοπικές κοινότητες			
GRI 103: MANAGEMENT APPROACH 2016	103-1 Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και των ορίων του	26-27	-
	103-2 Η διοικητική προσέγγιση και οι πτυχές της	89	-
	103-3 Αξιολόγηση της διοικητικής προσέγγισης	89-96	-
GRI 413: LOCAL COMMUNITIES 2016	413-1 Δραστηριότητες που αφορούν τοπικές κοινότητες, εκτίμηση επιπτώσεων και προγράμματα ανάπτυξης	89-96	-
Αξιοπρέπεια και ισότητα			
GRI 103: MANAGEMENT APPROACH 2016	103-1 Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και των ορίων του	26-27	-
	103-2 Η διοικητική προσέγγιση και οι πτυχές της	97-98	-
	103-3 Αξιολόγηση της διοικητικής προσέγγισης	99	-
GRI 405: DIVERSITY AND EQUAL OPPORTUNITY 2016	405-1 Σύνοψη οργάνων διακυβέρνησης και ανάλυση εργαζομένων	99	-
GRI 406: NON-DISCRIMINATION 2016	406-1 Περιστατικά διακρίσεων και διορθωτικές ενέργειες που αναλήφθηκαν	-	-

Πρότυπο GRI	Δημοσιοποίηση	Σελίδα Έκθεσης/	Παράλειψη
Εκπαίδευση και ανάπτυξη δεξιοτήτων του μέλλοντος			
GRI 103: MANAGEMENT APPROACH 2016	103-1 Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και των ορίων του	26-27	-
	103-2 Η διοικητική προσέγγιση και οι πτυχές της	100-101	-
	103-3 Αξιολόγηση της διοικητικής προσέγγισης	101-102	-
GRI 404: TRAINING AND EDUCATION 2016	404-1 Μέσος όρος ωρών κατάρτισης ανά έτος και ανά εργαζόμενο	101	-



Πρότυπο GRI	Δημοσιοποίηση	Σελίδα Έκθεσης/	Παράλειψη	
Υγεία, ασφάλεια και ευεξία				
GRI 103: MANAGEMENT APPROACH 2016	103-1 Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και των ορίων του	26-27	-	
	103-2 Η διοικητική προσέγγιση και οι πτυχές της	103-107	-	
	103-3 Αξιολόγηση της διοικητικής προσέγγισης	107-108	-	
GRI 403: OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY 2018	403-1 Σύστημα διαχείρισης υγείας και ασφάλειας στην εργασία	103-107	-	
	403-2 Προσδιορισμός επικινδυνότητας, αξιολόγηση κινδύνου και διερεύνηση περιστατικών		-	
	403-3 Υπηρεσίες επαγγελματικής υγείας		-	
	403-4 Συμμετοχή εργαζομένων, διαβούλευση και επικοινωνία σχετικά με την υγεία και την ασφάλεια στην εργασία		-	
	403-5 Εκπαίδευση εργαζομένων σε θέματα υγείας και ασφάλειας στην εργασία		-	
	403-6 Προώθηση της υγείας των εργαζομένων		-	
	403-7 Πρόληψη και μετριασμός των επιπτώσεων στην επαγγελματική υγεία και ασφάλεια		-	
	403-9 Τραυματισμοί που σχετίζονται με την εργασία		107-108	Για τα The Mall Athens, Golden Hall, Mediterranean Cosmos, Marina Φλοίσβου η εταιρεία δεν πραγματοποιεί καταγραφή τραυματισμών που σχετίζονται με την εργασία για περιπτώσεις υπεργολάβων ή outsourcing προσωπικού (workers who are not employees).
	GRI 416: CUSTOMER HEALTH AND SAFETY 2016		416-2 Περιστατικά μη συμμόρφωσης με κανονισμούς και εθελοντικούς κώδικες που αφορούν στις επιδράσεις προϊόντων και υπηρεσιών στην υγεία και την ασφάλεια	107

Πίνακας Περιεχομένων Δημοσιοποίησης Πληροφοριών ESG Χρηματιστηρίου Αθηνών

Κατηγοριοποίηση ESG	ID	Ονομασία Δείκτη	Σελίδα Έκθεσης/ Παραπομπή/ Παράλειψη	
ΒΑΣΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ				
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	C-E1	Άμεσες εκπομπές (Scope 1)	44-45 Συμπεριλαμβάνεται πληροφορία για τη Μαρίνα Φλοίσβου (score 1) και το Ελληνικό (score 2). Στην επόμενη έκθεση, θα γίνει διασέση η πληροφορία και για τα Golden Hall, The Mall Athens, Mediterranean Cosmos.	
	C-E2	Έμμεσες εκπομπές (Scope 2)		
	C-E3	Ενεργειακή κατανάλωση και παραγωγή	42-43	
ΚΟΙΝΩΝΙΑ	C-S1	Συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών	21-22, 28-33	
	C-S2	Γυναίκες εργαζόμενες	88	
	C-S3	Γυναίκες εργαζόμενες σε διευθυντικές θέσεις	99	
	C-S4	Κινητικότητα προσωπικού	88	
	C-S5	Κατάρτιση εργαζομένων	102	
	C-S6	Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων	98 Η εταιρεία δεν διαθέτει ξεχωριστή Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων και τα θέματα αυτά καλύπτονται μέσα από τον Κώδικα Δεοντολογίας.	
	C-S7	Συλλογικές συμβάσεις εργασίας	88	
	C-S8	Αξιολόγηση προμηθευτών	13-14, 54-55	
	ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ	C-G1	Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου	113-114
		C-G2	Εποπτεία βιώσιμης ανάπτυξης	20, 113-114
		C-G3	Ουσιαστικά θέματα	21-22, 23-27
		C-G4	Πολιτική βιώσιμης ανάπτυξης	20, 121
		C-G5	Πολιτική επιχειρηματικής δεοντολογίας	98, 116-117
		C-G6	Πολιτική ασφάλειας δεδομένων	117

Κατηγοριοποίηση ESG	ID	Ονομασία Δείκτη	Σελίδα Έκθεσης/ Παραπομπή/ Παράλειψη
ΠΡΟΗΓΜΕΝΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ			
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	A-E3	Διαχείριση αποβλήτων	62 Για κάποιες κατηγορίες αποβλήτων δεν ήταν διαθέσιμη η πληροφορία. Δεν περιλαμβάνεται η πληροφορία σε σχέση με το ποσοστό αποβλήτων ανά τύπο επεξεργασίας.
	A-E5	Περιοχές ευαίσθητης βιοποικιλότητας	53
ΚΟΙΝΩΝΙΑ	A-S2	Δαπάνες κατάρτισης εργαζομένων	102
	A-S3	Μισθολογική διαφορά μεταξύ των δύο φύλων	99
ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ	A-G2	Παραβιάσεις επιχειρηματικής δεοντολογίας	117
	A-G4	Μεταβλητές αμοιβές	86, 88
ΚΛΑΔΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ			
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	SS-E4	Διαχείριση νερού	71-77
ΚΟΙΝΩΝΙΑ	SS-S6	Επίδοση σε θέματα υγείας και ασφάλειας	107-108

